



Банк развития
Казахстана

ГODOVOЙ OTЧET 2013

АО «Банк Развития Казахстана»

КАЗАҚСТАН ҰЛТТЫҚ БАНКІ

AA5905026



Банк развития
Казахстана

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2013

АО «Банк Развития Казахстана»

Содержание

| | |
|--|-----------|
| Приветственное слово Членов Правления | 04 |
| Совет директоров | 06 |
| Правление Банка Развития | 07 |
| Основные показатели деятельности Банка Развития | 08 |
| 01 ИНФОРМАЦИЯ О БАНКЕ РАЗВИТИЯ | 10 |
| Особенности Банка Развития | 12 |
| Миссия и видение Банка Развития | 12 |
| Стратегия развития | 13 |
| Отраслевые приоритеты | 14 |
| Социальная ответственность | 14 |
| Ценности Банка Развития | 14 |
| Дочерняя организация | 15 |
| 02 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПРОГНОЗЫ | 16 |
| Анализ макроэкономической ситуации в РК | 18 |
| Анализ и прогноз развития мировой экономики | 20 |
| 03 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ | 22 |
| Структура органов корпоративного управления в Банке Развития | 24 |
| Акционер Банка Развития | 25 |
| Совет директоров Банка Развития | 26 |
| Отчет о деятельности Совета директоров Банка Развития | 34 |
| Комитеты Совета директоров Банка Развития | 35 |
| Правление Банка Развития | 38 |
| Контроль деятельности Банка Развития | 39 |
| Служба комплаенс | 40 |
| Раскрытие информации | 41 |

| | |
|---|-----------|
| 04 СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ | 42 |
| Совет директоров | 44 |
| Правление | 45 |
| 05 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ | 46 |
| Структура управления рисками | 49 |
| 06 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА РАЗВИТИЯ ЗА 2013 ГОД | 52 |
| Существенные события | 54 |
| Кредитование | 56 |
| Кредитные рейтинги | 60 |
| Участие Банка Развития в ГПФИИР | 61 |
| Проекты Банка Развития, реализуемые в рамках Карты индустриализации | 62 |
| Фондирование | 64 |
| Казначейская деятельность | 66 |
| Функции агента | 67 |
| Международное сотрудничество | 68 |
| Организационная структура и HR-политика | 69 |
| Спонсорство и благотворительность | 71 |
| Влияние Банка Развития на экономику Казахстана | 72 |
| Банк Развития в сегменте банковского кредитования | 81 |
| 07 ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БАНКА | 84 |
| 08 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ | 88 |
| Отчет независимых аудиторов | 90 |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе | 92 |
| Консолидированный отчет о финансовом положении | 94 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | 96 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале | 100 |

Приветственное слово Членов Правления АО «Банк Развития Казахстана»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

Прошедший 2013 год для Банка Развития ознаменован рядом кардинальных изменений и качественных преобразований, направленных на дальнейшее совершенствование Банка как эффективного финансового института государства по развитию несырьевых секторов экономики.

С приходом нового акционера в лице АО «НУХ «Байтерек» Банк Развития сосредоточил свои усилия на повышении эффективности управления активами и оптимизации кредитных процедур.

Важную роль в этом плане сыграла Программа поддержки индустриально-инновационного развития РК посредством финансирования банков второго уровня. Реализация Программы позволила Банку через банки второго уровня участвовать в кредитовании проектов стоимостью менее \$30 млн, тем самым закрывая потребности предприятий в заемных средствах, которые банки, в силу ограни-

ченного доступа к долгосрочной ликвидности, не могли обеспечить в полном объеме.

Другим значимым событием для Банка Развития стала сделка по передаче проблемных проектов в АО «Инвестиционный Фонд Казахстана», в результате которой доля неработающих активов в ссудном портфеле Банка сократилась до 12,5% на 31 декабря 2013 года с 41,9% годом ранее. Причина этой передачи связана в первую очередь с тем, что большинство проблемных проектов можно оздоровить и запустить, и существующая линейка инструментов ИФК позволяет это сделать эффективнее.

В дальнейшем это позволит Банку Развития эффективно выполнять свою особую роль в экономике, а ИФК – расширить бизнес, учитывая специфику деятельности Фонда.

С целью повышения эффективности работы с заемщиками Банк приступил к пересмотру всех внутренних процедур, чтобы быть

более эффективным в работе с заемщиками. В частности, проведены работы в части оптимизации кредитных процедур, включая сокращение перечня необходимых для первичного отбора документов, сроков рассмотрения кредитных заявок и др.

Банку Развития по-прежнему принадлежит значимая роль в реализации Государственной Программы форсированного индустриально-инновационного развития (ГПФИИР). Банк продолжил выполнять свои задачи по финансированию масштабных инвестиционных проектов, призванных диверсифицировать структуру отечественной экономики. Общая сумма финансирования проектов с начала деятельности на конец 2013 года составила более 1 трлн тенге. При этом, доля приоритетных отраслей, соответствующих ГПФИИР, по итогам года составила более 97%.

В целом, при финансовой поддержке Группы Банка Развития в 2013 году введено в эксплуата-

цию 3 инвестиционных проекта и поставлено оборудование по 4 лизинговым операциям совокупной стоимостью \$242 млн, на которых создано более 700 рабочих мест.

2013 год был также знаменателен для Банка в вопросах привлечения дополнительного объема заимствований для кредитования экономики и снижения средне-взвешенной стоимости фондирования. Так, был проведен дополнительный выпуск десятилетних Еврооблигаций на сумму \$425 млн с купонной ставкой 4,125%, осуществлено освоение заемных средств на сумму \$217 млн в рамках займа от Эксимбанка Китая, удалось снизить средневзвешенную стоимость фондирования с 4,57% до 3,81%.

Оценкой результатов всех проведенных мероприятий стало подтверждение рейтингов Банка агентством S&P на уровне BBB+.

Таким образом, итоги работы 2013 года являются еще одним шагом к исполнению Банком своих задач стратегической направ-

ленности, а именно диверсификации национальной экономики путем финансирования реального сектора экономики, улучшению инвестиционного климата и созданию новых производств.

В 2014 году Банк Развития ставит перед собой ряд задач. В стратегическом плане Банк Развития должен кардинально изменить свою кредитную политику, учитывая текущие тенденции рынка, а именно:

- возросшую потребность заемщиков в долгосрочных недорогих тенговых кредитах. Предприятия, которые получают выручку в тенге и хотят кредитоваться в национальной валюте, должны иметь доступ к таким финансовым инструментам;
- рост портфеля проектов с невысокой рентабельностью, которые нужны стране или реализуются в приоритетных отраслях экономики. По таким проектам Банк Развития должен иметь возможность предоставлять наиболее комфортные условия долгосрочного финансирования.

Наша задача, как финансового института государства – изыскать для этого «длинные» деньги в национальной валюте. В конечном счете, Банк Развития должен стать лучшим банком в Казахстане по долгосрочному финансированию в тенге проектов в приоритетных отраслях экономики.

Совет директоров

Правление Банка Развития



АСЕТ ИСЕКЕШЕВ

Председатель Совета директоров

Заместитель Премьер-Министра, Министр индустрии и новых технологий Республики Казахстан



КУАНДЫК БИШИМБАЕВ

Член Совета директоров

Председатель Правления АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек», представитель акционера



АЛИНА АЛДАМБЕРГЕН

Член Совета директоров

Заместитель Председателя Правления АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек», представитель акционера



АСКАР ДОСТИЯРОВ

И.о. Председателя Правления

Управление человеческими ресурсами, Безопасность, Связь с общественностью



БАЯН АЛДАБЕРГЕНОВА

Заместитель Председателя Правления

Оценка обеспечения, Юридическое обеспечение, Кредитное администрирование, Закупки



МАРС АЛДАШОВ

Заместитель Председателя Правления

Риски, IT-обеспечение, Агентское обслуживание, Бизнес-процессы



УЛЬФ ВОКУРКА

Член Совета директоров

Управляющий директор, Генеральный директор Deutsche Bank AG по Казахстану, независимый директор



ЯЦЕК БЖЕЗИНСКИ

Член Совета директоров

Консультант корпоративных клиентов, независимый директор



ЖАНАТ АЛИМАНОВ

Член Совета директоров

Доцент КИМЭП, независимый директор



ДАУЛЕТХАН КИЛЫБАЕВ

Заместитель Председателя Правления

Кредитование, Проектное финансирование



ЖАСЛАН МАДИЕВ

Заместитель Председателя Правления

Заимствование, Казначейство, Управление активами и пассивами, Финансовое планирование, Связи с инвесторами, Корпоративное управление



НУРЛАН НИЕТБАЕВ

Заместитель Председателя Правления

Бухгалтерский учет, Административная и Операционная деятельность

Основные показатели деятельности Банка Развития

Динамика изменения активов Банка, млрд тенге



АКТИВЫ

По состоянию на 1 января 2014 года объем активов Банка Развития составил 1 014 млрд тенге, уменьшившись с начала 2013 года на 5%. Снижение объема активов в основном связано с передачей проблемных займов в АО «Инвестиционный фонд Казахстана» (ИФК). Передача проектов направлена на использование инструментария ИФК для реструктуризации займов и оздоровление проектов, а также очищение баланса Банка развития от проблемных активов.

Динамика изменения обязательств Банка, млрд тенге



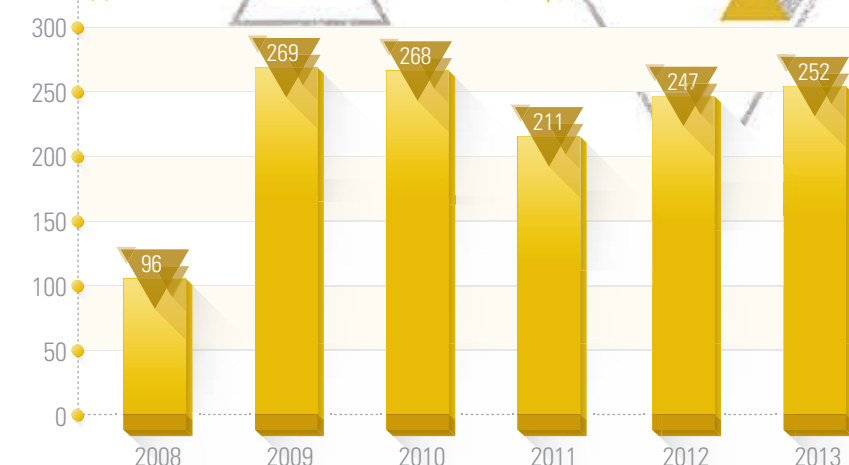
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 1 января 2014 года объем обязательств Банка Развития составил 762,5 млрд тенге, уменьшившись с начала 2013 года на 7%. Уменьшение объема обязательств в 2013 году вызвано досрочными погашениями внешних займов, а также прекращением признания обязательств по государственным субсидиям в результате передачи субсидированных займов в ИФК.

КАПИТАЛ

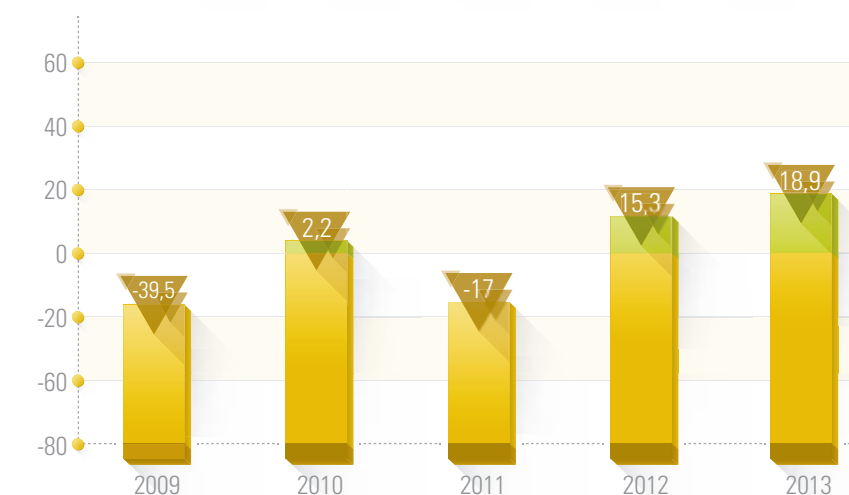
Объем собственного капитала Банка развития в 2013 году вырос в результате увеличения акционерного капитала и на 1 января 2014 года составил 251,8 млрд тенге (247 млрд тенге на 1 января 2013 года).

Динамика изменения капитала Банка, млрд тенге



ПРИБЫЛЬ

По итогам 2013 года Банк Развития признал чистую прибыль в объеме 18,9 млрд тенге. Рост чистой прибыли в основном связан с признанием доходов от изменения условий финансовых обязательств банка.



КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

По итогам 2013 года кредитный портфель Банка Развития составил 378,6 млрд тенге¹ (увеличение на 10,1% по сравнению с данными на 01.01.2012 г.).



¹ за вычетом резерва под обесценение.

12 НОЯБРЯ 1993 ГОДА ВЫШЕЛ УКАЗ ГЛАВЫ ГОСУДАРСТВА «О ВВЕДЕНИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ВАЛЮТЫ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН».

Авторство первых бумажных банкнот номиналом в 1, 3, 5, 10 и 20 тенге принадлежит Олегу Митюхину. В эскизах купюр были использованы портреты людей, внесших весомый вклад в историю казахского народа: Аль Фараби, Аронулы Суюнбай, Курмангазы Сагырбайулы, Чокан Валиханов, Абай Кунанбаев, ханы Абулхаир и Абылай. На обратной стороне купюр располагались природные красоты Казахстана: Боровое, Заилийский Алатау, озеро Балхаш, а также архитектурные памятники — знаменитые мечети и мавзолеи страны.



ИНФОРМАЦИЯ О БАНКЕ РАЗВИТИЯ

Банк Развития является одним из первых институтов развития, созданным Правительством Республики Казахстан в мае 2001 года для реализации индустриальной политики государства.

С учетом международного опыта создания и деятельности финансовых институтов развития, при построении законодательной базы Банка Развития создана устойчивая система противорисков, включающая самостоятельность Банка Развития в отборе финансируемых им проектов, соответствующих установленным Единственным акционером приоритетам, запрет на прямое вмешательство государственных органов в деятельность Банка Развития, прозрачность и подотчетность Банка, коммерческую окупаемость проектов, двухуровневую систему принятия инвестиционных решений и пр.

Особенности Банка Развития

В соответствии с Законом Республики Казахстан «О банках и банковской деятельности в Республике Казахстан» Банк Развития не является банком второго уровня и имеет особый правовой статус. Деятельность Банка Развития регулируется специальным Законом Республики Казахстан «О Банке Развития Казахстана».

Инвестиционные приоритеты, количественные ограничения на привлечение заемных средств, лимиты, направления, возможные условия, порядок и сроки кредитования, размещения собственного капитала, софинансирования, предоставления гарантий, выполнения функций поверенного

(агента) установлены в Меморандуме о кредитной политике Банка Развития.

Банк Развития, являясь банком, не подлежит пруденциальному регулированию со стороны национального регулятора.

Миссия и видение Банка Развития

МИССИЯ БАНКА РАЗВИТИЯ

Банк Развития Казахстана – национальный институт развития по модернизации и развитию несырьевого и инфраструктурного секторов экономики Казахстана.

ВИДЕНИЕ БАНКА РАЗВИТИЯ

Единственный акционер Холдинг «Байтерек», менеджмент и сотрудники Банка разделяют следующее видение Банка и результатов его деятельности:

- специализированный государственный институт развития, обеспечивающий

своевременное и достаточное финансирование проектов в сфере промышленности и инфраструктуры;

- один из крупнейших финансовых институтов Казахстана по размеру активов с признанным авторитетом на международных рынках, выполняющий роль «ледокола» на рынках капитала;
- банковская группа, предлагающая необходимый для реализации проектов развития перечень финансовых инструментов;
- лидирующий оператор страны по оценке и структурированию крупных инфраструктурных и

индустриальных проектов для частного сектора и Правительства Республики Казахстан;

- главный агент по привлечению «длинных» и «дешевых» заимствований для частного сектора, в том числе по открытию новых рынков заимствования.

Стратегия развития

Стратегическими направлениями Банка Развития до 2022 года являются:

1. КРЕДИТОВАНИЕ:

- активно кредитовать несырьевые отрасли промышленности и инфраструктуры в Казахстане в период реализации Государственной программы по форсированному индустриально-инновационному развитию Казахстана до 2014 года;
- обеспечить высокое качество портфеля проектов Банка;
- обеспечить финансовую поддержку внешнеэкономической деятельности.

2. БАЗА ФОНДИРОВАНИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛИКВИДНОСТИ:

- поддержание наиболее низкой стоимости заимствования Банка (без учета бюджетных источников) среди финансовых институтов Казахстана;
- эффективное управление ликвидностью.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, КОРПОРАТИВНОГО РАЗВИТИЯ И УПРАВЛЕНИЯ:

- повышение уровня корпоративного управления;

- формирование оптимальной бизнес-структуры и совершенствование кадровой политики;
- формирование эффективного управления ожиданиями Банка;
- повышение прозрачности деятельности Банка.

В СООТВЕТСТВИИ С ВЫШЕУКАЗАННЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ, БАНК РАЗВИТИЯ НАЦЕЛЕН:

- увеличить общий объем профинансированных проектов и инвестиционных программ до \$7,8 млрд к 2015 году и до \$11,3 млрд к 2022 году;
- увеличить средневзвешенный индекс эффекта развития на уровне не ниже 63 в 2015 году и не ниже 70 к 2022 году;
- снизить отношение объема сформированных провизий к ссудному портфелю до уровня менее 20% в 2015 году и менее 18,4% к 2022 году;
- обеспечить показатель прибыльности на собственный капитал (ROE) на уровне не ниже 2,9% к 2015 году и не ниже 3,1% к 2022 году.

Стратегия развития Банка Развития определяет приоритетные направления деятельности, цели и задачи Банка Развития до 2022 года в целях развития перерабатывающего и инфраструктурных секторов экономики Казахстана.

Отраслевые приоритеты

Основными отраслевыми приоритетами для Банка Развития являются проекты в сфере:

- перерабатывающего сектора: машиностроение, химия, нефтехимия, металлургия;
- инфраструктуры: производственной, энергетической, транспортной, коммуникационной, туристической;
- горнодобывающей промышленности с дальнейшей переработкой добываемых ресурсов.

Ценности Банка Развития

В своей ежедневной деятельности Банк Развития руководствуются ключевыми ценностями:

- Профессионализм – Банк Развития неустанно стремится к повышению своего профессионального уровня, улучшая качество продуктов и услуг;
- Результативность и прозрачность – Банк Развития отвечает за свои результаты и стремится к максимальной транспарентности;
- Надежность – Банк Развития берет на себя ответственность за действия и соблюдение соглашений в отношениях с клиентами, поставщиками, сотрудниками и государством.

Социальная ответственность

Банк Развития, придерживаясь принципов социальной ответственности, не финансирует:

- производство оружия;
- производство алкогольной продукции;
- производство наркотиков, наркотических средств и психотропных веществ;
- производство табачных изделий.

Дочерняя организация

В целях получения эффекта от более углубленной специализации деятельности в отраслевом либо географическом разрезе через выделение сопутствующих или связанных с основной деятельностью направлений в специализированные подразделения и дочерние организации, в 2005 году при 100%-ом участии Банка Развития создана дочерняя лизинговая компания АО «БРК-Лизинг».

Деятельность АО «БРК-Лизинг» направлена на предоставление лизингового финансирования инвестиционных проектов в обрабатывающей промышленности, производственной и транспортной инфраструктуре.

Услуги АО «БРК-Лизинг» рассчитаны на средний и крупный бизнес, сумма лизинга должна составлять не менее \$1 млн, срок лизинга достигает 20 лет, ставка вознаграждения является привлекательной для отечественных предприятий, при этом вопросы закупа оборудования,

поставки, таможенного оформления компания берет на себя. При отборе инвестиционных проектов для финансирования АО «БРК-Лизинг», как и Банк Развития, отдает предпочтение проектам, формирующим цепочки технологически связанных производств с высоким уровнем добавленной стоимости и проектам, перспективным с позиции выхода казахстанских производителей на мировые рынки.

С 2011 года АО «БРК-Лизинг» является основным оператором государственной программы «Производительность 2020» в части предоставления финансового лизинга.



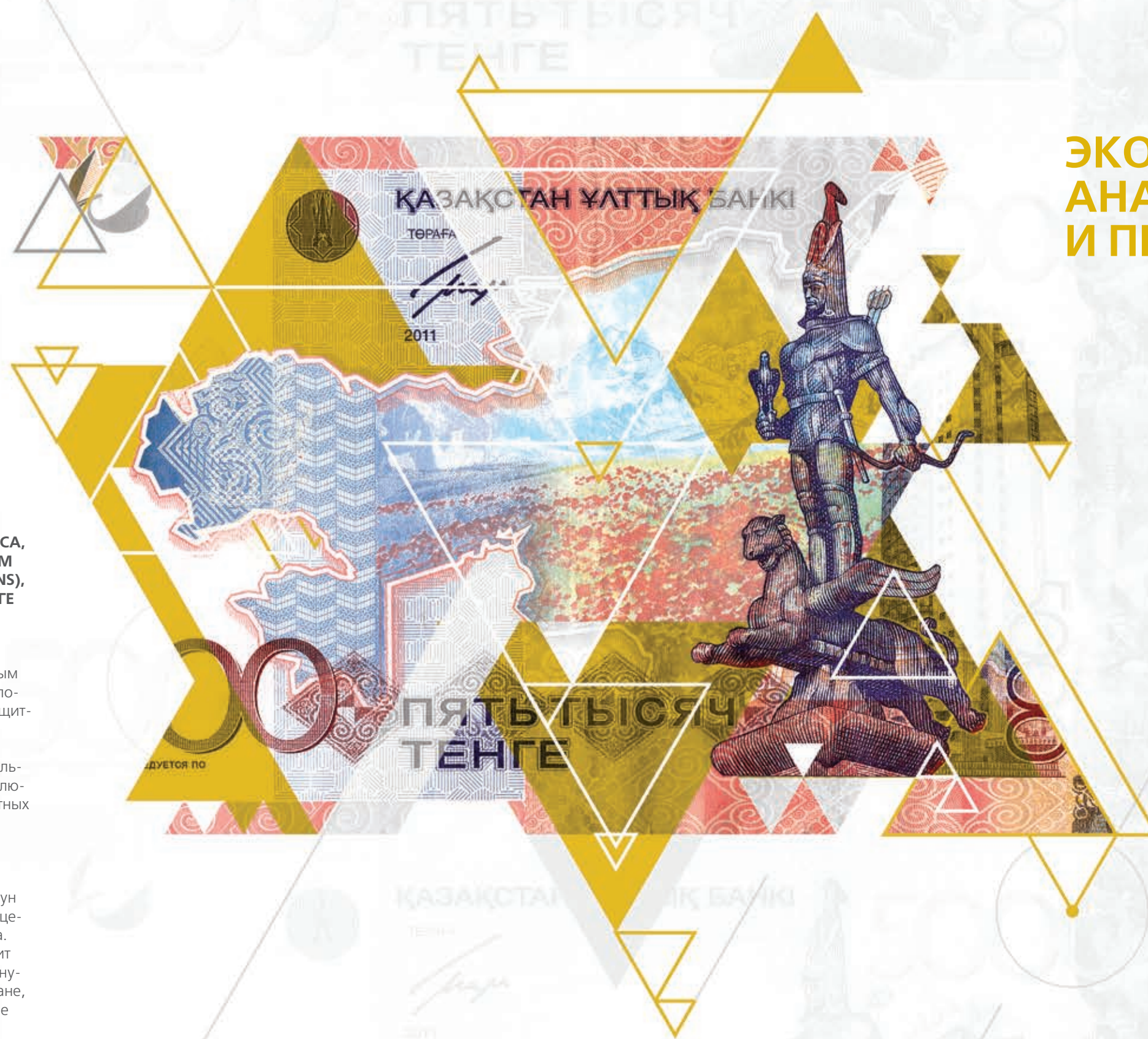
Услуги АО «БРК-Лизинг» рассчитаны на средний и крупный бизнес, сумма лизинга должна составлять не менее \$1 млн.

ПО ИТОГАМ ЕЖЕГОДНОГО КОНКУРСА, ПРОВОДИМОГО МЕЖДУНАРОДНЫМ БАНКНОТНЫМ СООБЩЕСТВОМ (IBNS), КУПЮРА НОМИНАЛОМ В 5000 ТЕНГЕ ПРИЗНАНА «ЛУЧШЕЙ БАНКНОТОЙ 2012 ГОДА».

Банкнота признана лучшей по основным параметрам: дизайн купюры, ее идеология, полиграфическое исполнение, защитный комплекс.

Дизайн создан дизайнерами Национального Банка Республики Казахстан и включает широкий набор передовых защитных элементов.

На лицевой, вертикально ориентированной стороне банкноты изображен монумент «Қазақ Елі», открытый в канун десятилетнего юбилея г. Астаны и олицетворяющий независимость Казахстана. Обратная сторона банкноты содержит контур карты Казахстана, вершину монумента независимости на переднем плане, здание гостиницы «Казахстан» на фоне гор Заилийского Алатау.



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И ПРОГНОЗЫ

Анализ макроэкономической ситуации в РК

В 2013 году Казахстан вошел в 50 наиболее конкурентоспособных стран мира по оценке Всемирного экономического форума в результате реализации задач, направленных на улучшение инвестиционного климата, создания благоприятных условий для развития бизнеса, и принятия системных мер по обеспечению макроэкономической устойчивости страны.

Объем ВВП Казахстана за 2013 год составил 33,5 трлн тенге и по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года увеличился в реальном выражении на 6,0%. Рост экономики обеспечен за счет внутренних источников роста. Значительный прирост потребления со стороны домашних хозяйств оказал благоприятное влияние на развитие сферы услуг. В результате рост в сфере услуг составил 107,4%, а вклад производства услуг в прирост валового внутреннего продукта составил 52,6%.

На рост ВВП повлияли высокие темпы прироста в сфере информа-

ции и связи – 14,0%, в торговле – 12,7% и сельском хозяйстве – 10,8%. Основную долю в производстве ВВП составляет промышленность – 29,6%. При этом продолжается снижение темпов прироста обрабатывающей промышленности с 13,6% в 2010 году до 1,6% в 2013 году, а ее доля в структуре ВВП составила 10,6%.

Международные резервы страны по сравнению с 2012 годом выросли на 10,5% и составили \$95,2 млрд, в том числе активы Национального фонда в иностранной валюте выросли на 21,8% до \$70,5 млрд.

За прошедший год объем экспорта снизился на 4,6% до \$82,5 млрд при одновременном увеличении импорта в Казахстан на 5,4% до \$48,9 млрд. В результате положительное сальдо внешней торговли Казахстана в 2013 году снизилось на 16,1% до \$33,6 млрд, что отрицательно сказалось на приросте ВВП и платежном балансе страны.

В 2013 году объемы инвестиций в основной капитал выросли на 6,5%, это самый высокий показатель в посткризисном периоде. Вместе с тем, в структуре инвестиций в основной капитал существенно снизилась доля иностранных инвестиций с 37% в 2009 году до 11% в 2013 году. Тем самым, более половины всех инвестиций в основной капитал приходится на собственные средства предприятий.

По информации Нацбанка РК, банковский сектор в 2013 году продемонстрировал обнадеживающие финансовые результаты. По состоянию на 1 декабря 2013 года активы банков составили 15,7 трлн тенге, увеличившись по сравнению с началом года на 1,6 трлн тенге или на 14%. По итогам декабря 2013 года объем кредитов достиг 11,3 трлн тенге, увеличившись с начала года на 13,4%. При этом кредитование в национальной валюте увеличилось на 12,7% – до 7 936,6 млрд тенге, а в иностранной валюте на 15% – до 3 354,8 млрд тенге.

ИНДЕКС ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ЦЕН В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА БЫЛ РАВНОМЕРЕН И СОХРАНЯЛ СЕЗОННУЮ ТЕНДЕНЦИЮ ИЗМЕНЕНИЙ. ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ СОСТАВИЛ 4,8%, ЧТО НА 1,2% НИЖЕ УРОВНЯ 2012 ГОДА.

На 1 января 2014 года доля вкладов клиентов в иностранной валюте составила 37,2%, при этом доля кредитов в иностранной валюте составляет 44% от долгосрочных кредитов небанковским юридическим лицам. Высокая доля депозитов и кредитов в иностранной валюте увеличивает валютные риски банков и заемщиков, получивших кредитование в иностранной валюте, но не имеющих валютной выручки или эффективных инструментов хеджирования.

Основной поток долгосрочных ресурсов банковского сектора

направлен в непроемственные отрасли – на торговлю, строительство жилья и прочие отрасли (непроемственная сфера, индивидуальная деятельность) приходится более 83,2% долгосрочных кредитов БВУ.

В течение 2013 года спрос на кредитные ресурсы коммерческих банков Казахстана был направлен, прежде всего, на удовлетворение текущих потребностей предприятий в оборотном капитале, реструктуризацию ранее полученных кредитов и потребительские цели населения. Так, на конец 2013 года на приобретение основных фондов, новое строительство и реконструкцию банками выдано долгосрочных кредитов на сумму 2 406,1 млрд тенге, что составляет 26,3% долгосрочных кредитов. Основной проблемой остается высокая доля неработающих займов, что снижает возможности банковского сектора гибко реагировать на изменения макроэкономической среды, ситуации на отдельных рынках. Так, на 1 января 2014

года доля неработающих займов составила 31,4% от совокупного кредитного портфеля банков.

Экономика РК в 2014-2018 годы будет развиваться в условиях медленного восстановления мировой экономики и спроса на сырьевые товары. В тоже время ожидается устойчивая и поступательная экономическая динамика за счет возрастания государственных инвестиций в инфраструктуру и потребления населения.

Темпы роста экономики составят 6,2-7,4% в 2014-2016 гг. и 6,7-7,2% в 2017-2018 гг. Основным источником роста ВВП будет растущий внутренний спрос, который в 2014 году будет расти темпами в среднем 6,5%, в последующие годы – 6,8%.

Структура ВВП по использованию за прогнозируемый период не претерпит значительных изменений. Рост внутреннего спроса будет определяться в первую очередь устойчивым ростом потребления домохозяйств, который составит в 2014-2018 гг., предположительно, в среднем 8,0%. За отмеченный период будет наблюдаться возрастание удельного веса потребления домашних хозяйств в ВВП с 54,7% в 2014 году до 58,4% к 2018 году.

Инвестиции станут существенным фактором поддержания экономического роста. Государственные инвестиции на реализацию крупных индустриальных и инфраструктурных проектов позволят

повысить вклад инвестиций в динамику внутреннего спроса. Среднегодовые темпы роста инвестиций ожидаются в пределах 4,6%. Норма накопления капитала в 2014-2018 гг. стабилизируется на отметке 21,5% к ВВП, что заметно ниже показателей предкризисного периода и остается недостаточной для реализации политики индустриализации.

В 2014-2018 гг. экспорт предположительно будет расти темпами от 4,8 до 5,6% в реальном выражении, что объясняется высоким удельным весом энергетических товаров в структуре экспорта, а также планируемым увеличением объемов производства нефти.

Темпы роста импорта за прогнозируемый период в реальном выражении в среднем составят 5,2%. Достаточно значительный темп роста импорта обусловлен необходимостью удовлетворения динамично развивающегося внутреннего спроса, как со стороны населения в виде потребительской продукции, так и сферы бизнеса в качестве инвестиционных товаров.

Вместе с тем, несмотря на ожидаемое превышение темпов роста импорта над экспортом в 2014-2018 гг. будет наблюдаться положительный вклад чистого экспорта в прирост ВВП, что связано высоким удельным весом экспорта в ВВП.

Анализ и прогноз развития мировой экономики

По итогам 2013 года мировой объем производства товаров и услуг увеличился на 3% благодаря росту экономик развивающихся стран на 4,7%, основным фактором повышения активности которых является восстановление экспорта, в то время как внутренний спрос в этих странах, за исключением Китая, находится на низком уровне. Экономик развитых стран в целом выросли за год на 1,3%.

В последние годы экономическая активность в мире в целом усили-

лась, и в 2014-2016 годы мировыми финансовыми институтами прогнозируется дальнейшее ее повышение, основным катализатором которого будут являться страны с развитой экономикой.

Согласно прогнозам в 2014 году мировая экономика будет укрепляться, при этом, рост в развивающихся странах будет набирать темп, а экономики развитых стран, по оценкам Всемирного Банка, выйдут на путь оздоровления спустя пять лет после мирового финансового кризиса. Однако, с

учетом намеченных планов ФРС США по сворачиванию программы денежно-кредитного стимулирования, перспективы роста попрежнему сопряжены с рисками, связанными с ростом процентных ставок на мировых рынках и потенциальной неустойчивостью потоков капитала.

По прогнозам Международного Валютного Фонда темпы роста мирового ВВП повысятся с 3% в 2013 году до 3,6% в 2014 году и 3,9% в 2015 и 2016 годах. В странах с развитой экономикой

рост производства увеличится до 2,2% в 2014 и 2015 годах, а также до 2,4% в 2016 году. Среди экономик с высоким уровнем доходов по темпам восстановления лидируют США. Согласно прогнозам, в 2014 году экономика США вырастет на 2,8% (по сравнению с 1,9% в 2013 году), а в 2015 и 2016 годах темпы ее роста должны увеличиться до 3%. В еврозоне – после сокращения экономики в течение двух лет подряд – в 2014 году прогнозируется рост на 1,1%, а в 2015 и 2016 годах – на 1,4% и 1,5% соответственно.

В развивающихся странах прогнозируется постепенное повышение роста с 4,7% в 2013 году до 4,9% в 2014 году и до 5,3% в 2015-2016 годах, чему будет способствовать повышение внешнего спроса со стороны развитых стран, однако ужесточение финансовых условий будет ограничивать рост внутреннего спроса. Рост ВВП Китая прогнозируется на уровне 7,5% в 2014 году со снижением темпов до 7% к 2016 году.

Развивающиеся страны в настоящее время испытывают воздействие разнонаправленных факторов – рост экспорта за счет повышения деловой активности в развитых странах и снижение интенсивности притока капитала в результате роста процентных ставок.

Согласно оценке Всемирного Банка рост товарооборота мировой торговли увеличится на 4,6% в

2014 году, а затем стабилизируется на уровне 5,1% в 2015 и 2016 годах. Однако, сдерживающим фактором увеличения доходов от внешней торговли в 2014 году остается снижение цен на сырьевые товары.

Приток частного капитала в развивающиеся страны по-прежнему зависит от изменения конъюнктуры на мировых финансовых рынках. Согласно прогнозам Всемирного Банка, на фоне восстановления экономики развитых стран, в частности США и Европы, процентные ставки на мировых рынках будут медленно расти, что скажется на удорожании заимствований на внешних рынках капитала.

Влияние ужесточения финансовых условий на инвестиции и экономический рост в развивающихся странах будет несильным: в соответствии с прогнозами Всемирного Банка, приток капитала в развивающиеся страны сократится с 4,6% ВВП всех развивающихся стран в 2013 году до 4,1% в 2016 году. В зависимости от реакции рынка приток капитала в развивающиеся страны может сократиться на 50% и более в течение нескольких месяцев. Наибольшее сокращение притока капитала возможно в странах с большим дефицитом счета текущих операций, высоким уровнем внешнего долга, значительным расширением объемов кредитования в последние годы.

Падение стоимости зерновых будет самым значительным и составит приблизительно

10%

Кроме того, по оценке Всемирного Банка цены на основные виды сырья продолжат падать в 2014 году. Падение цен на энергоносители будет наименее значительным по сравнению с другими сырьевыми товарами и составит 0,1%.

Средняя цена нефти опустится всего на 1% – до \$103 за баррель. Уголь может незначительно подорожать на фоне падения интереса к атомной энергетике. Цены на сельхозсырье, как ожидается, упадут на 2,5% в 2014 году после снижения на 7,2% в 2013 году. Падение стоимости зерновых будет самым значительным и составит приблизительно 10%.

По мнению экспертов Всемирного Банка, немногим лучше перспективы промышленных металлов. Отмечается, что цены на них упадут в 2014 году в среднем на 1,7%, так как многое зависит от ситуации в экономике КНР, на которую приходится свыше 40% мирового спроса на эти металлы.

03

ТИЫН — КАЗАХСТАНСКАЯ РАЗМЕННОЯ ДЕНЕЖНАЯ ЕДИНИЦА, РАВНАЯ 1/100 КАЗАХСТАНСКОГО ТЕНГЕ.

Тиын был введён в обращение на территории Республики Казахстан с 08:00 местного времени 15 ноября 1993 года, а с 08:00 местного времени 18 ноября 1993 года тенге, состоящее из 100 тиынов, стало единственным законным платёжным средством в Казахстане.

Бумажные тиыны появились в 1993 году и были выпущены номиналом 1, 2, 5, 10, 20, 50 тиынов. Монеты появились в 1994 году и были изготовлены из сплава Л-80 жёлтого цвета номиналом 2, 5, 10, 20, 50 тиынов.

7 февраля 2001 года в связи с тем, что в денежном обращении при наличной форме платежей было фактически прекращено использование денежных знаков — тиынов, Указом Президента Казахстана было постановлено изъять из денежного обращения наличные тиыны, при этом учёт и отражение тиынов во всех платёжных документах и порядок осуществления безналичных платежей с использованием тиынов остался неизменным.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Высокий уровень корпоративного управления неизменно свидетельствует об эффективности деятельности любой компании. Именно поэтому Банк Развития прилагает все усилия для дальнейшего совершенствования корпоративного управления в Банке и внедрению международно-признанных подходов в данной сфере.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В БАНКЕ СТРОИТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПАХ:

- защита прав и интересов акционера;
- эффективное управление Банком Советом директоров и Правлением;
- прозрачность и объективность раскрытия информации о деятельности Банка;
- законность и этика;

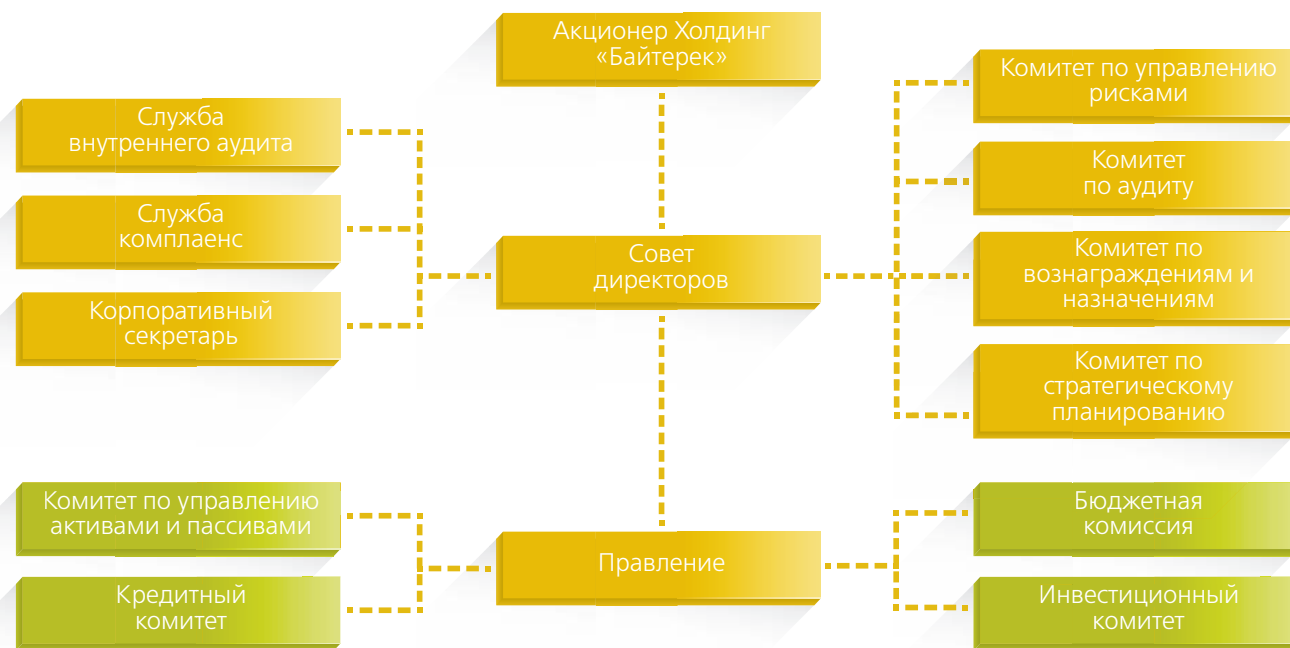
- эффективная кадровая политика;
- охрана окружающей среды;
- урегулирование корпоративных конфликтов.

Наряду с безусловным приоритетом соблюдения прав и интересов акционеров, система корпоративного управления в Банке Развития обеспечивает защиту прав и интересов клиентов, инвесторов, общественности и всех заинтересованных в деятельности Банка лиц.

ОРГАНАМИ УПРАВЛЕНИЯ В БАНКЕ РАЗВИТИЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

- Высший орган – Единственный акционер;
- Орган управления – Совет директоров;
- Исполнительный орган – Правление;
- Контрольный орган – Служба внутреннего аудита.

Структура органов корпоративного управления в Банке Развития



Акционер Банка Развития

Единственным акционером Банка Развития является АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек».

ОСНОВНЫМИ НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА «БАЙТЕРЕК» ЯВЛЯЮТСЯ:

- поддержка устойчивого развития экономики Республики посредством оказания финансовой поддержки приоритетным секторам экономики;
- поддержка малого и среднего предпринимательства;
- поддержка новых, современных отраслей экономики и развитие инноваций;
- поддержка экспортной деятельности казахстанских компаний;
- содействие решению социально-ориентированных задач государства.

Ключевым направлением деятельности Холдинга «Байтерек» и его дочерних организаций является содействие устойчивому экономическому развитию Казахстана посредством финансирования и оказания поддержки приоритетным секторам экономики в целях реализации послания Президента Республики Казахстан «Стратегия Казахстана - 2050» и государственных программ развития экономики.

Холдинг «Байтерек», являющийся основным финансовым агентом Правительства Республики Казахстан, призван оказывать максимальное содействие Пра-

вительству Республики Казахстан, быстро и оперативно решать вопросы по привлечению инвестиций в реальный сектор экономики, активизацией работы в регионах, укреплять межотраслевые и межрегиональные связи, максимально использовать имеющиеся преимущества и возможности.

Эффективная диверсификация и модернизация национальной экономики осуществляется путем активной инвестиционной деятельности, особенно в приоритетных секторах экономики, таких как нефтегазовый сектор, электроэнергетика, металлургия, химия, нефтехимия и инфраструктура.

СРЕДИ КЛЮЧЕВЫХ РЕШЕНИЙ, ПРИНИМАЕМЫХ АО «НАЦИОНАЛЬНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ ХОЛДИНГ «БАЙТЕРЕК»:

- утверждение Устава и изменений в нем;
- избрание и досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров;
- утверждение годовой финансовой отчетности и годового отчета;
- утверждение размера дивидендов;
- увеличение количества объявленных акций Банка.

Эффективная диверсификация и модернизация национальной экономики осуществляется путем активной инвестиционной деятельности, особенно в приоритетных секторах экономики, таких как нефтегазовый сектор, электроэнергетика, металлургия, химия, нефтехимия и инфраструктура.

Совет директоров Банка Развития

Совет директоров обеспечивает реализацию интересов и защиту прав акционеров, достижение стоящих перед Банком стратегических задач.

КЛЮЧЕВЫМИ ФУНКЦИЯМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ:

- реализация интересов и защита прав акционера Банка Развития;
- обеспечение эффективного выполнения Банком Развития поставленных задач;
- утверждение долгосрочных (Стратегия Банка Развития) и среднесрочных планов развития;
- обеспечение эффективной работы системы управления рисками;
- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью.

Совет директоров состоит из 6-ти членов – Председателя Совета директоров, представителей Акционера Банка Развития и независимых директоров.

В составе Совета директоров Банка Развития 3-е Членов Совета директоров – независимые директора, обладающие высоким профессиональным уровнем и большим опытом управленческой работы. Данное решение, безус-

ловно, усилило структуру корпоративного управления в Банке Развития путем сбалансирования системы сдержек и противовесов на уровне органа управления Банка Развития.

К независимым членам Совета директоров предъявляются определенные критерии, определяющие их независимость.

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР:

- не является аффилированным лицом Банка Развития и аффилированным лицом по отношению к аффилированным лицам Банка Развития, и не являлся им в течение предыдущих трех лет, предшествовавших его избранию в Совет директоров;
- не связан подчиненностью с должностными лицами Банка Развития;
- не является государственным служащим;
- не является аудитором Банка Развития;
- не участвует в аудите Банка Развития в качестве аудитора.

В соответствии с Политикой введения в должность вновь избранных членов Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана»,

до проведения заседания Совета директоров Банка Развития, в котором впервые принимают участие вновь избранные члены Совета директоров Банка, Корпоративный секретарь направляет каждому такому члену Совета директоров Банка информацию о деятельности Банка, правах и обязанностях членов Совета директоров Банка и процедурах работы Совета директоров Банка.

Вновь избранные члены Совета директоров в течение трех месяцев с момента избрания также должны получить доступ к информации по стратегии развития, финансовой отчетности, отчетам Службы внутреннего аудита, внешних аудиторов и аналитиков и другим важным документам, касающимся деятельности Банка Развития.

НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СЛЕДУЮЩИЙ:

Исекешев Асет Орентаевич – Председатель Совета директоров. Заместитель Премьер-Министра – Министр индустрии и новых технологий РК.

Бишимбаев Куандык Валиханович – член Совета директоров, представитель Единственного акционера. Председатель Правления АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек».

Алдамберген Алина Өтемісқызы – член Совета директоров, представитель Единственного акционера. Заместитель Председателя Правления АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек».

Ульф Вокурка – независимый директор. Генеральный директор Deutsche Bank AG по Казахстану.

Яцек Бжезински – независимый директор. Консультант корпоративных клиентов.

Алиманов Жанат Жалгасбаевич – независимый директор. Доцент КИМЭП.

Совет директоров состоит из 6-ти членов – Председателя Совета директоров, представителей Акционера Банка Развития и независимых директоров.



Исекешев Асет Орентаевич

Председатель Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана». Заместитель Премьер-Министра – Министр индустрии и новых технологий РК.

Родился в 1971 году. В 1994 году окончил юридический факультет КазГУ имени Аль-Фараби, в 1998 году – Высшую школу государственного управления при Президенте РК.

СВЕДЕНИЯ О ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

В 1995–1997 гг. работал старшим помощником, старшим помощником прокурора Медеуского района; слушатель НВШГУ (1997–98 гг.).

В 1998–1999 гг. – главный специалист Агентства по стратегическому планированию и реформам РК.

В 1999–2000 гг. – директор департамента регистрации и контроля за нормативными правовыми актами центральных и местных органов Министерства юстиции РК.

2000–2001 гг. – президент ЗАО «Национальная юридическая служба».

2001–2002 гг. – первый заместитель председателя ТОО «АПК «Сункар», президент ТОО «Национальная консалтинговая группа»,

вице-президент по корпоративному развитию и правовым вопросам, первый вице-президент ОАО «Корпорация «Ордабасы».

С ноября 2002 по июнь 2003 гг. – советник министра экономики и бюджетного планирования РК.

С 2003 г. – вице-министр индустрии и торговли РК.

С 2006 г. – заместитель Председателя Правления АО «Фонд устойчивого развития «Казына».

2007–2008 гг. – директор по маркетингу финансовых проектов ТОО «Credit Swiss (Казахстан)».

С марта 2008 г. – помощник Президента Республики Казахстан.

21 мая 2009 г. назначен Министром индустрии и торговли Республики Казахстан.

12 марта 2010 г. – Заместитель Премьер-Министра Республики Казахстан – Министр индустрии и новых технологий Республики Казахстан, освобожден от должности Министра индустрии и торговли Республики Казахстан.

11 апреля 2011 г. вновь назначен заместителем Премьер-Министра Республики Казахстан – Министром индустрии и новых технологий Республики Казахстан.

С мая 2009 г. является Председателем Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана».

**ЯВЛЯЕТСЯ ГРАЖДАНИНОМ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.**



Бишимбаев Куандык Валиханович

Член Совета директоров. Представитель Единственного акционера. Председатель Правления АО «НУХ «Байтерек».

Родился в 1980 году. В 1999 году окончил Казахскую государственную академию управления,

в 2001 году – Таразский государственный университет имени М.Х. Дулати. В 2001 году по программе «Болашак» получил степень магистра бизнес-администрирования в Университете им. Дж.Вашингтона в г. Вашингтон (США). Кандидат экономических наук.

СВЕДЕНИЯ О ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

С 2001 г. – менеджер Управления заимствования и структурного финансирования, главный менеджер Управления казначейских операций АО «Банк Развития Казахстана».

2002–2003 гг. – начальник отдела функционального анализа Департамента бюджетной политики и планирования, заместитель начальника Управления инвестиционного планирования и анализа МЭБП РК.

2003–2004 гг. – Управляющий директор, член правления АО «Национальный инновационный фонд».

2004–2005 гг. – Заместитель председателя правления, член правления АО «Центр маркетинговых и аналитических исследований».

С февраля по октябрь 2005 г. – Вице-президент АО «Корпорация

«Ордабасы», председатель совета директоров АО «Интеркомшина».

2005–2006 гг. – Советник Министра экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан.

С февраля по октябрь 2006 г. – Советник Заместителя Премьер-министра Республики Казахстан.

2006–2007 гг. – Президент АО «Центр развития торговой политики» при МИТ РК.

2007 г. – Вице-Министр индустрии и торговли Республики Казахстан.

С февраля 2008 по май 2009 гг. – Заведующий Отделом социально-экономического мониторинга Администрации Президента Республики Казахстан.

С мая 2009 по март 2010 гг. – Помощник Президента Республики Казахстан.

С марта 2010 г. – Вице-министр экономического развития и торговли.

С мая 2011 г. по май 2013 г. – Заместитель председателя правления АО «ФНБ «Самрук-Казына».

С мая 2013 г. – Председатель Правления акционерного общества «НУХ «Байтерек».

С марта 2012 г. избран в качестве члена Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана».

**ЯВЛЯЕТСЯ ГРАЖДАНИНОМ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.**



Алдамберген Алина Өтемісқызы

Член Совета директоров. Представитель Единственного акционера. Заместитель Председателя Правления АО «НУХ «Байтерек».

Родилась в 1973 году. В 1995 году окончила Казахскую Государственную Академию Управле-

ния по специальности «Финансы и кредит». В 1997 году окончила Школу Делового Администрирования им. Уильяма Е. Саймона, Университет Рочестер, имеет степень Магистра делового администрирования.

СВЕДЕНИЯ О ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Трудовую деятельность начала в 1997 году финансовым аналитиком, работала менеджером, главным специалистом, заместителем начальника Управления структурного финансирования, заместителем начальника Управления кредитного анализа и структурирования ЗАО «ДАБ «ABN AMRO Банк Казахстан».

С 2001 г. по 2003 г. работала рейтинговым консультантом, ведущим рейтинговым консультантом Департамента рейтинговых консультаций, Глобальные финансовые рынки ABN AMRO Bank N.V. в Лондоне (Великобритания).
2003–2005 гг. — Председатель Правления, член Совета дирек-

торов АО «ООИУПА» ABN AMRO Asset Management».
2005–2006 гг. — Заместитель Председателя Правления в АО «ДАБ «ABN AMRO Банк Казахстан»: глава подразделения Глобальные рынки в Казахстане, Управление организации долгового финансирования для стран Центральной и Восточной Европы и Ближнего Востока (ЦВЕБВ).
2006–2007 гг. — Заместитель Председателя Агентства Республики Казахстан по регулированию деятельности регионального финансового центра г. Алматы.
2008–2011 гг. — Заместитель Председателя Правления Агентства Республики Казахстан по регули-

рованию и надзору финансового рынка и финансовых организаций.
2011–2013 гг. — Заместитель Генерального директора, Генеральный директор (с 24.01.12 г.) ТОО «Самрук – Казына Финанс».
В июле 2013 г. назначена заместителем Председателя Правления и членом правления АО «НУХ «Байтерек».
С июня 2013 г. избрана в качестве члена Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана».

ЯВЛЯЕТСЯ ГРАЖДАНИНОМ
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.



Ульф Вокурка

Независимый директор. Генеральный директор Deutsche Bank AG по Казахстану.

Родился в 1962 году. Учился в Университете им. Мартина Лю-

тера (Германия), затем в 1989 году окончил факультет Международных отношений МГИМО в Москве.

СВЕДЕНИЯ О ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

В 1990–1993 гг. работал Менеджером по комплексному обслуживанию корпоративных клиентов, Deutsche Bank AG, г. Франкфурт-на-Майне, Германия.
В 1993–1996 гг. возглавлял Представительства Deutsche Bank AG и Morgan Grenfell & Co. Limited в Казахстане.
С 1996 г. работал в Лондоне менеджером группы «Финансирование сырьевого сектора» Deutsche Bank AG.
1998–1999 гг. — Заместитель директора по экспортному финансированию, Deutsche Bank Securities, г. Нью-Йорк, США.
1999–2006 гг. — Директор департамента корпоративного и инве-

стиционного банкинга, Duetsche Bank AG, г. Франкфурт-на-Майне, Германия.
2006–2008 гг. — Заместитель Председателя Правления — член Правления АО «Казахстанский холдинг по управлению государственными активами «Самрук», г. Астана и Председатель Совета директоров в АО «Казпочта», г. Алматы.
2008–2010 гг. — Управляющий директор в Metzler Asset Management GmbH, г. Франкфурт-на-Майне.
С сентября 2010 г. занимает должность Управляющего директора, Генерального директора Deutsche Bank AG по Казахстану.

С сентября 2007 г. избран в качестве члена Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана». Председатель комитетов по управлению рисками, по аудиту и по стратегическому планированию. Член комитета по назначениям и вознаграждениям.

ЯВЛЯЕТСЯ ГРАЖДАНИНОМ
ФЕДЕРАТИВНОЙ РЕСПУБЛИКИ
ГЕРМАНИЯ.



Яцек Бжезински

Независимый директор. Консультант корпоративных клиентов.

Родился в 1955 году. В 1979 году окончил Познаньскую школу экономики, в 1979 году получил степень магистра экономики, а в 1989 году — доктора экономиче-

ских наук. Также имеет диплом Дипломатической академии в Вене, включая обучение по 2-х летней программе по специализации Международный бизнес и финансы, курсы ENA (Ecole Nationale d'Administration) в г. Париж, и Escuela Diplomatica, г. Мадрид.

СВЕДЕНИЯ О ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Трудовую деятельность начал Директором отделения Департамента по ценным бумагам и инвестиционной банковской деятельности в Центральной и Восточной Европе в Creditanstalt-Bankverein, г. Вена (Австрия).

В 1994–1997 гг. являлся Руководителем Представительства Европейского Банка Реконструкции и Развития (EBRD) в Республике Казахстан.

В 1997–1998 гг. работал в GiroCredit Bank, г. Вена (Австрия) в качестве Директора департамента по инвестиционной и банковской деятельности в Центральной и Восточной Европе.

1998–1999 гг. — Директор правления в Bank Austria Creditanstalt Futures AG, г. Вена и г. Лондон.

С января 2000 по январь 2006 гг. занимал должность Генерального директора В. Р. Invest Consult GmbH (BPIС) в г. Вена.

С сентября 2008 г. избран в качестве члена Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана». Председатель Комитета по назначениям и вознаграждениям, член комитетов по аудиту, по управлению рисками и по стратегическому планированию.

ЯВЛЯЕТСЯ ГРАЖДАНИНОМ РЕСПУБЛИКИ АВСТРИЯ.



Алиманов Жанат Жалгасбаевич

Независимый директор. Доцент КИМЭП.

Родился в 1977 году. В 1998 году окончил Казахский Государственный Юридический Университет

с отличием. В 2000 году окончил магистратуру по корпоративному праву Университета Дюк, Северная Каролина (США) по программе «Болашак».

СВЕДЕНИЯ О ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

2007–2008 гг. — исполнительный директор Ассоциации Независимых Директоров Казахстана.

2004–2007 гг. — исполнительный директор компании «Сапиенти». **В 2000–2004 гг.** занимался юридической практикой, в том числе был директором юридического департамента АО «Фармация».

С 2008 г. — доцент школы права КИМЭП.

Имеет лицензию (допуск) заниматься юридической практикой в штате Нью Йорк, США (New York Bar).

С июня 2013 г. избран в качестве члена Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана».

ЯВЛЯЕТСЯ ГРАЖДАНИНОМ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.

Отчет о деятельности Совета директоров Банка Развития

В целом, работу Совета директоров Банка в 2013 году можно охарактеризовать как активную и плодотворную. За 2013 год проведено 13 очных и 8 заочных заседаний, на которых были приняты решения по 124 рассматриваемым вопросам, в том числе.

- утверждение внутренних документов Банка;
- предварительное утверждение годовой финансовой отчетности и годового отчета Банка за 2012 год;
- утверждение годовых планов комитетов при Совете директоров, Службы

внутреннего аудита и Службы комплаенс на 2013 год;

- передача проблемных и тревожных проектов Банка в АО «Инвестиционный фонд Казахстана»;
- утверждение финансирования инвестиционных проектов;
- утверждение Программы поддержки индустриально-инновационного развития РК посредством финансирования АО «Банк Развития Казахстана» банков второго уровня;
- досрочное прекращение полномочий и избрание членов Правления Банка.

В течение 2013 года в состав Совета директоров вносились изменения, которые повлияли на активизацию работы Совета директоров, что привело к существенному увеличению количества заседаний, проводимых в очном порядке.

Обеспечение деятельности Совета директоров Банка Развития, соблюдение Банком Развития процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционера, хранение, раскрытие и предоставление информации о Банке Развития осуществляется Службой корпоративного секретаря.

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

| 2011 г. | | | 2012 г. | | | 2013 г. | | |
|-----------------|-------------------|-------|-----------------|-------------------|-------|-----------------|-------------------|-------|
| Очное заседание | Заочное заседание | ИТОГО | Очное заседание | Заочное заседание | ИТОГО | Очное заседание | Заочное заседание | ИТОГО |
| 9 | 2 | 11 | 8 | 9 | 17 | 13 | 8 | 21 |

КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ

| 2011 г. | | | 2012 г. | | | 2013 г. | | |
|-----------------|-------------------|-------|-----------------|-------------------|-------|-----------------|-------------------|-------|
| Очное заседание | Заочное заседание | ИТОГО | Очное заседание | Заочное заседание | ИТОГО | Очное заседание | Заочное заседание | ИТОГО |
| 73 | 4 | 77 | 72 | 59 | 131 | 82 | 42 | 124 |

Комитеты Совета директоров Банка Развития

Для эффективной организации работы Совета директоров при Совете директоров создано 4 постоянно действующих Комитета:

КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Деятельность Комитета направлена на оказание Совету Директоров содействия при осуществлении его регулирующих и надзорных функций в сфере контроля за наличием и функционированием адекватной системы риск-менеджмента в Банке, совершенствования и укрепления системы управления рисками, а также анализа рисков.

Председатель Комитета – Ульф Вокурка, независимый директор.

В 2013 году было проведено 8 заседаний, на которых были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- Результаты разработки и валидации новой рейтинговой модели по оценке кредитного риска по заемщикам АО «Банк Развития Казахстана».
- Презентация оценки кредитного риска по заемщикам

Банка в рамках новой рейтинговой модели на примерах нескольких проектов.

- Об одобрении Правил по управлению ликвидностью АО «Банк Развития Казахстана».
- Об одобрении Правил управления кредитным риском в рамках кредитного портфеля и расчета ставки вознаграждения по кредитным инструментам АО «Банк Развития Казахстана».
- Об одобрении применения рейтинговой модели, основанной на методологии S&P Capital IQ, входящей в состав McGraw-Hill International (UK) Ltd.
- Рассмотрение Отчета по рискам АО «Банк Развития Казахстана».
- Информация о методике и порядке определения средней стоимости заимствования АО «Банк Развития Казахстана».
- О текущем статусе внедрения Программы финансирования банков второго уровня АО «Банк Развития Казахстана».

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Внутренний аудит деятельности Банка Развития осуществляет Служба внутреннего аудита, целью деятельности которой является контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Банка Развития.

Внутренний аудит деятельности Банка Развития осуществляет Служба внутреннего аудита, целью деятельности которой является контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Банка Развития.

зайственной деятельностью Банка Развития, оценка эффективности и адекватности систем внутреннего контроля и управления рисками по всем аспектам работы Банка Развития, предоставление рекомендаций по совершенствованию деятельности Банка Развития.

Председатель Комитета – Ульф Вокурка, независимый директор.

В 2013 году было проведено 9 заседаний, на которых были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- Определение аудиторской организации, осуществляющей аудит финансовой отчетности Банка на 2013-2015 гг.
- Ежеквартальные отчеты Службы внутреннего аудита.
- Рассмотрение результатов мониторинга исполнения структурными подразделениями Банка Планов корректирующих действий, утвержденных Правлением Банка по результатам внутреннего и внешнего аудита по проверкам 2011, 2012, 2013 гг.
- О привлечении внешнего аудита информационных технологий в 2014 году.
- О привлечении независимой внешней оценки эффективности деятельности СВА.

- Рассмотрение вопроса о привлечении внешнего аудитора для проведения комплексной оценки корпоративной системы управления рисками в 2014 году.
- Об утверждении Годового аудиторского плана Службы внутреннего аудита на 2014 год.

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Консультативно-совещательный орган Совета директоров, призванный повышать эффективность кадровой политики и политики мотивации, рассмотрения вопросов по назначениям и вознаграждениям, входящих в компетенцию Совета директоров, а также осуществления контроля за исполнением таких решений, принятых Советом Директоров.

Председатель Комитета – Яцек Бжезински, независимый директор.

В 2013 году было проведено 10 заседаний, на которых были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- Об утверждении ключевых показателей деятельности руководящих работников Банка на 2013 год.
- Об исполнении ключевых показателей деятельности

ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАНО 4 ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩИХ КОМИТЕТА.

руководящих работников Банка за 2012 год.

- Об оценке деятельности Службы корпоративного секретаря Банка за 2012 год.
- О рассмотрении отчета по исполнению КПД управленческих работников Банка за 2012 год.
- Об утверждении ключевых показателей деятельности работников Службы комплаенс и Службы корпоративного секретаря на 2013 год.
- Об утверждении Правил оказания социальной поддержки работникам, подотчетным Совету директоров Банка.
- О рекомендации включения в состав Комитетов Совета директоров Банка Независимого директора Ж. Алиманова.
- О внесении изменений в ключевые показатели деятельности руководящих работников Банка на 2013 год.
- Об оценке деятельности Службы комплаенс и ее руководителя, работников Службы корпо-

- ративного секретариата за первое полугодие 2013 года.
- Об утверждении изменений и дополнений в Правила о служебных командировках работников АО «Банк Развития Казахстана».

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Создан с целью подготовки Совету директоров рекомендаций по вопросам выработки приоритетных направлений деятельности (развития), стратегических целей (стратегии развития) Банка Развития, включая вопросы по разработке мероприятий, способствующих повышению эффективности деятельности Банка Развития в средне- и долгосрочной перспективе.

Председатель Комитета – Ульф Вокурка, независимый директор.

В 2013 году было проведено 9 заседаний, на которых были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- Утверждение Плана работ Комитета по стратегическому планированию Совета директоров АО «Банк Развития Казахстана» на 2013 год.
- О рассмотрении отчета об исполнении Плана развития

- АО «Банк Развития Казахстана» на 2011-2015 гг. за 2012 год.
- О рассмотрении проекта Технологической политики АО «Банк Развития Казахстана»;
- О рассмотрении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития АО «Банк Развития Казахстана» до 2022 г. на 2013-2015 гг.
- О рассмотрении предложений по внесению изменений в Стратегию развития АО «Банк Развития Казахстана» и в Меморандум о кредитной политике в части лимитов на финансирование, включая финансирование национальных компаний, и политики кредитования банков второго уровня.
- О доработке Плана мероприятий по устранению выявленных недостатков в рамках отчета ТОО «Делойт ТСФ» по диагностике текущего состояния АО «Банк Развития Казахстана».
- Информация о ключевом показателе деятельности АО «Банк Развития Казахстана», средневзвешенный индекс эффекта развития проектов.
- Об увеличении уставного капитала АО «Банк Развития Казахстана».
- Об утверждении Плана развития АО «Банк Развития Казахстана» на 2014-2018 годы.

Правление Банка Развития

Правление Банка Развития обеспечивает реализацию интересов и защиту прав единственного акционера Холдинга «Байтерек», эффективное выполнение Банком Развития поставленной перед ним задачи по повышению эффективности государственной инвестиционной политики, а также обеспечивает эффективную работу системы управления рисками, содействует в разрешении корпоративных конфликтов.

Деятельность Правления Банка Развития строится на основах эффективного корпоративного управления, базирующегося на принципах справедливости, честности, ответственности, прозрачности, профессионализма и компетентности Членов Правления.

Правление Банка Развития состоит из 6-ти Членов Правления – Председателя Правления и его Заместителей.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА РАЗВИТИЯ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА:

Достияров Аскар Абевич – И.о. Председателя Правления;
Алдабергенова Баян Тыныштыкбаевна – Заместитель Председателя Правления;

Алдашов Марс Бактиярович – Заместитель Председателя Правления;
Кильбаев Даулетхан Азимханович – Заместитель Председателя Правления;

В 2013 ГОДУ СОСТОЯЛОСЬ 62 ЗАСЕДАНИЯ ПРАВЛЕНИЯ (35 ОЧНЫХ, 27 ЗАОЧНЫХ), НА КОТОРЫХ БЫЛИ ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ ПО 261 ВОПРОСУ, КАСАЮЩИЕСЯ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА.

Мадиев Жаслан Хасенович – Заместитель Председателя Правления;
Ниетбаев Нурлан Кадырович – Заместитель Председателя Правления.

ПРАВЛЕНИЕМ БАНКА РАЗВИТИЯ БЫЛИ ОДОБРЕНЫ И УТВЕРЖДЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ:

- Правила бухгалтерского учета вкладов (депозитов) в АО «Банк Развития Казахстана»;
- Технологическая политика АО «Банк Развития Казахстана»;
- Применение рейтинговой модели оценки кредитных

- рисков, основанной на методологии S&P Capital IQ;
- Правила управления измерениями в информационных системах АО «Банк Развития Казахстана»;
- Правила взаимодействия АО «Банк Развития Казахстана» и АО «БРК-Лизинг» дочерняя организация акционерного общества «Банк Развития Казахстана»;
- Внутренние нормативные акты для обеспечения кредитования банков второго уровня (межбанковское кредитование);
- Правила управления кредитным риском в рамках кредитного портфеля и расчета ставки вознаграждения по кредитным инструментам АО «Банк Развития Казахстана»;
- Правила кредитования АО «Банк Развития Казахстана» внутри группы АО «Национальный управляющий холдинг «Байтерек» и др.

ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА РАЗВИТИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ:

- **Кредитный комитет** – осуществляет и контролирует реализацию кредитной политики Банка Развития;

- **Инвестиционный комитет** – вырабатывает политику Банка Развития в области управления инвестиционным (казначейским) портфелем;
- **Комитет по управлению активами и пассивами** – реализует текущую и долгосрочную политику Банка Развития в области управления активами

и пассивами, а также управление рыночными и кредитными рисками и ликвидностью;

- **Бюджетная комиссия** – обеспечивает своевременную разработку и мониторинг исполнения краткосрочных планов Банка Развития.

Правление Банка Развития состоит из 6-ти Членов Правления – Председателя Правления и его Заместителей.

Контроль деятельности Банка Развития

Для осуществления контроля деятельности Банка Развития выстроена эффективная система внешней и внутреннего контроля.

В соответствии с требованиями законодательства Банк Развития ежегодно осуществляет внешний аудит деятельности. Независимый внешний аудит выбран в порядке, определяемом общим собранием акционеров по результатам проведения открытого тендера.

С 2005 по 2007 год независимый внешний аудит финансовой отчетности Банка Развития проводило ТОО «Deloitte», с 2008 года

аудит деятельности проводит ТОО «КПМГ Аудит».

Внутренний аудит деятельности Банка Развития осуществляет Служба внутреннего аудита, целью деятельности которой является контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Банка Развития и оценка адекватности систем внутреннего контроля и управления рисками по всем аспектам деятельности Банка Развития, обеспечение Совета директоров Банка Развития своевременной и достоверной информацией о выполнении подразделениями и работниками

Банка возложенных функций и задач, предоставление рекомендаций по улучшению работы Банка Развития.

Для управления комплаенс-рисками в Банке функционирует Служба комплаенс. В исключительную компетенцию Службы комплаенс-контроля Банка входит осуществление внутреннего контроля за соответствием деятельности Банка Развития требованиям законодательства Республики Казахстан, в том числе нормативных правовых актов Национального Банка Республики Казахстан.

Служба комплаенс

Банк Развития высоко ценит свою репутацию надежного и прозрачного национального института развития и понимает, что клиенты ожидают честного, справедливого и беспристрастного выполнения Банком поставленных задач и реализации государственной инвестиционной политики.

С этой целью в Банке Развития введена система комплаенс, которая обеспечивает контроль над соблюдением Банком национального законодательства Республики Казахстан, внутренних и внешних правил, процедур, установленных в банке, основных морально-этических принципов ведения бизнеса и системы корпоративного управления.

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОМПЛАЕНС:

- предотвращение и противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных незаконным путем финансирования терроризма, а также выявления и предотвращения коррупции;
- эффективное урегулирование конфликтов интересов;

- контроль над соблюдением работниками Банка требований профессиональной этики при ведении бизнеса.

С целью предупреждения и минимизации рисков мошеннического поведения со стороны работников Банка Развития налажена обратная связь руководства Банка с клиентами и сотрудниками. С помощью обратной связи можно проинформировать руководство об известных фактах ненадлежащего поведения работников Банка, которое может повредить интересам или нанести ущерб репутации Банка.

Для предотвращения конфликтов интересов и поддержания деловой репутации Банка осуществляются все необходимые и возможные меры по выявлению и урегулированию конфликта интересов в процессе осуществления Банком кредитной и инвестиционной деятельности.

В рамках формализации процедур, направленных на предотвращение конфликта интересов в Банке, утверждены Политика по урегулированию конфликта

интересов должностных лиц и работников АО «Банк Развития Казахстана» и Процедуры предотвращения конфликта интересов должностных лиц и работников АО «Банк Развития Казахстана». Указанные документы определяют понятие конфликта интересов, перечень возможных ситуаций конфликта интересов, закрепляют порядок урегулирования кон-

фликта интересов у должностных лиц и работников Банка.

В соответствии с Политикой и Процедурами предотвращения конфликта интересов должностных лиц и работников Банка все должностные лица и работники Банка письменно подтверждают факт ознакомления с данными Процедурами и обязательство соблюдать их.

Раскрытие информации

Банк Развития, имея значительные связи с внешними и внутренними контрапартнерами, понимает всю важность своевременного и полного раскрытия информации. Регламентация подходов, принципов и порядка раскрытия информации о Банке Развития акционеру, инвесторам, клиентам, средствам массовой информации, государственным органам и прочим заинтересованным лицам Банка отражена в Информационной политике, основанной на принципах:

- регулярности и оперативности предоставления информации;
- достоверности, объективности, полноты и непротиворечивости;
- доступности информации;
- конфиденциальности;
- равенства прав получателей информации.

В соответствии с лучшей практикой Совет директоров ежегодно заслушивает отчет Правления Банка Развития о прозрачности и эффективности раскрытия информации.



Для предотвращения конфликтов интересов и поддержания деловой репутации Банка осуществляются все необходимые и возможные меры по выявлению и урегулированию конфликта.

ПО ИТОГАМ ЕЖЕГОДНОГО КОНКУРСА, КУПЮРА НОМИНАЛОМ В 10 000 ТЕНГЕ, ПОСВЯЩЕННАЯ 20-ЛЕТИЮ НЕЗАВИСИМОСТИ КАЗАХСТАНА, ПРИЗНАНА «ЛУЧШЕЙ БАНКНОТОЙ 2011 ГОДА».

Банкнота выпущена Национальным Банком Казахстана 4 июля 2011 года.

Преобладающий цвет купюры — сине-фиолетовый. На лицевой стороне изображен монумент «Қазақ Елі» и летящие голуби, олицетворяющие свободу и независимость. В верхней части расположены государственные символы РК: герб и флаг.

На оборотной стороне центральным элементом расположена резиденция Президента Республики Казахстан «Акорда», на заднем плане — очертания контура карты Казахстана.



Совет директоров

Действующая политика Холдинга «Байтерек» не предусматривает выплату вознаграждения членам Совета директоров — представителям Единственного акционера и Правления Банка.

Кроме того, Законом Республики Казахстан «О государственной службе» должностным лицам государственных органов, входящим в состав Совета директоров юридических лиц, запрещается выплата вознаграждений за соответствующую работу.

Согласно внутренним нормативным документам Банка, вознаграждение независимым членам Совета директоров осуществляется в следующих формах:

- годовое фиксированное вознаграждение;
- дополнительное вознаграждение за участие в заседаниях комитетов при Совете директоров.

Также, независимым директорам компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров, проводимые вне места постоянного жительства независимых директоров (проезд, проживание и суточные).

Правление

Выплата вознаграждения и компенсаций Членам Правления осуществляется в соответствии с Политикой вознаграждения руководящих и управленческих работников АО «Банк Развития Казахстана» по итогам работы за год, утвержденной решением Совета Директоров от 11 сентября 2012 года, №133.

Вознаграждение членов Правления состоит из следующих частей:

- базовая заработная плата – должностной оклад согласно заключенному договору;
- годовое вознаграждение по результатам работы за предшествующий год.

Выплата годового вознаграждения Членам Правления осуществляется по итогам утверждения аудита финансовой отчетности Банка при условии достижения утвержденных показателей деятельности Банка Развития.

Независимым директорам компенсируются расходы, связанные с выездом на заседания Совета директоров, проводимые вне места постоянного жительства независимых директоров.

05



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Сегодня Банк Развития играет роль одного из стратегических субъектов реализации инвестиционной политики государства, являясь мощным кредитным учреждением страны, крупным эмитентом ценных бумаг и участником финансового рынка, агентом по обслуживанию республиканских и местных бюджетных инвестиционных проектов, финансируемых на возвратной основе, а также проектов, финансируемых за счет гарантированных государством займов.

17 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА НАЦИОНАЛЬНЫЙ БАНК РК ВЫПУСТИЛ ПАМЯТНЫЕ БАНКНОТЫ НОМИНАЛОМ 2 000 ТЕНГЕ, ПОСВЯЩЕННЫЕ СЕДЬМЫМ ЗИМНИМ АЗИАТСКИМ ИГРАМ.

На лицевой стороне изображены: монумент «Астана-Байтерек», фрагменты нот государственного гимна РК, герб и флаг страны, раскрытая ладонь руки, снежинки, буквенное обозначение номинала на государственном языке.

На обратной стороне главным изображением является лыжник на фоне гор и символика 7-х Азиатских игр, цифровое обозначение номинала банкноты. По всему полю банкноты использованы мотивы казахских народных орнаментов.

Управление рисками в Банке Развития является неотъемлемой частью корпоративной культуры Банка и играет важную роль при принятии стратегических решений. Управление рисками осуществляется на всех уровнях в соответствии с рекомендациями соглашения Базель II и требованиями национального регулятора.

Совет Директоров Банка Развития утверждает основные политики и положения, регламентирующие процесс оценки и управления рисками в Банке, а Комитет по управлению рисками, созданный при Совете директоров, оказывает содействие Совету Директоров в осуществлении его надзорных функций за функционированием адекватной и эффективной системы риск-менеджмента в Банке. Комитет по аудиту рассматривает вопросы в части внутреннего и внешнего аудита Банка.

Для управления рисками, активами и обязательствами в Банке Развития действуют три основных исполнительных комитета:

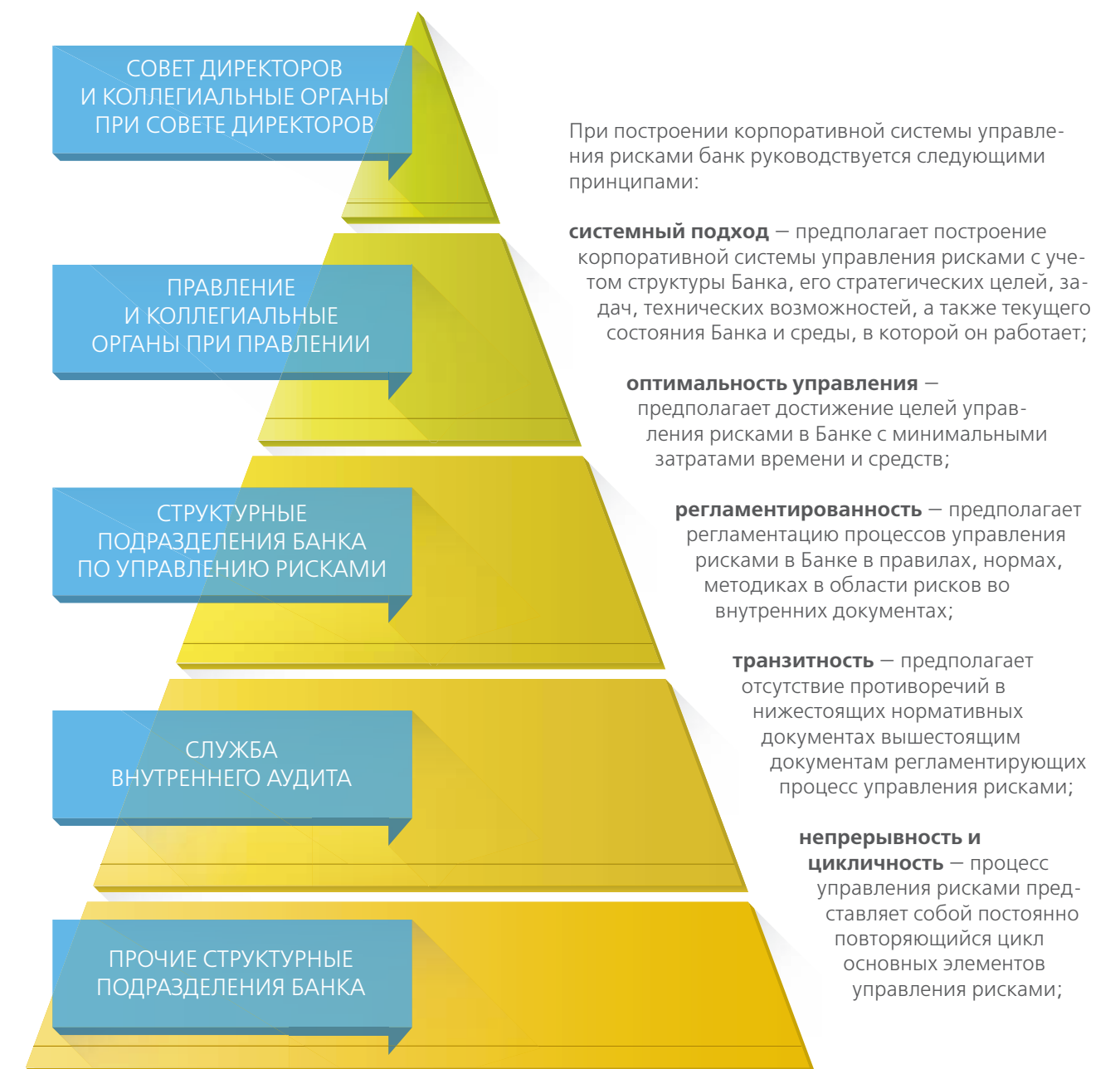
- Комитет по управлению активами и пассивами (АЛКО);
- Кредитный комитет;
- Инвестиционный комитет.

Структурными подразделениями, ответственными за внедрение, поддержание и совершенствование системы управления рисками в Банке являются Департамент финансовых и операционных рисков и Департамент кредитных рисков.

Указанные департаменты, а также Служба комплаенс (в части правового риска) обеспечивают постоянное совершенствование системы управления рисками, независимую оценку и мониторинг рисков. Служба внутреннего аудита посредством аудита процедур и методологии управления рисками вырабатывает предложения по повышению эффективности системы управления рисками.

Структурные подразделения Банка (владельцы рисков) являются ответственными за принимаемые риски и непосредственно управляют рисками в рамках своей компетенции.

Структура управления рисками



Структурные подразделения Банка (владельцы рисков) являются ответственными за принимаемые риски и непосредственно управляют рисками в рамках своей компетенции.

совершенствование — предполагает постоянное совершенствование процесса управления рисками с учетом мониторинга адекватности внутренних актов в области управления рисками;

комплексность — управление осуществляется всеми доступными законными средствами, методами и мероприятиями;

своевременность — предполагает осуществление мер по управлению рисками в установленные сроки;

адекватность — соответствие предлагаемых мер уровню риска;

документированность — действия и решения сотрудников и уполномоченных органов Банка в области управления рисками должны быть задокументированы;

подотчетность — принцип включает оперативность, регулярность, стандартизованность отчетности по всем видам рисков на горизонтальном и вертикальном уровнях для обеспечения эффективного контроля и мониторинга рисков;

независимость оценки — независимость подразумевает построение организационной структуры Банка и процесса принятия решений, позволяющие

структурным подразделениям, ответственным лицам, отвечающим за управление рисками, объективно оценивать риски Банка, доводить информацию до руководства и коллегиальных органов Банка и влиять на процесс принятия бизнес решений;

взаимодействие и специализация — осуществление мер по минимизации рисков на основе четкого взаимодействия всех заинтересованных сотрудников, привлечение к разработке и внедрению мер и средств защиты подразделений и сотрудников организации (возможно внешнее сотрудничество), наиболее подготовленных к конкретному виду деятельности, координация их усилий для достижения поставленных целей;

открытость — запрет на рассмотрение корпоративной системы управления рисками как автономной или обособленной;

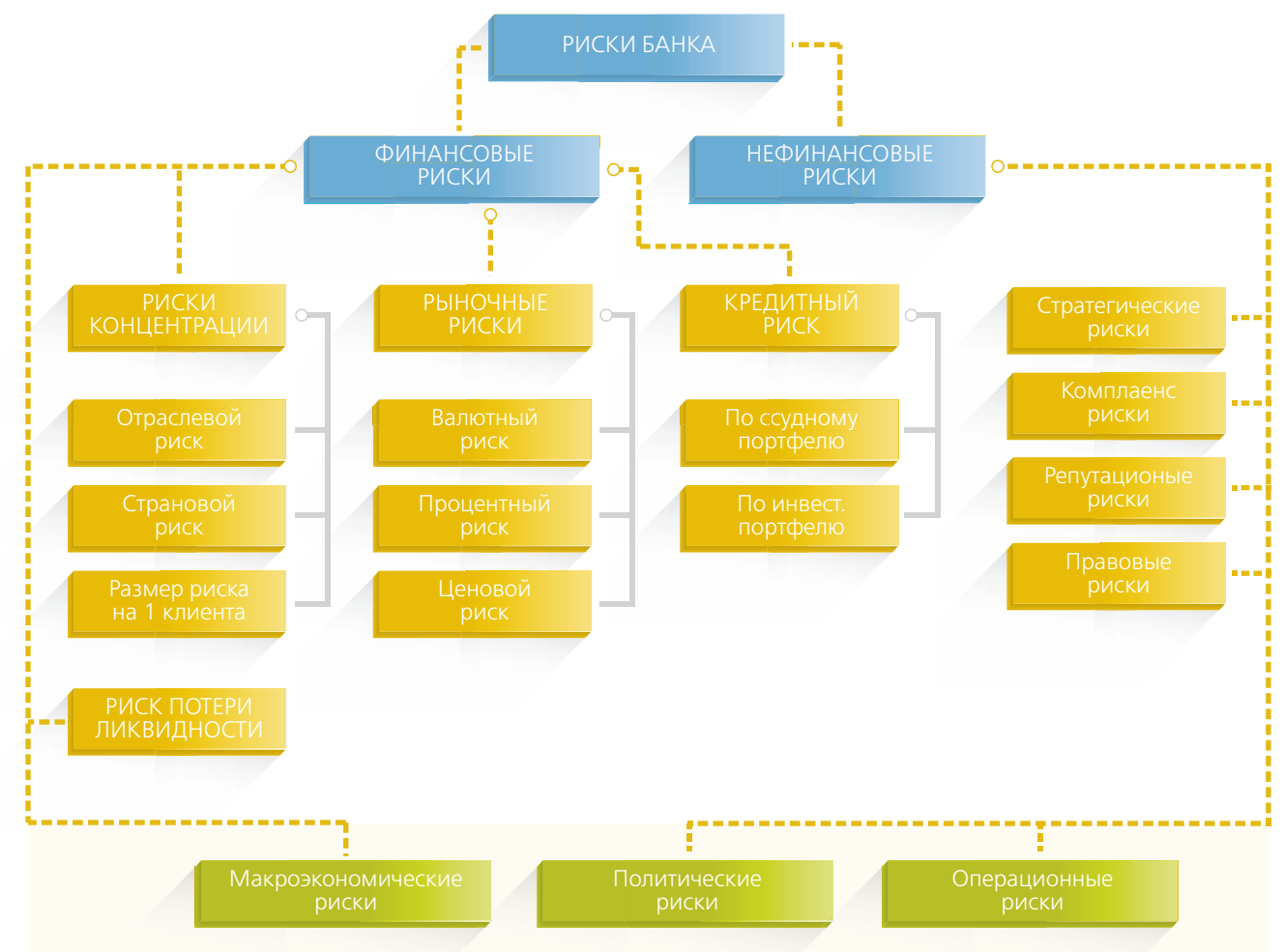
структурность — комплексная система управления рисками имеет четкую структуру;

информированность — управление рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информации.

ДЛЯ ЦЕЛЕЙ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНК РАЗВИТИЯ ГРУППИРУЕТ РИСКИ СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ:

ВНУТРЕННИЕ РИСКИ БАНКА

ВНЕШНИЕ РИСКИ БАНКА



При построении корпоративной системы управления рисками банк руководствуется основными 16-ю принципами.

06

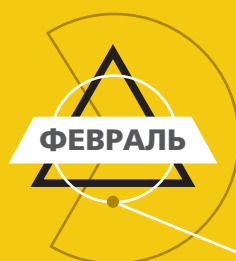
НАЦИОНАЛЬНЫМ БАНКОМ РК В ЧЕсть ВСТУПЛЕНИЯ КАЗАХСТАНА В ДОЛЖНОСТЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ОБСЕ (ПЕРВЫМ ИЗ ПОСТСОВЕТСКИХ ГОСУДАРСТВ) ВЫПУЩЕНЫ В ОБРАЩЕНИЕ ПАМЯТНЫЕ БАНКНОТЫ НОМИНАЛОМ 1000 ТЕНГЕ.

Банкнота имеет специфический хруст, при изменении угла наклона цвет денег меняется с зеленого на синий, а серия и номер отпечатаны фосфорной краской, она светится в темноте.

На памятных 1000 тенге есть прозрачное окно, в котором изображен верблюжонок, а при наклоне видна буква «Қ». Номинал банкноты в правом верхнем углу выполнен высокорельефным слоем краски и распознается на ощупь. На лицевой стороне банкноты есть галографический рисунок с изображением Байтерека, внизу надпись «OSCE», которая при наклоне меняется на «2010». Деньги также имеют водяной знак и магнитный серийный номер.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА РАЗВИТИЯ ЗА 2013 ГОД

Существенные события



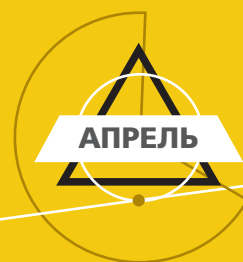
Крупный производитель ватной медицинской, косметической и гигиенической продукции ТОО «Комбинат Фараб» получил 5-процентное субсидирование ставки вознаграждения по займу Банка Развития.

Две международные сделки Банка Развития получили престижные награды «Achievement Awards 2012» известного международного журнала EMEA Finance в номинациях «Самый инновационный выпуск облигаций» и «Лучший выпуск сукук в малазийских ринггитах».

Завершился второй этап реконструкции международного аэропорта Актау. Реализация второго этапа позволила повысить уровень обслуживания и условия безопасности аэропорта Актау.



Банк Развития получил престижную награду от информационного агентства CBonds в номинации «Лучшая сделка первичного размещения Еврооблигаций» за сделку Банка Развития по обмену еврооблигаций 5-го транша на сумму 500 млн долларов США в рамках выпуска новых облигаций на сумму 1 млрд долларов США в декабре 2012 года, ставшей первой в мире сделкой по опосредованному обмену еврооблигаций в долларах США.



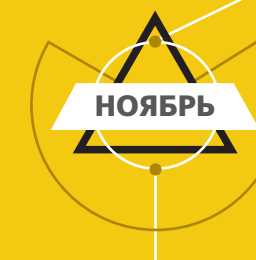
Банк Развития получил награду одного из крупнейших рейтинговых агентств в Азии RAM Ratings в рамках своего выхода на малазийский рынок с выпуском исламских облигаций «Сукук «аль-Мурабаха»».



ДБ АО «Сбербанк» и Банк Развития подписали меморандум о сотрудничестве в целях совместного финансирования инвестиционных проектов.

Банк Развития и ДБ АО «Сбербанк» приступили к совместному финансированию проекта ТОО «Актюбинский рельсобалочный завод».

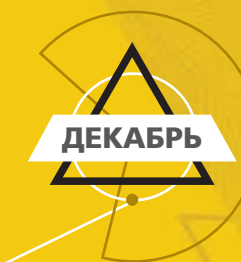
Пакет акций Банка Развития передан в доверительное управление Национальному управляющему холдингу «Байтерек». Целью создания холдинга является содействие развитию и диверсификации экономики, привлечение инвестиций, развитие кластеров и совершенствование системы корпоративного управления в его дочерних организациях.



В Банке Развития внедрена новая модель оценки кредитных рисков, соответствующая лучшей мировой практике и высоким стандартам финансовой отрасли.



Совет директоров Банка принял решение о передаче «неработающих» займов в Инвестиционный Фонд Казахстана. Передача проектов направлена на очищение баланса Банка Развития и использование возможностей и инструментария ИФК для реанимации/реструктуризации простаивающих производств.



Банк Развития объявил о запуске Программы поддержки индустриально-инновационного развития РК посредством финансирования банков второго уровня.

Программа является одной из первых мер по повышению эффективности Банка Развития в финансировании индустриализации страны. За счет передачи части своих средств в банки второго уровня, Банк значительно расширяет пул потенциальных проектов, облегчает процедуры получения денег для бизнеса, передает часть полномочий по управлению кредитными рисками банкам второго уровня, тем самым обеспечивая возвратность государственных средств и усиливает основное направление своей деятельности – финансирование несырьевого сектора экономики.

Банк Развития подписал 4 финансовых контракта с Европейским Инвестиционным Банком на общую сумму 120 млн евро. Привлеченные средства в рамках заключенных контрактов могут быть направлены на финансирование проектов, реализуемых компаниями со средней рыночной капитализацией Казахстана, прочих компаний, оперирующих в сфере энергетики, инфраструктуры, промышленного производства, а также проектов, направленных на смягчение воздействия на климат и окружающую среду.

Кредитование

Сегодня Банк Развития играет роль одного из стратегических субъектов реализации инвестиционной политики государства, являясь мощным кредитным учреждением страны, крупным эмитентом ценных бумаг и участником финансового рынка, агентом по обслуживанию республиканских и местных бюджетных инвестиционных проектов, финансируемых на возвратной основе, а также проектов, финансируемых за счет гарантированных государством займов.

Банк занял свою нишу в финансовом секторе Республики Казахстан и, соответственно, не конкурирует с банками второго уровня.

НИША БАНКА:

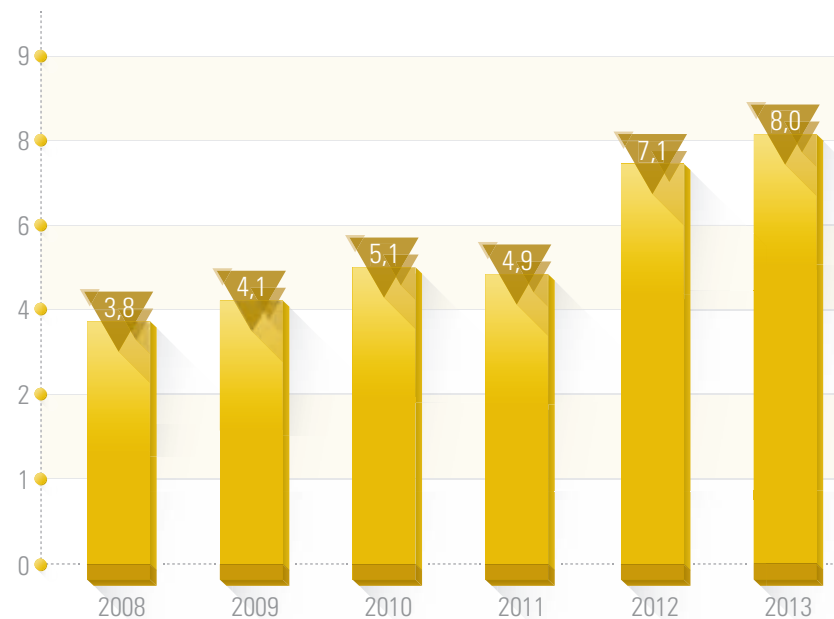
- удовлетворение инвестиционных потребностей диверсификации экономики, которые не обеспечиваются банками второго уровня в несырьевом секторе экономики;
- обрабатывающая промышленность, производственная и транспортная инфраструктура;
- крупные (свыше 30 млн долларов США) капиталоемкие инвестиционные проекты длительными сроками окупаемости (от 5 до 20 лет);

- содействие экспорту продукции казахстанских товаропроизводителей.

Банк Развития проводит взвешенную политику и осуществляет тщательный отбор проектов с оценкой кредитных и рыночных рисков на основании банковской экспертизы проекта, платежеспособности и кредитоспособности

заемщика. При этом большое внимание уделяется анализу внутренних и внешних рынков, включая региональные рынки, в части технологии, обеспечения сырьем, рынков сбыта продукции и качества оборудования с оценкой конкурентоспособности и экспортоориентированности создаваемого или расширяемого производства.

ДИНАМИКА ОДОБРЕННЫХ ЗАЙМОВ БАНКА РАЗВИТИЯ, \$ МЛРД



С начала деятельности Банком Развития обеспечивается динамичный рост кредитования экономики с учетом реального инвестиционного спроса частного сектора и государства. Всего с начала деятельности Банком Развития одобрены к финансированию инвестиционные проекты и экспортные операции на общую сумму \$14 млрд с участием Банка на сумму \$8 млрд.

В 2013 году Банк Развития продолжил работу по кредитованию проектов в обрабатывающей промышленности и инфраструктуре.

Профинансировано 10 инвестиционных проектов (4 проекта в обрабатывающей промышленности и 6 проектов в инфраструктуре) и 1 экспортная операция на общую сумму \$528 млн.

В целом, профинансированные в 2013 году проекты в обрабатывающей промышленности характеризуются высокими плановыми показателями экономической эффективности. Производственные проекты Банка Развития, профинансированные в 2013 году, учитывая установленные мощности, обеспечивают значительный рост объемов производства в обрабатывающем секторе.

В среднем на 1 доллар, вложенный Банком Развития в реализацию проектов 2013 году, ежегодно ожидается 1,5 доллара несырьевого выпуска в экономике. В целом, ежегодный объем производства профинансированных в 2013 году, составит порядка \$1,3 млрд, что составляет 5,7% от текущего объема производства в обрабатывающей промышленности Казахстана.

Все профинансированные в 2013 году инвестиционные проекты ориентированы на внутренний рынок и призваны заместить на отечественном рынке импортную продукцию. Средний эффект импортозамещения от проектов составит порядка 75%.

Кроме того, профинансированный проект по выпуску стального проката как минимум на 50% ориентирован на реализацию продукции на экспорт. При этом, продукция, которая до настоящего момента не экспортировалась в стране в больших количествах, на 1 вложенный доллар Банка Развития обеспечит дополнительный прирост экспортной выручки на \$1,8.

Средняя экспортная продуктивность товаров, планируемых к производству в рамках проектов, составляет:

20 тыс. \$

Проекты, профинансированные Банком в 2013 году, оказывают значительный эффект на увеличение валовой добавленной стоимости обрабатывающей промышленности. Каждый вид планируемой к выпуску продукции относится к последнему пелереду в своей отрасли. В рамках данных проектов предусматривается организация производств по выпуску прутков и стержней из стали, метизной продукции, хлора, каустической соды и соляной кислоты, а также нефтехимической продукции.

При этом, планируемая к выпуску продукция в рамках реализации проектов, характеризуется высоким уровнем экспортной продуктивности, увеличение торговли которой способствует опережающему качественному экономическому росту. Средняя экспортная продуктивность товаров, планируемых к производству в рамках проектов, составляет \$20 тыс., при пороговом значении высокопродуктивных товаров на уровне \$25 тыс. В рамках реализации профинансированных в 2013 году проектов планируется создание и

сохранение 3 тыс. высокопроизводительных рабочих мест. Согласно расчетам аналитиков Банка, производительность труда на данных проектах ожидается на уровне, превышающем среднемировой показатель по отрасли. Средняя производительность труда на предприятиях при выходе на проектные мощности составит свыше \$162 тыс. на занятого, что в 2,8 раза выше уровня производительности в обрабатывающей промышленности Казахстана в 2013 г. (\$58 тыс.).

В 2013 году Банком Развития профинансированы проекты в области авиа и трубопроводного транспорта, производства электроэнергии, в секторе связи и коммуникаций, а также в сфере туризма. В структуре профинансированных инфраструктурных проектов, Банком реализуется 1 проект республиканского значения, 3 региональных проекта и 2 проекта внутриобластного масштаба.

Реализация профинансированных в 2013 году инфраструктурных проектов имеет значительный мультипликативный эффект и будет способствовать увеличению объемов промышленного производства частным сектором. Максимально возможный дополнительный прирост промышленного производства в частном секторе за счет ввода инфраструктурных проектов, профинансированных в 2013 году, может составить 50 млрд тенге. Кроме того, за счет запуска энергетических объектов возрастет объем выпуска электроэнергии в республике на 2% (на 415 МВт), а также вырастут в стране объемы перевозки авиатранспортом пассажиров и груза – на 9% и 3% соответственно.

Условия кредитования Банком инвестиционных проектов (сроки предоставления кредитов, процентные ставки, продолжительность льготных периодов), наряду с общей макроэкономической

ситуацией в стране, оказывают соответствующее позитивное влияние на условия кредитования реального сектора банками второго уровня. Средневзвешенная ставка вознаграждения по инвестиционным проектам Банка на конец 2013 г. составила 6,6% годовых, что гораздо ниже выданных коммерческими банками, средний срок кредитования Банком составляет 13 лет.

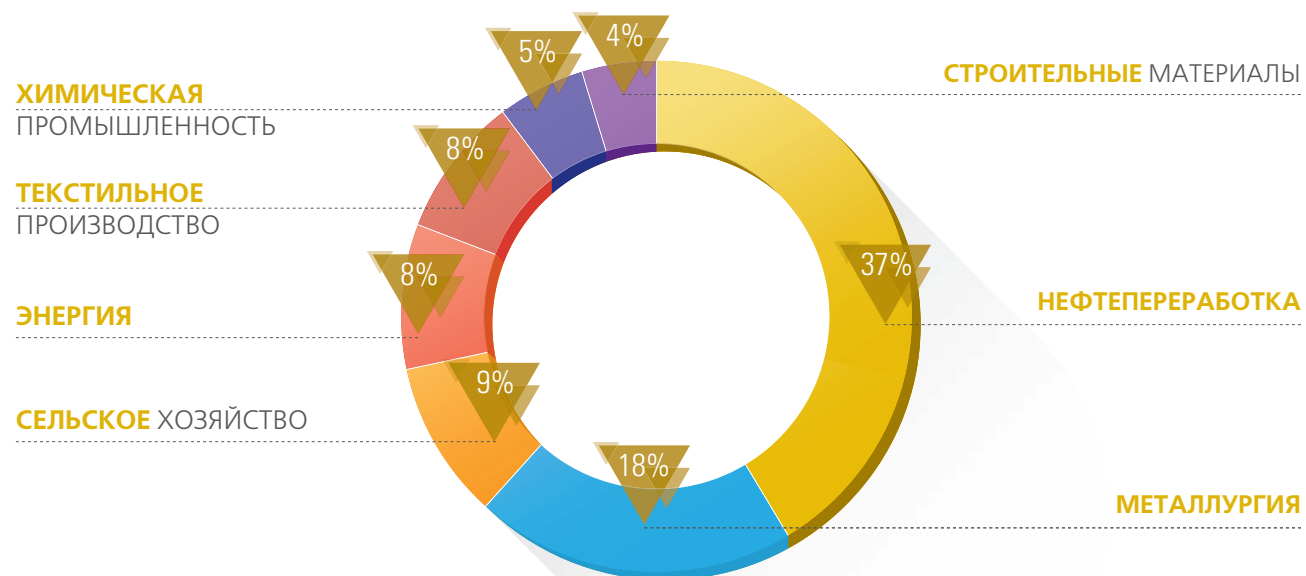
ОДОБРЕНИЕ НОВЫХ ПРОЕКТОВ

В 2013 году при участии Банка начато строительство Актюбинского рельсобалочного завода – первого в стране предприятия по выпуску железнодорожных рельсов, реализуется модернизация газораспределительной сети города Тараз (АО «КазТрансГазАймак»). Кроме того, одобрены проект расширения производства Усть-Каменогорского титано-магниевого комбината и проект модернизации газораспределительной сети Южно-Казахстанской области (АО «КазТрансГазАймак»).

Также одобрены лизинговые операции – Модернизация и расширение завода железобетонных изделий ТОО «СМУ «Шыгыс», модернизация производства дорожных ограждений ТОО «Стальцинк» и финансирование экспорта тепловозов отечественной сборки в Таджикистан и др. проекты.

ПРИ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ ГРУППЫ БАНКА РАЗВИТИЯ В 2013 ГОДУ ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 3 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТА И ПОСТАВЛЕНО ОБОРУДОВАНИЕ ПО 4 ЛИЗИНГОВЫМ ОПЕРАЦИЯМ.

ССУДНЫЙ ПОРТФЕЛЬ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ



ВВОД ПРОЕКТОВ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ

При финансовой поддержке Группы Банка Развития в 2013 году введено в эксплуатацию 3 инвестиционных проекта и поставлено оборудование по 4 лизинговым операциям совокупной стоимостью \$242 млн, на которых создано более 700 рабочих мест.

Завершена реализация таких проектов как «Строительство завода по выпуску сортового проката «ЕвразКаспианСталь», «Металлургический комбинат в г. Тараз

АО «Запчасть», «Организация производства метизной продукции на заводе ТОО «Стальцинк», «Организация производства автомобилей методом CKD сборки включая сварку и окраску кузовов ТОО «СарыаркаАвтоПром», «Повышение производительности автосборочного производства на заводе «Азия Авто» и др. проекты.

В целях комплексного развития территорий Казахстана Банком осуществляется инвестиционное кредитование практически во всех регионах страны.

Кредитные рейтинги

Кредитный рейтинг Банка Развития от Standard&Poor's соответствует суверенным рейтингам Республики Казахстан, кредитные рейтинги от Moody's и Fitch Ratings на 1 пункт ниже суверенного.

Кредитные рейтинги АО «Банк Развития Казахстана» являются самыми высокими среди компаний квазисуверенного и банковского секторов РК.

| | S&P | Fitch | Moody's |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Республика Казахстан | BVB+/ стабильный | BVB+/ стабильный | Ваа2/ стабильный |
| Банк Развития Казахстана | BVB+/ стабильный | BVB/ стабильный | Ваа3/ стабильный |

Участие Банка Развития в ГПФИИР

Увеличение объемов кредитования стратегических промышленных и инфраструктурных программ в соответствии с приоритетами государственной индустриальной политики является одним из стратегических приоритетов для Банка Развития. В соответствии с приоритетами государственной индустриальной программы, Банк Развития осуществляет финансирование инвестиционных проектов, реализуемых в рамках Карты индустриализации Казахстана.

По состоянию на 1 января 2014 года, в Банке Развития на различных стадиях реализации находятся 30 инвестиционных проектов, реализуемых в рамках Карты индустриализации РК, общей стоимостью порядка \$8,2 млрд с участием Банка Развития на сумму \$4,5 млрд.

Общая стоимость одобренных к финансированию в разные годы проектов ГПФИИР составляет 10% от суммарного объема инвестиций проектов Карты индустриализации. Данный факт свидетельствует о том, что БРК участвует в реализации наиболее капиталоемких стратегических проектов ГПФИИР.

На сегодняшний день каждый шестой проект республиканской Карты индустриализации, соответствующий мандату БРК (проекты в обрабатывающей промышленности, туризме и производственной инфраструктуре), реализуется при финансовой поддержке БРК.

Банком Развития успешно реализованы и реализуются крупнейшие стратегические инвестиционные проекты Казахстана, способствующие диверсификации экономики и развитию инфраструктуры. Такие проекты как Атырауский нефтеперерабатывающий завод, Казахстанский электролизный завод, Газохимический комплекс в г. Атырау, Таразский металлургический завод, Мойнакская ГЭС, Уральская ГТЭС, Горнолыжный курорт «Шымбулак», Морской порт «Актау» являются флагманами новой индустриализации, несущие значительный социально-экономический эффект и создающие основу индустриально-инновационного развития страны.

На 1 января 2014 г. при финансовой поддержке Банка Развития в 11 областях Казахстана введены в эксплуатацию 23 проекта, реализуемых в рамках Карты Индустриализации, общей стоимостью порядка \$2,3 млрд с участием Банка на сумму \$1,2 млрд. На данных предприятиях создано 7,8 тыс. рабочих мест.

Проекты Банка Развития, реализуемые в рамках карты индустриализации

ВВЕДЕННЫЕ
РЕАЛИЗУЕМЫЕ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ 2020



Фондирование

В силу специфики и ограничений деятельности Банка Развития, определенных действующим законодательством, заемные средства являются единственным источником Банка для кредитования инвестиционных проектов. База фондирования кредитных операций Банка определяет основные условия кредитования инвестиционных проектов и экспортных операций.

В целях обеспечения необходимой базы фондирования Банк Развития использует различные инструменты заимствования, как на внутреннем, так и на международном рынках капитала – выпуск и размещение облигаций, привлечение межбанковских и бюджетных кредитов, синдицированных займов, освоение кредитных линий и др.

По итогам 2013 года объем долга Банка Развития перед кредиторами составил

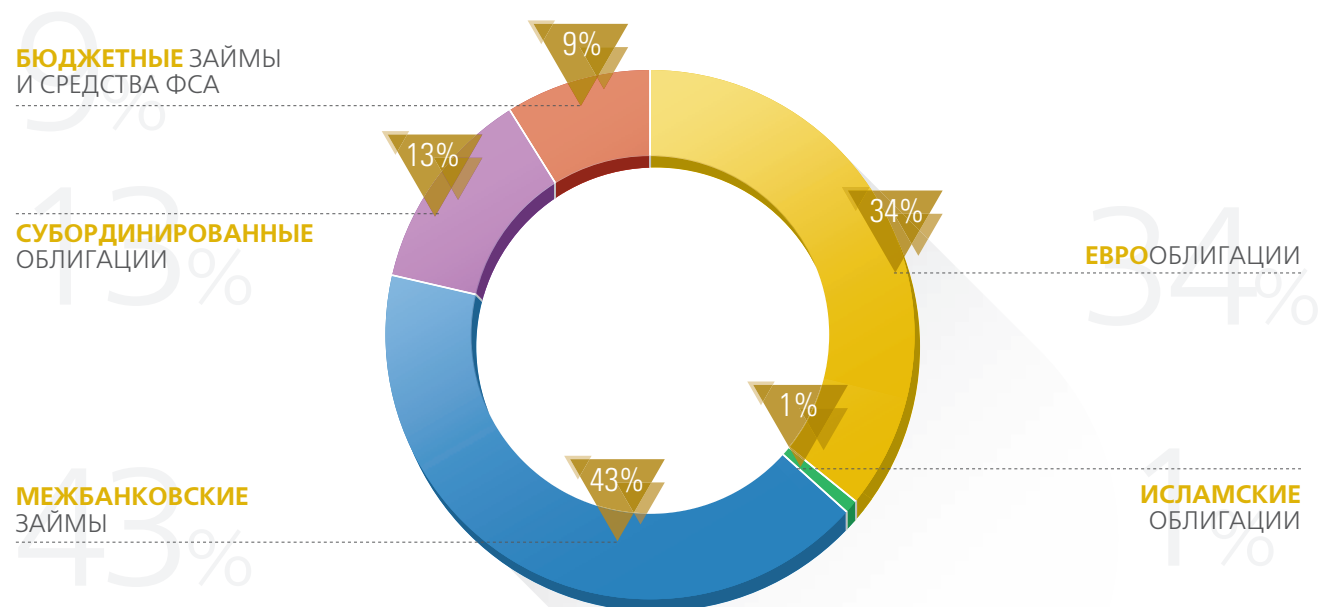
5,7 млрд \$

В феврале 2013 года Банк осуществил дополнительное размещение еврооблигаций на сумму \$425 млн. Данная сделка, сконсолидированная с еврооблигациями, выпущенными в декабре 2012 года на сумму \$1 млрд, стала исторически самым крупным выпуском в рамках одного транша среди казахстанских банков и имеет самые низкие параметры доходности и купонной ставки среди несuverенных эмитентов стран СНГ.

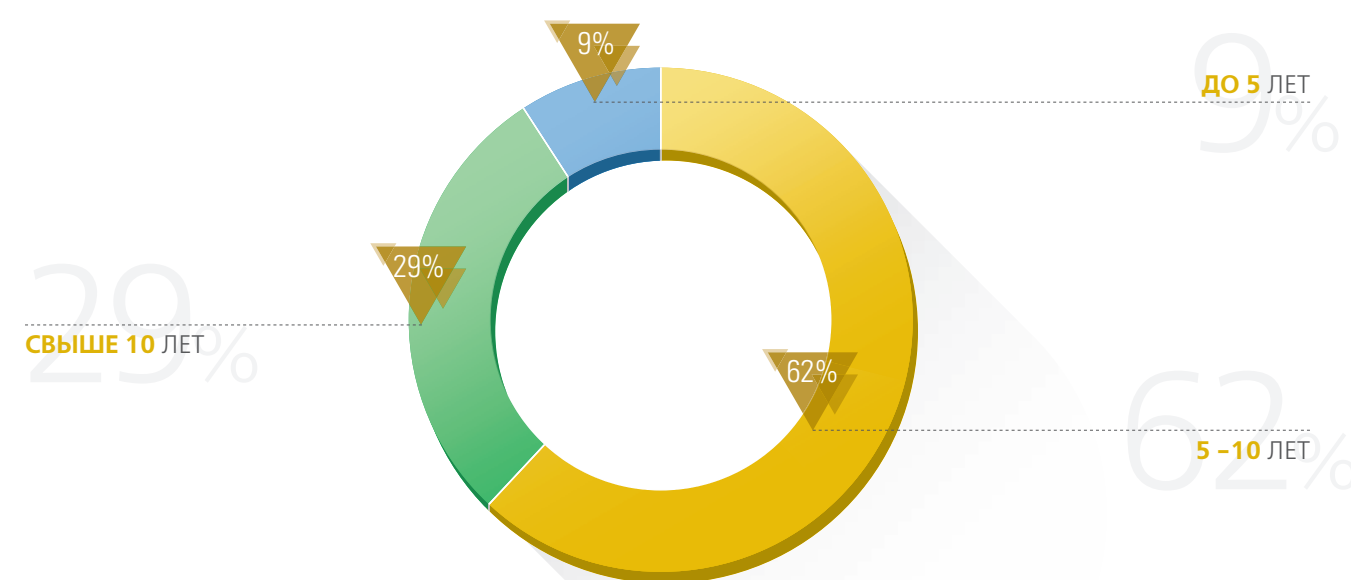
Помимо новых привлечений, Банком Развития достигнуто согласие с действующими кредиторами для досрочного погашения или изменения условий относительно «дорогих» источников, ранее привлеченных в менее благоприятных рыночных условиях. К примеру, за первое полугодие 2013 года, Банк Развития осуществил ряд сделок по управлению обязательствами на общую сумму свыше \$770 млн,

что позволило заметно снизить среднюю стоимость фондирования Банка.

СТРУКТУРА ДОЛГА В РАЗРЕЗЕ ИНСТРУМЕНТОВ, %



СТРУКТУРА ДОЛГА ПО СРОКАМ ПОГАШЕНИЯ, %



Казначейская деятельность

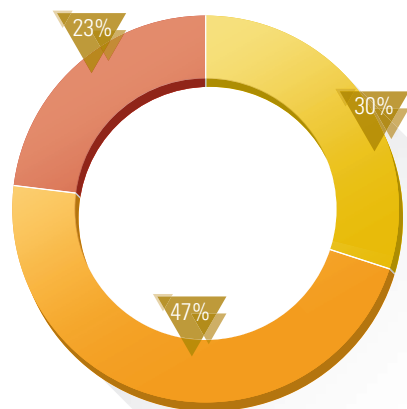
В соответствии со Стратегией по управлению инвестиционным портфелем Банка Развития основной целью управления инвестиционным портфелем является поддержание необходимого уровня ликвидности и максимизация доходности активов при умеренном уровне рисков и соблюдении ограничений Стратегии по управлению инвестиционным портфелем и Регламента управления финансовыми активами и обязательствами АО «Национальный Управляющий Холдинг «Байтерек».

Задачами долгосрочной инвестиционной стратегии по управлению инвестиционным портфелем Банка Развития являются:

- сохранение реальной стоимости средств в инвестиционном портфеле Банка Развития во времени (защита средств от влияния факторов, которые могут иметь негативное влияние на уровень покупательной способности);
- поддержание достаточного уровня ликвидности активов Банка Развития (обеспечение

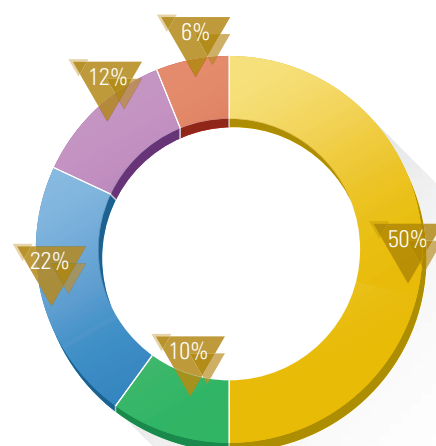
платежеспособности Банка Развития по своим обязательствам, а также способности профинансировать возникающие инвестиционные потребности);
- обеспечение достаточного уровня доходности активов с учетом принимаемого риска (получение инвестиционного дохода, компенсирующего следующие виды риска: процентный, валютный, потери ликвидности, кредитный, политический и др.).

РАЗБИВКА ПО КРЕДИТНОМУ РИСКУ



БАНКИ СУВЕРЕННЫЕ
КВАЗИСУВЕРЕННЫЕ

РАЗБИВКА ПО ИНСТРУМЕНТАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ



ГЦБ ОБЛИГАЦИИ БАНКОВ КОРРСЧЕТА
КВАЗИСУВЕРЕННЫЕ ОБЛИГАЦИИ ДЕПОЗИТЫ

Функции агента

Банк, в соответствии с законодательством Республики Казахстан, является основным участником процесса предоставления государственных гарантий. Банк участвует в процессе отбора инвестиционных проектов, предлагаемых к финансированию за счет негосударственных займов под государственные гарантии, осуществляя проведение банковской экспертизы по ним. В дальнейшем, Банк Развития обеспечивает исполнение функций поверенного (агента) в данных проектах.

Кроме того, Банк Развития обеспечивает исполнение функций поверенного (агента) в республиканских и местных бюджетных инвестиционных проектах, финансируемых на возвратной основе, и имеет право выступать поверенным (агентом) юридических лиц, пятьдесят и более процентов голосующих акций (долей участия в уставном капитале) которых прямо или косвенно принадлежат Единственному акционеру или юридическим лицам, входящим в группу АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Функции поверенного (агента) включают проведение мониторинга финансирования и реализации инвестиционных проектов,

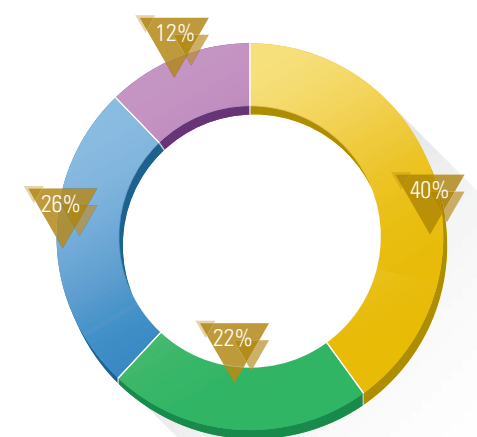
проведение мониторинга финансового состояния заемщиков, взыскание задолженности в соответствии с законодательством Республики Казахстан и другие.

По состоянию на 1 января 2014 года, портфель агентского обслуживания Банка Развития состоит из 14 проектов. Общая сумма выданных по ним негосударственных займов под государственные гарантии и бюджетных кредитов составляет \$670,4 млн.

Среди данных проектов, 12 инвестиционных проектов профинансированы или финансируются за счет негосударственных займов, предоставленных под государственные гарантии, на сумму \$565,8 млн. 2 инвестиционных проекта профинансированы из средств республиканского бюджета на сумму \$104,6 млн.

В проектах, где государством представлены гарантии, кредиторами выступают ведущие международные финансовые организации – Международный банк реконструкции и развития, Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития, Исламский банк развития и другие. Также в двух проектах кредитором является Банк Развития.

ОТРАСЛЕВАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТОВ НА АГЕНТСКОМ ОБСЛУЖИВАНИИ

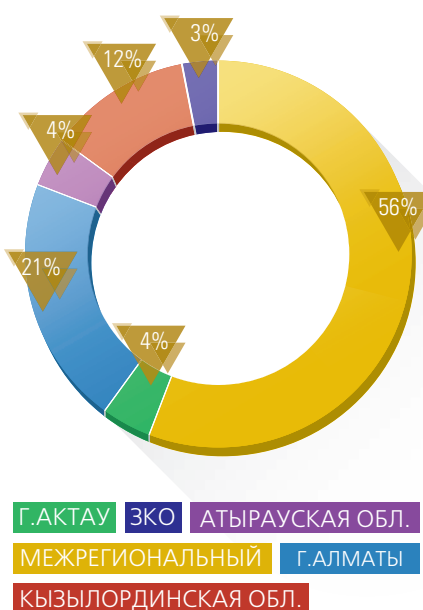


ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
ТРАНСПОРТ И СВЯЗЬ
ЭНЕРГЕТИКА
КОСМИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ

Большинство проектов, находящихся на агентском обслуживании в Банке Развития, и финансируемых за счет средств негосударственных займов под государственные гарантии, относятся к инфраструктурным проектам. Среди них, наибольшую долю по сумме займа (40%) составляют проекты в энергетике, а по количеству преобладают проекты в отраслях транспорта и связи.

Операторами данных инфраструктурных проектов являются национальные компании АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями «KEGOC», АО «Национальная компания «Қазақстан Темір Жолы», АО «Казахтелеком», АО «Казпочта». В финансовом

РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТОВ НА АГЕНТСКОМ ОБСЛУЖИВАНИИ



секторе проект, целью которого является финансирование субъектов малого и среднего бизнеса через банки второго уровня, реализует казахстанский институт развития АО «Фонд развития предпринимательства «Даму». В космической отрасли проект строительства космического ракетного комплекса «Байтерек» на космодроме «Байконур», финансируемый из средств бюджетного кредита, реализует АО «Совместное Казахстанско-Российское предприятие «Байтерек».

В региональной структуре проектов, обслуживаемых Банком Развития, значительная доля приходится на межрегиональные проекты (56%) и проекты Алматы и Алматинской области (21%).

Международное сотрудничество

Банк проводит активную политику в области установления новых и поддержания существующих деловых взаимоотношений с международными финансовыми институтами, зарубежными инвесторами, экспортными кредитными агентствами.

Так, 22 мая 2013 года подписан Меморандум о сотрудничестве между АО «Банк Развития Казахстана» и ДБ АО «Сбербанк», целью которого является повышение эффективности деятельности двух банков и их взаимодействие для развития тесных коммерческих

связей при финансировании компаний в рамках реализуемых на территории Казахстана крупномасштабных инвестиционных проектов.

“

27 декабря 2013 года подписано 4 финансовых контракта с Европейским Инвестиционным Банком на общую сумму 120 млн евро. Привлеченные средства в рамках заключенных контрактов могут быть направлены на финансирование проектов, реализуемых компаниями со средней рыночной капитализацией Казахстана, прочих компаний, оперирующих в сфере энергетики, инфраструктуры, промышленного производства, а также проектов, направленных на смягчение воздействия на климат и окружающую среду.

”

Организационная структура и HR-политика

Банк Развития особое внимание уделяет совершенствованию организационной структуры, способствующей наиболее эффективному достижению поставленных целей. В рамках проводимой работы основное внимание уделялось не только оптимизации и реорганизации отдельных структурных подразделений Банка Развития, но и оптимизации существующих бизнес-процессов.

Совершенствование бизнес-процессов ведется в нескольких направлениях. В результате была повышена эффективность и прозрачность процессов рассмотрения кредитных заявок, процедур финансирования и мониторинга проектов, в частности:

- сокращен общий срок рассмотрения и одобрения проектов;
- предварительная банковская экспертиза производится без взимания оплаты;
- сокращен перечень документов, требуемых для рассмотрения проекта;
- исключены промежуточные этапы финансирования.

Пересмотр бизнес-процессов позволил Банку исключить дублирование функций между различными подразделениями и привести к оптимальному балансу

соотношения производственного и административного персонала.

В рамках совершенствования и оптимизации бизнес-процессов, Банком в 2013 году были осуществлены следующие мероприятия:

- внедрение информационной системы по автоматизации кредитного процесса, в частности внедрение электронного кредитного досье, переход кредитного процесса в электронный формат с целью отслеживания статуса кредитных заявок и автоматизация процесса принятия решения по кредитным заявкам;
- оптимизирован процесс по кадровому администрированию;
- улучшен процесс по контролю за исполнением поручений руководства Банка.

Перестраивая бизнес-процессы, особое внимание Банк Развития уделяет дальнейшему развитию своих сотрудников. Переход на современные стандарты в управлении человеческими ресурсами был начат в 2011 году, когда был пересмотрен большой пакет нормативной базы Банка Развития. В результате начатой работы Банк смог достигнуть определенных результатов:

- внедрен системный подход к обучению и развитию персонала;



Пересмотр бизнес-процессов позволил Банку исключить дублирование функций между различными подразделениями и привести к оптимальному балансу соотношения производственного и административного персонала.

- внедрена система социальной поддержки, социальной защищенности работников – различные виды страхования, работают представители работников, внедряется Институт Омбудсмана;
- внедрена система мотивации и поощрения работников – вознаграждение за результат;
- ежегодно проводится измерение вовлеченности персонала – опрос вовлеченности;
- внедрена система управления эффективностью (КПД);
- систематизирован и стал прозрачным процесс поиска и подбора;
- реализованы мероприятия по развитию корпоративной культуры, повышения доверия и сплоченности работников.

Банк Развития стремится иметь лучшую команду профессионалов путем применения качественной политики по найму, развитию и мотивации работников и повышения их профессионального уровня, а также обеспечения наилучших возможных условий труда.

В 2013 ГОДУ 74% СОТРУДНИКОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ ПРОГРАММАХ.

С целью наиболее эффективного расходования средств, применяется фокусный подход к обучению персонала с акцентом на корпоративный формат.

В рамках развития HR-бренда и программы привлечения молодых специалистов Банк Развития

В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА В 2013 ГОДУ БЫЛА ВНЕДРЕНА СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ТЕСТОВ, ПРОГРАММА АДАПТАЦИИ И ПРОХОЖДЕНИЯ ИСПЫТАТЕЛЬНОГО СРОКА НОВЫХ СОТРУДНИКОВ.

в 2013 году большое внимание уделил тесному сотрудничеству с ВУЗами Республики Казахстан. Таким образом, Банк Развития принял активное участие в специализированных ярмарках – вакансий для студентов и выпускников.

Совершенствуется программа стажировок для выпускников и студентов вузов Республики Казахстан. В 2013 году в Банке Развития прошли стажировку 112 студентов казахстанских и зарубежных ВУЗов.

Среди важнейших приоритетов Банка Развития – охрана здоровья сотрудников и поддержка здорового образа жизни.

Банк Развития обеспечивает своих сотрудников основными социальными гарантиями и компенсациями, предусмотренными действующим законодательством Республики Казахстан, а также последовательно осуществляет и развивает дополнительные социальные программы и льготы. Таким образом, в рамках программы социальной поддержки работников Банк на ежегодной основе осуществляет медицинское

обеспечение работников в виде медицинского обслуживания соответствующими организациями, либо в виде оплаты медицинской страховки, кроме того, Банк обеспечивает обязательное страхование сотрудников.

С целью пропаганды и популяризации здорового образа жизни Банк Развития предусматривает оплату расходов на частичное покрытие посещений спортивно-оздоровительных клубов сотрудниками Банка, также, аренду спортивных залов, взносов на участие команд Банка в различных спортивных соревнованиях, экипировку сборных команд и покупку спортивного инвентаря. Кроме того, Банк организывает и проводит спортивно-оздоровительные соревнования среди работников.

Одной из важных задач в 2013 году было успешное внедрение инновационного проекта «Wellness», целью которого является увеличение эффективности труда и изменение отношения к жизни в целом через вдохновение работников Банка Развития к занятию активной позиции в отношении своей жизни. Успешная реализация проекта позволит снизить уровень абсентеизма, повысить лояльность сотрудников и усовершенствовать условия труда.

Совершенствуется политика Банка Развития в области развития корпоративной культуры и внутренних коммуникаций. Так, в 2013 году с целью выявления наиболее приоритетных ценностей среди сотрудников Банка было прове-

дено анкетирование для выявления наиболее ярко выраженных корпоративных ценностей.

В результате были выявлены топ 5 ценностей разделяемых работниками Банка:

- Профессионализм;
- Ответственность;
- Командность;
- Развитие;
- Верность принципам.

В результате анализа существующих каналов внутренних коммуникаций, модернизируется внутренний корпоративный портал Банка Развития. Обновление портала улучшит систему управления внутренними коммуникациями и послужит эффективным информационным ресурсом Банка для улучшения коллективной работы сотрудников.

Спонсорство и благотворительность

Банк Развития в качестве крупной кредитной организации и национального института развития Республики Казахстан придает первостепенное значение социальным факторам устойчивого развития общества: социально-ответственное инвестирование, финансирование проектов по созданию экологически чистых производств, создание новых рабочих мест, реализация социальных программ для персонала, спонсорство и благотворительность и т.д.

Банк Развития оказывает спонсорскую и благотворительную помощь в соответствии с Политикой в области благотворительности и спонсорства АО «Банк Развития Казахстана».

По инициативе работников Банка Развития в частном порядке постоянно оказывается материальная

помощь больным и нуждающимся детям, помощь одеждой и обувью, игрушками детям из детских домов и школ-интернатов для детей с ограниченными возможностями.

Кроме того, Банком Развития осуществляется спонсорская поддержка различных мероприятий и социальных проектов, которые способствуют укреплению репутации Банка Развития и формированию позитивного имиджа.

Так, в 2012-2013 годах Банк Развития оказал спонсорское содействие Общественному фонду «Фонд Ассамблеи народа Казахстана» с целью проведения I и II этапов международного культурно-просветительского проекта «Диалог.KZ». Цель проекта – популяризация казахстанской модели межэтнической толерантности и общественного согласия

Н.А. Назарбаева, повышение роли государственного языка, создание новых форм межэтнической интеграции и взаимообогащение культур.

Традиционно, Банк Развития второй год подряд оказывает спонсорскую помощь Астанинскому филиалу Национальной федерации баскетбола в проведении Школьной баскетбольной лиги города Астана, в которой приняли участие ученики 54 школ, детского дома города Астана и Республиканской школы «Жас Улан».

Также, в 2013 году Банк Развития поддержал развитие Баскетбольного клуба «Астана», который является полноправным участником Единой лиги ВТБ – баскетбольный турнир, объединяющий сильнейшие клубы России и Восточной Европы.

Влияние Банка Развития на экономику Казахстана

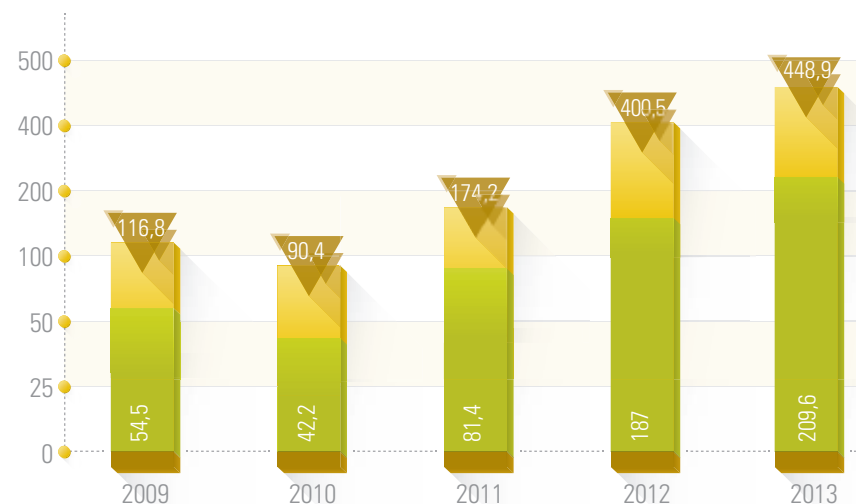
Банк Развития является основным агентом Правительства РК по долгосрочному финансированию стратегических проектов в несырьевых отраслях экономики.

На конец 2013 года доля Банка в долгосрочном кредитовании несырьевых отраслей составила 41%, т.е. каждый второй доллар, вложенный банками в несырьевые отрасли – это кредитные средства Банка Развития. При этом, аналогичный показатель по обрабатывающей промышленности составляет 57%. Каждый четвертый доллар, вложенный в 2013 году банками в долгосрочное кредитование обрабатывающей промышленности и инфраструктуры – кредит Банка Развития.

С начала деятельности при финансовой поддержке Банка Развития введено в эксплуатацию 75 инвестиционных проектов общей стоимостью \$4,9 млрд с участием Банка на сумму \$2,6 млрд, из которых: 48 проектов стоимостью \$2,8 млрд в обрабатывающей промышленности; 6 проектов стоимостью \$913 млн в производстве и распределении электроэнергии; 11 проектов стоимостью \$709 млн в транспорте и логистике; 5 проектов стоимостью \$176 млн в отрасли связи и 2 проекта стоимостью \$285 млн в туристской инфраструктуре.

На введенных в строй предприятиях создано порядка 19 тыс. по-

ОБЪЕМ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ И ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ПРОФИНАНСИРОВАННЫМИ АО «БАНК РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА», МЛРД ТЕНГЕ



В РАМКАХ ПРОЕКТОВ БРК

стоянных рабочих мест. Ежегодно в бюджет от данных предприятий поступает порядка 30 млрд тенге налоговых платежей.

Проекты, введенные в эксплуатацию при участии Банка, в настоящее время выходят на плановые мощности. По итогам 2012 года в рамках проектов Банка Развития произведено продукции и оказано услуг на общую сумму 209,6 млрд тенге.

В целом, предприятиями, профинансированными Банком Развития в 2012 году произведено продукции и оказано услуг на общую

сумму 448,9 млрд тенге (2,9 млрд долл.). За год объем производства профинансированных Банком предприятий увеличился на 20% (на 48 млрд тенге).

В настоящее время доля предприятий, профинансированных Банком Развития в ВВП республики составляет 1,5%, непосредственная доля проектов Банка Развития – 0,7%.

ОБРАБАТЫВАЮЩАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Основной вклад в экономику страны вносят проекты Банка Развития в обрабатывающей промышлен-

ДОЛЯ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ БАНКА РАЗВИТИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКЦИИ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ



ности, удельный вес которых в совокупном объеме производства профинансированных Банком предприятий составляет 79%.

В рамках проектов, введенных в эксплуатацию при участии Банка, в год производится обработанной продукции на сумму 134,4 млрд тенге, что составляет 2,5% от республиканского объема производства в обрабатывающей промышленности.

На введенных в строй обрабатывающих предприятиях создано 13,4 тыс. рабочих мест. В среднем, на проектах, профинансированных

Банком, на 1 работника приходится \$107 тыс. произведенной продукции, что на 25% выше показателя по отечественной обрабатывающей промышленности.

В целом, предприятиями, профинансированными Банком Развития, за год произведено продукции на \$1,36 млрд, что составляет 3,8% от объема выпуска в обрабатывающей промышленности страны. В среднем одно предприятие в обработке, профинансированное Банком Развития, производит продукцию на сумму \$28,3 млн, что в 7,7 раз больше, чем

одно обрабатывающее предприятие по стране.

Отдельные профинансированные Банком предприятия являются отраслеобразующими, единственными производителями продукции в республике. Это такие предприятия, как Казахстанский электролизный завод, завод по выпуску сельскохозяйственной техники «Агромашхолдинг», завод по выпуску медицинского оборудования «Актюбрентенгеен» и др. проекты.

МЕТАЛЛУРГИЯ

При участии Банка Развития введен в эксплуатацию первый и в настоящее время единственный в стране завод по выпуску первичного алюминия, вся выпускаемая продукция которого идет на экспорт. Реализация проекта позволила увеличить добавленную стоимость в отрасли цветной металлургии. На фоне номинального роста объемом производства, доля проектов Банка Развития в производстве благородных и цветных металлов в республике составила 5,8%.

В 2013 году при участии Банка Развития введен в эксплуатацию новый завод по производству мелкосортного горячекатаного проката (стальной арматуры). Производственная мощность предприятия составляет 450 000 тонн арматуры в год, уже со-

второго полугодия 2014 года предприятие планирует выйти на запланированную мощность. Запуск производства позволит значительно снизить импорт арматуры в страну, работой будут обеспечены 256 человек. Также продукция имеет экспортный потенциал в страны Таможенного Союза, Узбекистан, Кыргызстан, Иран и Туркменистан.

Проведенная при участии Банка Развития модернизация металлургических предприятий способствовала значительному увеличению выпуска ферросплавов, а также наладить производство металлопрокатной продукции. Проекты, профинансированные Банком Развития, являются вторыми по объему производства ферросплавов в Казахстане. В настоящее время доля проектов Банка Развития в республиканском производстве ферросплавов составляет 2,9%, а без учета крупнейшей металлургической компании в стране ENRC, данный показатель составляет 76%.

Необходимо отметить, что профинансированные Банком Развития металлургические предприятия, являются единственными производителями ферросплавов в Южном регионе Казахстана и единственными производителями сортового проката в Западном регионе.

Кроме того, в 2013 году Банком Развития начато финансирование нового металлургического проекта – Строительство комплекса (рельсобалочного завода и электростанции) по производству рельс и фасонного проката. Основными направлениями реализации продукции – внутренний рынок, а также Россия и Узбекистан. Реализация проекта будет способствовать удовлетворению потребностей АО «НК «Қазақстан Темір Жолы» в термоупрочненных железнодорожных рельсах, ранее на 100% импортируемых в страну. Также проект направлен на удовлетворение значительных потребностей строительного сектора в крупносортном прокате. Кроме того, реализация проекта позволит сократить дефицит электроэнергии в Актюбинской области.

ХИМИЯ И НЕФТЕХИМИЯ

В последние годы значительно увеличилось финансирование Банком Развития инвестиционных проектов в отрасли химии и нефтехимии. С начала деятельности одобрено к финансированию 9 инвестиционных проектов в химической отрасли стоимостью \$5,5 млрд с участием Банка на сумму \$2,9 млрд.

При финансовой поддержке Банка Развития введен в эксплуатацию инвестиционный проект по организации производства базовой химической продукции – каустической соды, хлора и соляной кислоты.

Впервые в стране в производстве химической продукции использован мембранный метод.

В настоящее время предприятие является единственным отечественным производителем каустической соды – продукции, которая до последнего времени импортировалась из зарубежья и применяемая в больших объемах в металлургии и атомной промышленности. В период 2004-2013 гг. средний объем импорта в Казахстан данной продукции составил 50 тыс. тонн, 60% которого способно заместить вновь созданное предприятие при выходе на запланированные мощности.

Химический проект, профинансированный Банком, играет все более значимую роль на отечественном рынке хлора и каустической соды. Доля предприятия во внутреннем производстве данных видов продукции составляет порядка 28%. В ближайшие годы, учитывая установленные мощности, ожидается увеличение доли предприятия на отечественном рынке неорганических химических веществ.

ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Предприятия, профинансированные Банком Развития, являются лидерами в стране по производству напитков и продуктов питания. В рамках реализации проектов в пищевой промышленности

освоено производство напитков мировых брендов по уникальной зарубежной технологии. На текущий момент доля предприятий, профинансированных Банком Развития, в производстве безалкогольных напитков в стране составляет 22%, из которых 14% – производство в рамках проектов Банка Развития.

ЦЕЛЛЮЛОЗНО-БУМАЖНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Учитывая потребности отечественной пищевой промышленности и сферы торговли в качественных изделиях из бумаги и картона, высока значимость проектов Банка Развития в этой области. Удельный вес профинансированных Банком Развития проектов в республиканском производстве бумаги и бумажной продукции составляет 34%.

МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ ИНДУСТРИЯ

Инвестиции Банка Развития направлены также на развитие машиностроительной индустрии в Казахстане. Банком Развития профинансированы проекты в транспортном и сельскохозяйственном машиностроении, а также в производстве электрического и электронного оборудования.

При финансовой поддержке Банка Развития введены проек-

ты, направленные на снижение зависимости от импорта железнодорожных вагонов и сельскохозяйственных комбайнов. В настоящее время проект по сборке комбайнов марки «Есиль» является крупнейшим производителем данной техники в республике. Доля АО «Агромашхолдинг» в отечественном производстве зерноуборочных комбайнов на текущий момент составляет 97%.

При участии Банка Развития реализуется проект по выпуску грузовых железнодорожных полувагонов. В результате необходимости обновления вагонного парка и роста внутренних перевозок, в последние годы отмечается рост спроса на продукцию предприятия. При этом, в Казахстане в настоящее время сохраняются ниши для дальнейшего снижения зависимости от импорта железнодорожной техники, в частности импорта вагонов.

Кроме того, Банком Развития в отрасли машиностроения профинансированы проекты по выпуску медицинских приборов и аппаратов, а также по производству электропроводных приборов. Данные предприятия имеют значительную долю на отечественном рынке. Так, проект АО «Актюбрентенгеен» является единственным производителем медицинского рентгенгеен оборудования, а доля предприятия по выпуску электрических кабелей АО «Казэнергокабель» в

производстве проводов и кабелей электрических составляет 6,3%.

ПРОИЗВОДСТВО СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

В отдельных регионах проекты Банка Развития занимают значительную долю в производстве строительных материалов. Проекты Банка Развития в данной отрасли реализованы в г. Астана и направлены на удовлетворение потребностей сферы строительства в отечественных строй материалах.

Кроме того, в сфере производства строительных материалов Банком Развития реализованы проекты по выпуску гипса, сухих строительных смесей, стеклопластиковых труб, силикатного и керамического кирпича.

ИНФРАСТРУКТУРА

Банк Развития вносит значительный вклад в развитие экономической (производственной) инфраструктуры, реализуя проекты в области энергетики, транспорта и логистики, связи.

Учитывая высокую значимость инфраструктуры для экономики, Банком Развития с начала деятельности одобрено к финансированию 27 проектов в инфраструктуре общей стоимостью \$3 млрд с участием Банка Развития на сумму \$1,6 млрд, введен в эксплуатацию 21 объект.

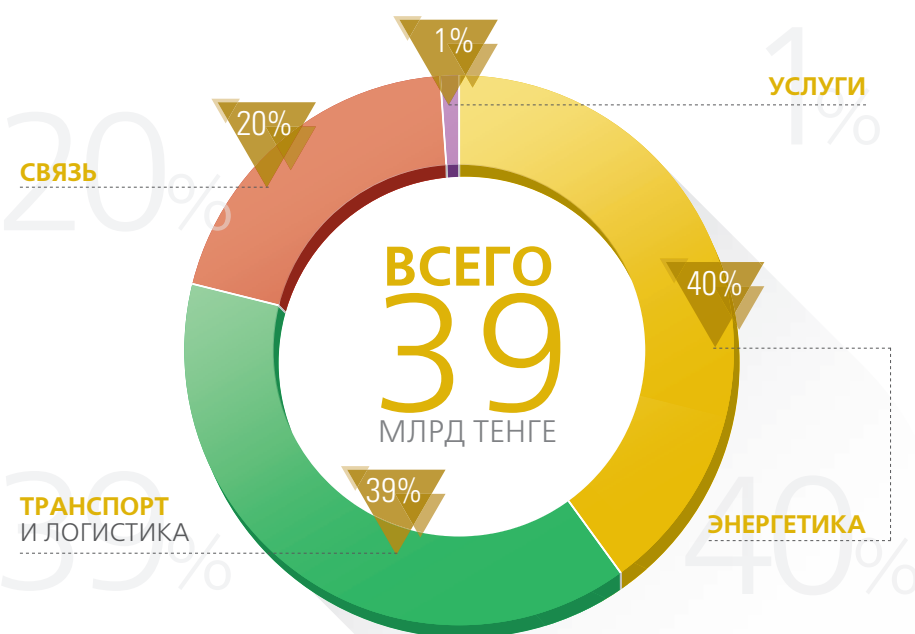
Проектами, профинансированными Банком Развития в инфраструктуре, оказано услуг на сумму 39 млрд тенге, что составляет 1% от республиканского объема услуг предприятий транспорта, связи, энергетики, сферы проживания и питания, т.е. тех отраслей, в которых представлен Банк Развития.

В целом, инфраструктурными предприятиями, профинансированными Банком Развития, за год оказано услуг на сумму 240 млрд тенге, что составляет 2% от общереспубликанского объема оказанных услуг предприятиями в сфере экономической инфраструктуры. Наибольший объем инфраструктурных услуг приходится на проекты Банка в сфере транспорта и складирования – 129 млрд тенге.

ТРАНСПОРТНАЯ ОТРАСЛЬ

Реализация транзитного потенциала невозможна без соответствующего финансирования транспортной инфраструктуры и строительства логистических объектов. Принимая во внимание, что улучшение транспортной инфраструктуры является первостепенной задачей государства, Банк Развития оказывает финансовую поддержку транспортной отрасли. Доля предприятий в области транспорта и складирования, профинансиро-

ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ В РАМКАХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

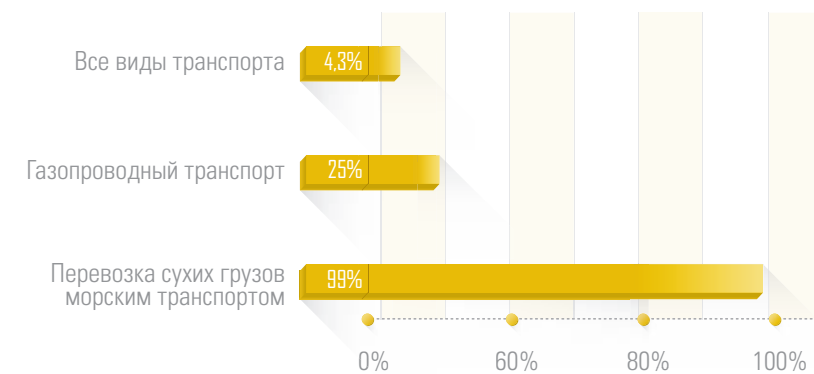


ванных Банком Развития, в объеме оказанных услуг всеми предприятиями транспорта составляет 4,3% от республиканского уровня, удельный вес услуг, оказанных в рамках проектов Банка Развития – 0,5%.

Проекты Банка Развития в отрасли складского хозяйства направлены на улучшение качества и рост объемов оказания логистических услуг. Банком Развития профинансированы проекты по строительству

логистических центров в городах Актобе, Алматы и Астана, призванные стать основными транспортными узлами и логистическими хабами в стране.

ДОЛЯ ПРОЕКТОВ БАНКА РАЗВИТИЯ В ОБЪЕМЕ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ТРАНСПОРТНОЙ ОТРАСЛИ



Инвестиции Банка Развития играют важную роль в развитии морского транспорта. На сегодняшний день введен в эксплуатацию проект по строительству и приобретению флота поддержки морских операций в целях предоставления услуг по транспортировке грузов на Каспийском море. Предприятием за год было перевезено грузов объемом 500 тыс. тонн, что составляет 10% от республиканского уровня перевозки морским и прибрежным транспортом.

Значительный эффект на развитие транзитного потенциала ожидается от реализуемого в настоящий момент проекта по расширению Актауского международного морского торгового порта. Реализация проекта будет способствовать увеличению перевалки грузов морским портом в 2 раза – с 11 млн

тонн до 22 млн тонн. На сегодняшний день за счет финансовой поддержки реализованы два этапа строительства объектов портовой инфраструктуры – строительство мола и волнолома.

За 2013 год «Актауским международным морским торговым портом» обработано свыше 10 млн 081 тыс. тонн сухих и нефтеналивных грузов, что составляет 103,1% от плана. При этом общая перевалка нефти и нефтепродуктов составила 6 млн 283 тыс. тонн, сухих грузов 3 797 тыс. тонн, из них перевалка металлопродукции – 718 тыс. тонн, других грузов – 574 тыс. тонн, зерна – 527 тыс. тонн, объем паромных перевозок составил 1 978 тыс. тонн.

В республиканском объеме перевозки сухих грузов (за исключением зерна) доля профинансированного предприятия составляет

99%

В сфере железнодорожного транспорта Банком Развития профинансирован проект по обновлению парка железнодорожных вагонов. Принимая во внимание высокий уровень износа железнодорожного парка в Казахстане приобретение 2 тыс. новых вагонов позволит улучшить показатели развития отрасли. По оценке аналитиков Банка Развития, реализация данного проекта будет способствовать увеличению перевозки грузов железнодорожным транспортом на территории республики на 1,5%. Учитывая межотраслевой эффект отрасли, республиканский масштаб и значимость транспортного сектора в деятельности промышленных предприятий, рост численности вагонов и грузооборота при текущей экономической конъюнктуре по оценкам экспертов обеспечит увеличение объемов промышленного производства частными предприятиями дополнительно на 1,2%.

Кроме того, учитывая выгодное территориальное расположение и перспективность развития международных авиасообщений, Банком Развития реализован проект по реконструкции международного аэропорта «Актау». Реконструкция транспортного объекта позволило довести технические характеристики взлетно-посадочной полосы до 1 категории международного стандарта, а также увеличить объемы обслуженных пассажиров на 78% (на 185 тыс. чел.) и перевозки

грузов на 67% (на 2,6 тыс. тонн). Реализация проекта на 9% обеспечит дополнительный прирост транспортировки грузов авиатранспортом в стране (от уровня 2011 года) и на 3,3% увеличит пассажирооборот в Казахстане.

Банк Развития также участвует в развитии трубопроводной инфраструктуры. Реализованный при финансовой поддержке Банка Развития проект по реконструкции и увеличению пропускной способности газотранспортной системы Мангыстауской области обеспечивает жизнедеятельность населенных пунктов и функционирование промышленных объектов региона. Кроме того, в 2013 году Банком Развития одобрены к финансированию проекты модернизации газотранспортных сетей г. Тараз и Южно-Казахстанской области. В целом, доля предприятий, профинансированных Банком Развития в трубопроводном транспорте, в республиканском объеме услуг отрасли составляет 25%.

ЭНЕРГЕТИКА

Одним из стратегических направлений финансирования Банка Развития являются проекты в энергетике и энергетической инфраструктуре. На сегодняшний день Банком Развития одобрено к финансированию и реализуются 8 проектов стоимостью \$1,2 млрд с участием Банка Развития на сумму \$633 млн.

С НАЧАЛА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ 6 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ЭНЕРГЕТИКЕ.

Реализуемые Банком Развития проекты в энергетической отрасли призваны повысить энергетическую безопасность республики и снизить энергодефицит в отдельных регионах. Банком Развития профинансированы как модернизация действующих топливных электростанций, так и строительство новых объектов, в т.ч. в сфере возобновляемой энергии.

С начала деятельности введено в эксплуатацию 6 инвестиционных проектов в энергетике. Запущены вновь созданные газотурбинные электростанции в Западно-Казахстанской и Кызылординской областях, построена Мойнакская ГЭС на р. Чарын, модернизированы Алматинская ТЭЦ-2 и ТЭЦ в г. Риддер. Общая установленная мощность построенных и модернизированных электростанций составляет 1 тыс. МВт, что составляет 9% от республиканского объема производства электроэнергии. Объем дополнительно введенных мощностей составляет 523 МВт. Кроме того, в настоящее время

реализуется проект по модернизации Карагандинской ТЭЦ-3 мощностью 675 МВт.

Значительную роль в развитии энергетической инфраструктуры и обеспечении электроэнергией энергодефицитных южных регионов Казахстана играет проект строительства высоковольтной линии электропередач «Север – Юг».

С вводом в эксплуатацию объекта в два раза увеличилась передача электроэнергии в центральный и южные регионы Казахстана – с 730 до 1350 МВт. Реализация проекта повысила надежность и устойчивость энергоснабжения данных регионов, что положительно отразилось на деятельности промышленных предприятий и населения.

Доля предприятий, профинансированных Банком Развития в производстве и распределении электроэнергии

18%

Банк Развития также участвует в развитии трубопроводной инфраструктуры.

За отчетный период в рамках проектов Банка Развития в энергетической отрасли произведено электроэнергии на сумму 16 млрд тенге или 3% от республиканского объема производства. В целом, предприятиями, профинансированными Банком Развития, в сфере производства и распределения электроэнергии произведено энергии на сумму 92,3 млрд тенге, что составляет 18% от республиканского уровня по отрасли. В ближайшее время планируется выход на проектные мощности введенных в период ГПФИИР электростанций – Мойнакской ГЭС, Уральской и Акшабулакской ГТЭС, что позволит значительно увеличить долю проектов Банка Развития на отечественном энергетическом рынке.

СВЯЗЬ

В рамках развития коммуникационной инфраструктуры Банком Развития профинансированы проекты в области информации и связи. С участием Банка Развития введен в эксплуатацию первый в Казахстане проект строительства волоконно-оптической линии связи «Алматы – Астана». Данная линия является частью крупномасштабного проекта государственного значения по построению Национальной информационной супермагистрали, соответствующей международным требованиям по надежности и качеству связи. Реализация проекта способствовала развитию в Казахстане современных телекоммуникаций

и повышению скорости передачи данных. Дальнейшее развитие получили услуги широкополосного доступа в Интернет, реализация проектов формирования «электронного правительства» и др.

ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НЕСЫРЬЕВОГО ЭКСПОРТА

Большинство инвестиционных проектов, финансирование которых осуществляет Банк Развития, направлены на экспорт обработанной продукции. В рамках реализованных Банком Развития проектов осуществляется экспорт большой линейки продукции. В частности, при финансовой поддержке Банка Развития с 2010 года Казахстан экспорти-

рует новый для республики вид продукции – первичный алюминий, что значительно увеличило добавленную стоимость в цветной металлургии и увеличило объемы экспорта данной отрасли.

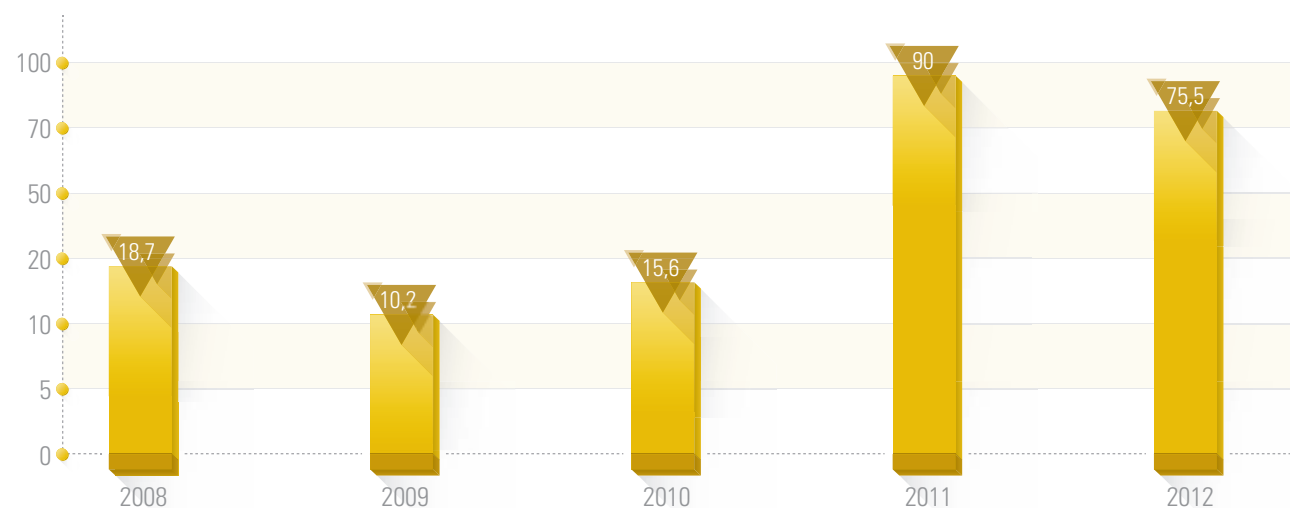
Кроме того, за счет ввода новых мощностей в рамках проектов Банка Развития, в последние годы увеличились объемы экспорта ферросплавов, бумаги, кабельно-проводниковой продукции, медицинского оборудования и пр. В целом в настоящее время предприятиями, профинансированными Банком Развития, на экспорт реализуется обработанной продукции на сумму \$506 млн в год.

В целом по республике предприятиями обрабатывающей промышленности Казахстана было экспортировано несырьевой продукции на сумму \$21,4 млрд. Доля проектов, профинансированных Банком Развития, в республиканском объеме несырьевого экспорта составляет 2,4%.

Также, в рамках поддержки несырьевого экспорта Банком Развития профинансировано 86 экспортных операций общей стоимостью \$1,6 млрд, которые направлены на поддержку экспорта электрооборудования, зерна, аккумуляторов, химической, текстильной и металлургической продукции.

Кроме того, проекты Банка Развития в транспортной инфраструктуре содействуют в продвижении на экспорт отечественных товаров, открывая новые маршруты для выхода на внешние рынки (Морпорт Актау, логистические центры и др.).

ДИНАМИКА ЭКСПОРТА ПРОДУКЦИИ, ПРОИЗВЕДЕННОЙ ПРЕДПРИЯТИЯМИ, ПРОФИНАНСИРОВАННЫМИ БАНКОМ РАЗВИТИЯ, МЛРД ТЕНГЕ



Банк Развития в сегменте банковского кредитования

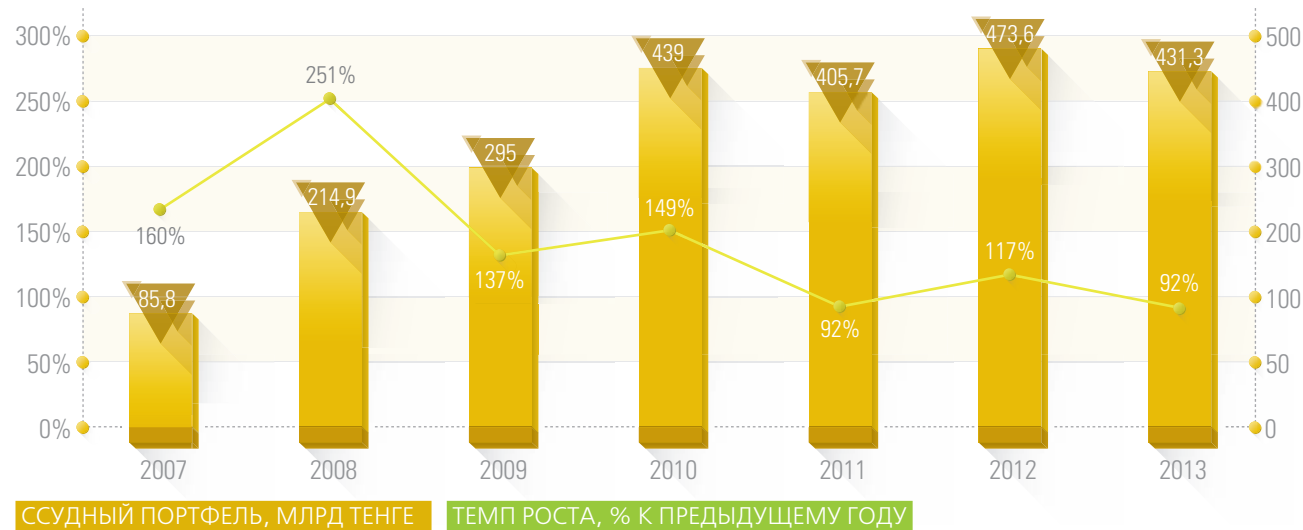
Согласно Меморандуму о кредитной политике Банка Развития приоритетными направлениями для финансирования являются проекты, связанные с развитием и созданием в Казахстане конкурентоспособных производств и инфраструктуры в несырьевых отраслях экономики, в том числе способствующих экспорту казахстанских товаров, работ, услуг и капитала, а также несущих значительный социально-экономический эффект на экономику

Казахстана. По итогам 2013 года ссудный портфель Банка Развития составил 431,3 млрд тенге, снизившись за год в результате передачи «проблемных» проектов в АО «Инвестиционный Фонд Казахстана» на 8%. По итогам 2013 года объем ссудного портфеля Банка Развития составил 41% от кредитного портфеля всех банков, направленного на долгосрочное кредитование несырьевых отраслей. На конец 2012 года данный показатель составлял 51%.

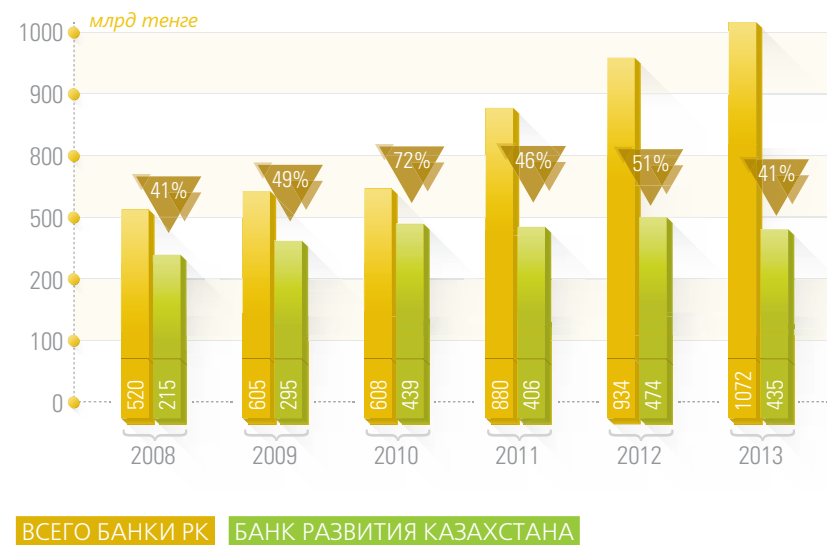
Доля проектов, профинансированных Банком Развития, в республиканском объеме несырьевого экспорта составляет

2,4%

ДИНАМИКА ССУДНОГО ПОРТФЕЛЯ БАНКА РАЗВИТИЯ



ДОЛЯ БАНКА РАЗВИТИЯ В ДОЛГОСРОЧНОМ ПОРТФЕЛЕ БАНКОВ, НАПРАВЛЕННОМ НА КРЕДИТОВАНИЕ НЕСЫРЬЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ



Банк Развития сохраняет свою высокую значимость в поддержке предприятий обрабатывающей промышленности. По итогам 2013 года доля Банка Развития в долгосрочном кредитовании предприятий обрабатывающих отраслей республики всеми банками страны составляет 57%.

При этом, кредитная деятельность коммерческих банков направлена в первую очередь на финансирование оборотного капитала текущих заемщиков, финансирование по уже открытым кредитным линиям и реструктуризацию задолженности клиентов.

В свою очередь, кредитные средства Банка Развития, направляются, преимущественно на создание и модернизацию основных фон-

дов, в т.ч. на финансирование Greenfield-проектов.

По итогам 2013 года наблюдается высокая доля Банка Развития в долгосрочном кредитовании энергетической отрасли – 41% от общего объема долгосрочных займов всех банков. Увеличение удельного веса Банка Развития в заемном финансировании отечественной энергетики в последние годы связано с реализацией проектов – Строительство Мойнакской ГЭС, Акшабулакской ГТЭС и др.

В 2013 году Банком Развития было выдано на финансирование экономики РК \$560 млн, что составило 29% от общего объема выданных долгосрочных займов за год всеми банками страны на кредитование предприятий несырьевого сектора экономики. Каждый четвертый доллар, вложенный в 2013 году банками в долгосрочное кредитование обрабатывающей промышленности и инфраструктуры – кредит БРК.

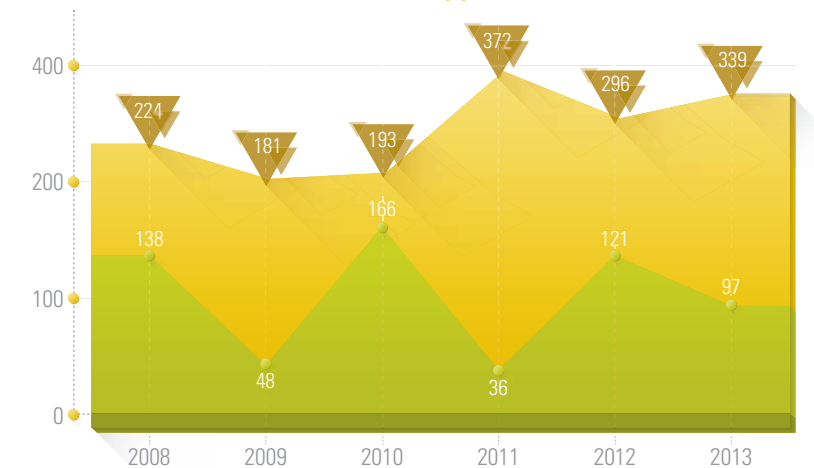
В отраслевой разбивке выданных Банком Развития за 2013 год финансовых средств, \$397 млн (71%) направлено на реализацию проектов в обрабатывающей промышленности, что составляет 33% от объема займов всех банков, направленных на долгосрочное кредитование предприятий обрабатывающего сектора.

По итогам 2013 года доля Банка Развития в ежегодном долгосрочном кредитовании предприятий связи составила 70%, энергетики – 17%.

ДОЛЯ БАНКА РАЗВИТИЯ В ДОЛГОСРОЧНОМ КРЕДИТОВАНИИ НЕСЫРЬЕВЫХ ОТРАСЛЕЙ ЭКОНОМИКИ ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА



ВКЛАД БАНКА РАЗВИТИЯ В ЕЖЕГОДНОЕ ДОЛГОСРОЧНОЕ КРЕДИТОВАНИЕ НЕСЫРЬЕВОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ, МЛРД ТЕНГЕ



Источник: на основе данных Национального Банка РК.

**ПАМЯТНАЯ КАЗАХСТАНСКАЯ
БАНКНОТА НОМИНАЛОМ 1000
ТЕНГЕ С ИЗОБРАЖЕНИЕМ ВЕЛИКОГО
ДРЕВНЕГО ТЮРКСКОГО ПОЛКОВОДЦА
КУЛЬТЕГИНА.**

Выиграла в номинации «Лучшая банкнота 2013 года IBNS» и установила мировой рекорд среди стран-участниц международного конкурса банкнот.

Данная памятная банкнота является данью памяти всем тюркским народам и памятником о величии тюркской цивилизации, предоставляя ныне живущему поколению хороший образовательный и поучительный объем знаний о своих исторических корнях. Банкнота выпущена в обращение 12 декабря 2013 года ограниченным тиражом в количестве 10 миллионов штук.

**ПЕРСПЕКТИВЫ
РАЗВИТИЯ
БАНКА**

Главной стратегической целью и задачей Банка Развития на ближайший период является интенсификация деятельности по обеспечению устойчивого развития национальной экономики. Реализация указанной цели потребует значительного увеличения объема как прямого, так и обусловленного финансирования инвестиционных проектов, расширения поддержки экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью и реализации программ поддержки бизнеса, а также применения лучшей практики формирования и управления проектами.

КРЕДИТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Важным критерием для кредитования будет содействие в реализации индустриально-инновационной политики РК, в частности проекты, включенные в Карту индустриализации, реализуемые в рамках национальных и региональных кластеров, предусматривающие производство и экспорт приоритетных товарных групп.

В ближайший период Банк Развития сконцентрируется на содействии в реализации капиталоемких проектов с минимальным размером кредитования свыше 9 250 млрд тенге, путем прямого кредитования сроком до 20 лет по инвестиционным проектам и экспортным операциям и до 10 лет по лизинговым сделкам.

С целью большего охвата субъектов индустриально-инновационной деятельности, привлечения частного капитала в приоритетные сектора и создания стимулов для развития отраслей, Банк расширит сотрудничество с коммерческими банками в качестве финансовых партнеров путем обусловленного кредитования проектов стоимостью меньше 9 250 млрд тенге.

Отраслевыми приоритетами финансовой поддержки являются секторы обрабатывающей промышленности:

ГМК, химическая и нефтехимическая промышленность, машиностроение и другие сектора в соответствии с проводимой государственной индустриально-инновационной политикой РК.

Кроме того, приоритетным направлением Банка является создание и модернизация промышленной инфраструктуры: энергетика, транспорт и связь, туризм.

Таким образом, деятельность Банка будет направлена на оказание финансового содействия трем приоритетным объектам поддержки: прямое кредитование для предприятий, инфраструктурные инвестиции для территорий кластеров, специальных экономических зон и индустриальных зон, а также обеспечение доступа к финансированию через межбанковское кредитование для приоритетных отраслей.

Планируется увеличение в 2014 г. объема инвестиций Банка (освоение по проектам и межбанковскому финансированию), который будет составлять 162 млрд тенге. Основными направлениями финансирования будут являться крупные стратегические проекты ГПФИИР и предоставление займов по Программе межбанковского финансирования.

Также, планируется увеличение доли кредитного портфеля в общих активах Банка, т.е. более интенсивным будет финансирование реального сектора экономики.

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Приоритетными задачами в области управления активами и пассивами в ближайший период является:

- увеличение активов Банка, прежде всего, за счет операций Банка, при сохранении финансовой устойчивости Банка;
- формирование структуры баланса в соответствии со стратегическими целями Банка, принятыми и ожидаемыми рисками, сбалансированной по валютным позициям и срочности активов и пассивов;
- поддержание объема ликвидных активов на уровне, достаточном для обеспечения финансовой устойчивости Банка.

Капитализация. В целях соблюдения финансовой устойчивости Банка, необходима поддержка

Банка в виде пополнения уставного капитала за счет средств Единственного акционера и/или республиканского бюджета.

Фондирование. Основная стратегическая цель деятельности Банка по привлечению средств в ближайший период состоит в обеспечении долгосрочными финансовыми ресурсами кредитную деятельность Банка.

Банк Развития планирует стать главным оператором по долгосрочному финансированию отечественного бизнеса, предлагающим лучшие условия кредитования в национальной валюте.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В течение всего периода развития Банк будет проводить работу по совершенствованию системы корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Холдинга и внешних консультантов направленную на повышение эффективности работы Совета директоров, формализацию взаимодействия с акционером и компаниями группы Холдинга, совершенствование систем внутреннего контроля, развитие системы оценки и вознаграждения менеджмента и повышение прозрачности деятельности Банка.

Успешное развитие Банка невозможно без совершенствования внутренних бизнес-процессов

Банка. Основными задачами по дальнейшему развитию бизнес-процессов Банка будут являться стандартизация и систематизация внутренних процедур Банка, ориентированная на дальнейшее совершенствование бизнес-процессов с целью повышения эффективности деятельности Банка в целом. В частности, планируется дальнейшая оптимизация и автоматизация кредитной деятельности Банка, процессов кадрового администрирования, управления инвестиционным портфелем, процессов планирования и бюджетирования, риск-менеджмента и системы внутреннего контроля процессов составления.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

В рамках политики управления персоналом Банк продолжит развиваться в следующих направлениях:

- создание культуры эффективности организации через дальнейшее усовершенствование системы управления эффективностью;
- создание культуры, которая растит лидеров, способных предвидеть будущее организации, экономики страны;
- создание культуры преемственности знаний, опыта и традиций для постоянного роста эффективности организации;
- создание культуры постоянного развития и обучения работников.

Планируется увеличение в 2014 г. объема инвестиций Банка (освоение по проектам и межбанковскому финансированию), который будет составлять

162 млрд ₸

**29 МАРТА 2013 ГОДА НАЦБАНК
КАЗАХСТАНА ВЫПУСТИЛ БАНКНОТУ
В 2000 ТЕНГЕ С ИЗМЕНЕННЫМ
ДИЗАЙНОМ.**

Преобладающие цвета — темно- и светло-зеленый. На правой стороне лицевой части банкноты изображен монумент «Қазақ Елі», снизу — летящие голуби. В нижней части банкноты расположено изображение сайгака, выполненное цветопеременной краской. В верхней части банкноты изображены государственные герб и флаг Казахстана.

В центре оборотной стороны банкноты — очертания контура карты Казахстана с изображением реки Иртыш. В правой части расположена голографическая полоса шириной с изображением номинала, стилизованной юрты и фрагмента государственного флага.



Отчет независимых аудиторов

СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ АО «БАНК РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Банк Развития Казахстана» и его дочернего предприятия (далее, «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ГРУППЫ ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за составление и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международ-

ными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРОВ

Наша ответственность заключается в выражении мнения о данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые

показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверным представлением консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера примененной учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего аудиторского мнения.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2013 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



ТОО «КПМГ Аудит», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан и находящаяся под контролем KPMG Europe LLP, член сети независимых фирм KPMG, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International»), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

| | Примечание | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|---|------------|-------------------------|-------------------------|
| Процентные доходы | 4 | 59,256,987 | 59,701,032 |
| Процентные расходы | 4 | (40,790,592) | (36,225,778) |
| ЧИСТЫЙ ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД | - | 18,466,395 | 23,475,254 |
| Комиссионные доходы | 5 | 746,287 | 401,703 |
| Комиссионные расходы | 6 | (3,686,137) | (81,210) |
| ЧИСТЫЙ КОМИССИОННЫЙ (РАСХОД)/ДОХОД | - | (2,939,850) | 320,493 |
| Чистый убыток от операций с иностранной валютой | 7 | (918,329) | (73,910) |
| Чистая реализованная прибыль от операций с финансовыми активами, имеющимися в наличии для продажи | - | 2,593,680 | 819,975 |
| Чистый (убыток)/прибыль от операций с производными финансовыми инструментами | 8 | (781,460) | 588,278 |
| Доход от выкупа выпущенных долговых ценных бумаг | - | 47 | 15,131 |
| Прибыль от изменения условий финансового обязательства | 27 | 23,245,022 | - |
| Прочий доход, нетто | 9 | 2,625,346 | 35,305 |
| ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ | - | 42,290,851 | 25,180,526 |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| | Примечание | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|--|------------|-------------------------|-------------------------|
| Убытки от обесценения | 10 | (11,581,611) | (2,936,733) |
| Общие и административные расходы | 11 | (4,731,955) | (4,180,240) |
| ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ | - | 25,977,285 | 18,063,553 |
| Расход по подоходному налогу | 12 | (6,987,934) | (2,798,184) |
| ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД | - | 18,989,351 | 15,265,369 |
| ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД | | | |
| <i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i> | | | |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | 18 | (20,635,053) | 23,856,465 |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, перенесенное в состав прибыли или убытка | - | (2,593,680) | (819,975) |
| Чистый нереализованный убыток от операций с инструментами хеджирования, за вычетом налога в размере 36,180 тысяч тенге (по состоянию на 31 декабря 2012 года: 39,443 тысячи тенге) | - | (173,151) | (157,772) |
| ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД | - | (23,401,884) | 22,878,718 |
| ИТОГО СОВОКУПНОГО ДОХОДА ЗА ГОД | - | (4,412,533) | 38,144,087 |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

| | Примечание | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|--|------------|-------------------------|-------------------------|
| АКТИВЫ | | | |
| Денежные средства и их эквиваленты | 13 | 118,266,644 | 190,929,759 |
| Счета и вклады в банках и прочих финансовых институтах | 14 | 73,009,447 | 77,130,456 |
| Дебиторская задолженность по сделкам «обратного репо» | 15 | 31,496,173 | 10,690,295 |
| Кредиты, выданные клиентам | 16 | 378,605,878 | 343,754,480 |
| Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды | 17 | 16,149,962 | 23,040,482 |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи | 18 | 348,010,317 | 387,492,386 |
| Инвестиции, удерживаемые до срока погашения | 19 | 4,057,352 | 3,150,352 |
| Авансы по договорам финансовой аренды | - | 1,078,732 | 11,010,643 |
| Активы, подлежащие передаче по договорам финансовой аренды | 20 | 11,308,333 | 1,681,599 |
| Основные средства и нематериальные активы | 21 | 295,505 | 254,530 |
| Прочие активы | 22 | 25,109,235 | 6,524,488 |
| Текущий налоговый актив | - | 1,085,338 | 1,254,997 |
| Отложенные налоговые активы | 23 | 5,596,108 | 9,366,517 |
| Производные финансовые инструменты | 32 | 251,880 | 321,004 |
| ВСЕГО АКТИВОВ | - | 1,014,320,904 | 1,066,601,988 |
| ОБЯЗАТЕЛЬСТВА | | | |
| Текущие счета и депозиты клиентов | 24 | 8,217,454 | 8,047,336 |
| Кредиты от Правительства Республики Казахстан | 25 | 24,023,327 | 24,023,327 |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| | Примечание | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|--|------------|-------------------------|-------------------------|
| Кредиты от ФНБ «Самрук-Казына» | 26 | 23,506,875 | 19,237,869 |
| Кредиты от банков и прочих финансовых институтов | 27 | 369,715,437 | 484,829,855 |
| Государственные субсидии | 28 | 7,740,643 | 10,978,239 |
| Кредиторская задолженность по сделкам «репо» | - | - | 783,084 |
| Долговые ценные бумаги выпущенные | 29 | 296,599,213 | 241,985,380 |
| Субординированный долг | 30 | 4,057,352 | 4,662,785 |
| Прочие обязательства | 31 | 19,970,902 | 17,212,683 |
| Производные финансовые инструменты | 32 | 8,650,447 | 7,686,096 |
| ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ | - | 762,481,650 | 819,446,654 |
| КАПИТАЛ | | | |
| Акционерный капитал | 33 | 288,667,511 | 258,667,511 |
| Резервный капитал | 34 | 17,712,311 | 17,712,311 |
| Резерв хеджирования | - | (330,923) | (157,772) |
| Резерв по переоценке финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | - | 2,838,043 | 26,066,776 |
| Накопленные убытки | - | (57,047,688) | (55,133,492) |
| ИТОГО КАПИТАЛА | - | 251,839,254 | 247,155,334 |
| ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА | - | 1,014,320,904 | 1,066,601,988 |
| Потенциальные и условные обязательства | 37, 39 | - | - |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

| | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|---|-------------------------|-------------------------|
| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | |
| Процентное вознаграждение полученное | 52,295,728 | 48,959,321 |
| Процентное вознаграждение выплаченное | (34,643,432) | (33,377,215) |
| Комиссионное вознаграждение полученное | 1,138,808 | 225,052 |
| Комиссионное вознаграждение выплаченное | (4,106,173) | (135,283) |
| Чистые (выплаты)/поступления по операциям с иностранной валютой | (109,595) | (131,472) |
| Чистые поступления/(выплаты) от операций с производными финансовыми инструментами | 587,398 | 319,563 |
| Прочие поступления, нетто | 399,916 | 26,018 |
| Общие административные выплаты | (5,022,392) | (3,644,282) |
| | 10,540,258 | 12,241,702 |

| (УВЕЛИЧЕНИЕ)/УМЕНЬШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ АКТИВОВ | | |
|--|--------------|--------------|
| Счета и вклады в банках и других финансовых институтах | 3,906,963 | (50,611,309) |
| Дебиторская задолженность по сделкам «обратного репо» | (21,505,006) | 29,996,250 |
| Кредиты, выданные клиентам | (62,571,136) | (56,971,154) |
| Дебиторская задолженность по договорам финансовой аренды | 4,209,625 | 2,508,552 |
| Авансы по договорам финансовой аренды | (602,031) | (10,137,561) |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Производные финансовые инструменты | 17,378 | (10,992) |
| Прочие активы | (818,003) | (165,040) |

| УВЕЛИЧЕНИЕ/(УМЕНЬШЕНИЕ) ОПЕРАЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ | | |
|---|----------------------|---------------------|
| Кредиты от ФНБ «Самрук-Казына» | 5,047,332 | 10,000,000 |
| Кредиты от банков и прочих финансовых институтов | (102,836,642) | 36,272,953 |
| Текущие счета и депозиты клиентов | (20,075) | 6,847,134 |
| Кредиторская задолженность по сделкам «репо» | (783,000) | 783,000 |
| Прочие обязательства | (1,364,708) | (1,609,797) |
| ЧИСТОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО УПЛАТЫ ПОДОХОДНОГО НАЛОГА | (166,779,045) | (20,856,262) |
| Подходный налог уплаченный | (3,011,686) | (4,228,708) |
| ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | (169,790,731) | (25,084,970) |

| ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | | |
|---|-----------|-----------|
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | (166,108) | (121,401) |
| Реализация основных средств и нематериальных активов | 810 | - |
| Приобретение инвестиций, удерживаемых до срока погашения | (681,104) | (106,495) |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|---|-------------------------|-------------------------|
| Приобретения финансовых активов, имеющих в наличии для продажи | (68,795,831) | (58,213,482) |
| Выбытие и погашение финансовых активов, имеющих в наличии для продажи | 90,711,554 | 59,380,202 |
| ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | 21,069,321 | 938,824 |

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Поступления от выпуска акций | 30,000,000 | 2,691,552 |
| Выплаты при приобретении инвестиций, удерживаемых до срока погашения | (20,918,896) | - |
| Поступления от размещения субординированного долга | 21,600,000 | 106,495 |
| Прочие распределения | (4,662,965) | (5,384,679) |
| Поступления от выпущенных долговых ценных бумаг | 63,077,358 | 157,906,350 |
| Погашение/выкуп выпущенных долговых ценных бумаг | (15,429,847) | (84,431,329) |
| ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ | 73,665,650 | 70,888,389 |

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

| | 2013 г. (тыс. тенге) | 2012 г. (тыс. тенге) |
|--|-------------------------|-------------------------|
| ЧИСТОЕ (УМЕНЬШЕНИЕ)/УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ | (75,055,760) | 46,742,243 |
| Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты | 2,392,645 | 1,593,342 |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | 190,929,759 | 142,594,174 |
| ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА (ПРИМЕЧАНИЕ 13) | 118,266,644 | 190,929,759 |

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ
В КАПИТАЛЕ**

| | Акционер- ный капитал | Резервный капитал | Резерв хеджиро- вания | Резерв по переоценке фин. активов, имеющихся в наличии для продажи | Накопленные убытки | Итого капитала |
|---------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------------------|---|-----------------------|-------------------|
| тыс. тенге | тыс. тенге | тыс. тенге | тыс. тенге | тыс. тенге | тыс. тенге | тыс. тенге |
| Остаток на 1 января 2012 года | 255,975,959 | 17,712,311 | - | 3,030,286 | -(65,627,269) | 211,091,287 |
| ИТОГО СОВОКУПНОГО ДОХОДА | | | | | | |
| ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД | - | - | - | - | 15,265,369 | 15,265,369 |

| ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД | | | | | | |
|---|---|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i> | | | | | | |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | - | - | - | 23,856,465 | - | 23,856,465 |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, перенесенное в состав прибыли или убытка | - | - | - | (819,975) | - | (819,975) |
| Чистый нереализованный убыток от операций с инструментами хеджирования, за вычетом налога в размере 39,443 тысячи тенге | - | - | (157,772) | - | - | (157,772) |
| Итого прочего совокупного дохода | - | - | (157,772) | 23,036,490 | - | 22,878,718 |
| ИТОГО СОВОКУПНОГО ДОХОДА ЗА ГОД | - | - | (157,772) | 23,036,490 | 15,265,369 | 38,144,087 |

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ
В КАПИТАЛЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

| | Акционер- ный капитал | Резервный капитал | Резерв хеджиро- вания | Резерв по переоценке фин. активов, имеющихся в наличии для продажи | Накопленные убытки | Итого капитала |
|---|--------------------------|----------------------|-----------------------------|---|-----------------------|--------------------|
| ОПЕРАЦИИ С СОБСТВЕННИКАМИ, ОТРАЖЕННЫЕ НЕПОСРЕДСТВЕННО В СОСТАВЕ КАПИТАЛА | | | | | | |
| Акции выпущенные | 2,691,552 | - | - | - | - | 2,691,552 |
| Прочие распределения (Примечание 30) | - | - | - | - | (4,771,592) | (4,771,592) |
| ИТОГО ОПЕРАЦИЙ С СОБСТВЕННИКАМИ | 2,691,552 | - | - | - | (4,771,592) | (2,080,040) |
| ОСТАТОК НА 31 ДЕКАБРЯ 2012 Г. | 258,667,511 | 17,712,311 | (157,772) | 26,066,776 | (55,133,492) | 247,155,334 |
| ОСТАТОК НА 1 ЯНВАРЯ 2013 ГОДА | 258,667,511 | 17,712,311 | (157,772) | 26,066,776 | (55,133,492) | 247,155,334 |
| ИТОГО СОВОКУПНОГО ДОХОДА | | | | | | |
| Прибыль за год | - | - | - | - | 18,989,351 | 18,989,351 |
| ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД | | | | | | |
| <i>Статьи, которые были или могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i> | | | | | | |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи | - | - | - | (20,635,053) | - | (20,635,053) |
| Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, перенесенное в состав прибыли или убытка | - | - | - | (2,593,680) | - | (2,593,680) |

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ
В КАПИТАЛЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

| | Акционер- ный капитал | Резервный капитал | Резерв хеджиро- вания | Резерв по переоценке фин. активов, имеющихся в наличии для продажи | Накопленные убытки | Итого капитала |
|---|--------------------------|----------------------|-----------------------------|---|-----------------------|--------------------|
| Чистый неререализованный убыток от операций с инструментами хеджиро- вания, за вычетом налога в размере 36,180 тысяч тенге | - | - | (173,151) | - | - | (173,151) |
| Итого прочего совокупно- го дохода | - | - | (173,151) | (23,228,733) | - | (23,401,884) |
| ИТОГО СОВОКУПНОГО ДОХОДА ЗА ГОД | - | - | (173,151) | (23,228,733) | 18,989,351 | (4,412,533) |

| ОПЕРАЦИИ С СОБСТВЕННИКАМИ, ОТРАЖЕННЫЕ НЕПОСРЕДСТВЕННО В СОСТАВЕ КАПИТАЛА | | | | | | |
|---|--------------------|-------------------|------------------|------------------|---------------------|--------------------|
| Акции выпущенные | 30,000,000 | - | - | - | - | 30,000,000 |
| Прочие распределения (Примечание 30) | - | - | - | - | (3,141,207) | (3,141,207) |
| Дисконт по активам, переданным дочернему предприятию той же группы | - | - | - | - | (17,762,340) | (17,762,340) |
| ИТОГО ОПЕРАЦИЙ С СОБСТВЕННИКАМИ | 30,000,000 | - | - | - | (20,903,547) | 9,096,453 |
| ОСТАТОК НА 31 ДЕКА- БРЯ 2013 ГОДА | 288,667,511 | 17,712,311 | (330,923) | 2,838,043 | (57,047,688) | 251,839,254 |

