

## **Eurasian Natural Resources Corporation PLC (Корпорация)**

### **Годовой финансовый отчет**

В соответствии с правилом листинга 9.6.1 Корпорация подала в Национальную систему хранения данных (National Storage Mechanism) копию каждого из следующих документов, которые скоро будут доступны для ознакомления по адресу [www.hemscott.com/nsm.do](http://www.hemscott.com/nsm.do)

- Годовой отчет и финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2010 года.
- Уведомление о Ежегодном общем собрании 2011 года.
- Форма доверенности для Ежегодного общего собрания 2011 года.

В соответствии с Правилom раскрытия и прозрачности информации (DTR) 6.3.5 (3) Корпорация подтверждает, что копии Годового отчета и Уведомления о Ежегодном общем собрании 2011 года доступны на веб-сайте Корпорации [www.enrc.com](http://www.enrc.com).

Ниже приведена информация, которая должна быть опубликована в полной неотредактированной версии в соответствии с DTR 6.3.5(2), и которая не была включена в Предварительное заявление Корпорации, сделанное 23 марта 2011 года. Этот материал следует читать вместе с полным Годовым отчетом и финансовой отчетностью, но не вместо них. Использованные ниже ссылки на страницы и примечания относятся к номерам страниц в Годовом отчете и финансовой отчетности.

Г-н Рэндал Баркер  
Генеральный советник и Корпоративный секретарь Компании

### **Основные риски и неопределенности**

#### **Управление рисками**

##### **Риск и Совет директоров**

Совет директоров несет полную ответственность за обеспечение эффективного управления рисками и систему внутреннего контроля. Наша система управления рисками и внутреннего контроля предназначена для выявления риска неспособности достичь деловых целей, управления им и его снижения. Система обеспечивает разумную, но не абсолютную гарантию от существенных неправильных заявлений и убытка.

Мы постоянно используем процессы выявления и оценки значительных рисков, с которыми сталкивается Группа, управления ими, соответствующего мониторинга и отчетности. Эти процессы имели место и в течение отчетного года до даты утверждения Годового отчета и финансовой отчетности включительно.

В Годовом отчете и финансовой отчетности за предыдущий год мы сообщали о 13 основных рисках. В течение текущего года эти риски были рассмотрены

Исполнительным комитетом, который определил, что ситуация с нашими рисками изменилась в результате, в частности:

- роста цен на сырьевые товары и подъема на рынках, где работают наши основные клиенты;
- быстрого реагирования Группы на восстановление мирового рынка спроса на сырьевые товары;
- диверсификации нашего портфеля сырьевых товаров и продуктов и расширения путем приобретений в Африке и Бразилии;
- непрерывного совершенствования нашей системы отчетности и соблюдения нормативных требований;
- реализации планов действий по управлению ключевыми рисками и
- приема на работу руководителя отдела рисков Группы.

Соответственно, основные риски в отношении реализации бизнес-стратегии Группы представлены в следующей части этого раздела. Мы объяснили природу каждого риска, выявив его возможные последствия и соответствующие стратегические приоритеты. Кроме того, мы описали меры по снижению указанных рисков, а также наши планы по их дальнейшему совершенствованию.

### **Риск, связанный с управлением проектами**

#### Контекст

Планируется, что сумма утвержденной программы капитальных затрат на 2011 год будет значительно выше, чем в 2010 году; она включает в себя крупномасштабные проекты по расширению существующих и приобретенных предприятий.

#### Риск

Неспособность соблюдать согласованные сроки, критерии стоимости и качества при осуществлении крупных инвестиционных проектов.

#### Возможное влияние

Более низкая рентабельность долгосрочного роста и репутация.

#### Соответствующие стратегические приоритеты

Дальнейшее расширение и развитие существующих запасов и возможностей.

#### Снижение риска

- Методология оценки инвестиций
- В настоящее время разрабатываются политики и процедуры в отношении инвестиционных проектов, в том числе методологии оценки и инвестиционный меморандум, с целью совершенствования мониторинга инвестиционных проектов
- Специальные группы руководства проектами для каждого проекта
- Ежеквартальный обзор и анализ инвестиционных проектов и представление отчетов о ходе их осуществления Исполнительному комитету
- Планируемое внедрение практического руководства по управлению проектами в масштабах Группы и соответствующее обучение персонала

### **Риск для развития бизнеса**

#### Контекст

Консолидация отрасли продолжается, и в течение 2010 года Группа приобрела ряд активов в разных странах по всему миру.

#### Риск

Неспособность определить возможности для участия в сделках, создающих добавочную стоимость, переплата за сделку; риск того, что неточный анализ деловой ситуации или ненадлежащая интеграция приведут к недостаточной окупаемости инвестиций.

#### Возможное влияние

Более низкий долгосрочный рост, рентабельность и репутация.

#### Соответствующие стратегические приоритеты

Получение добавочной стоимости и диверсификация клиентов в результате расширения портфеля продуктов.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

#### Снижение риска

- Комитет по слияниям и поглощениям (M&A) осуществляет надзор за деятельностью в сфере приобретений, утверждает цели и контролирует выполнение сделок
- Разработаны, утверждены и внедрены критерии инвестирования для оценки потенциальных целей
- Усилена управленческая команда, в которую вошли новые опытные специалисты по слияниям и поглощениям (M&A)
- Для обеспечения соответствия высоким стандартам в настоящее время разработано руководство по комплексной проверке и интеграции, которое будет утверждено в установленном порядке
- Разработаны официальные планы интеграции для каждого случая приобретения, ход интеграции контролируется, и отчеты о нем передаются в соответствующие комитеты

### **Риск нарушения законодательных требований и требований регулирующих органов**

#### Контекст

Наша компания работает на рынках развивающихся стран и осознает, что в некоторых юрисдикциях, где действует Группа, необходимо учитывать особенности, которые часто связаны с повышенным репутационным риском, которым необходимо должным образом управлять. В будущем регулирующие органы могут осуществлять дополнительный надзор за всеми компаниями, занимающимися добычей полезных ископаемых в развивающихся странах.

#### Риск

Несоблюдение законов и нормативных актов в сфере борьбы со взяточничеством, коррупцией, отмыванием денег и/или соответствующих санкций.

Возможное влияние

Снижение курса акций, финансовые санкции и уголовное преследование.

Соответствующие стратегические приоритеты

Соблюдение высоких стандартов корпоративной ответственности.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

Снижение риска

- Мы придерживаемся принципов саморегулирования в сочетании с соответствующей политикой и анализом со стороны руководства
- Мы разрабатываем первоклассную службу нормативно-правового соответствия в масштабах всей Группы
- Мы намерены и в дальнейшем повышать соответствие и устойчивость нормативно-правовых процессов и процедур в масштабах всей Группы
- Мы внедряем расширенную систему соблюдения нормативных требований

### **Риск, связанный со способностями руководителей**

Контекст

В течение 2009 и 2010 гг. мы приобрели ряд компаний в Африке и Бразилии. Для эффективной интеграции и обеспечения работы приобретенных компаний в этих регионах потребуется наличие сильного и опытного высшего руководства.

Риск

Неспособность привлечь, сохранить и развивать ключевых руководителей.

Возможное влияние

Неспособность реализовать стратегию долгосрочного роста, более низкий долгосрочный рост, более низкая рентабельность, корпоративная репутация.

Соответствующие стратегические приоритеты

Дальнейшее расширение и развитие существующих резервов и возможностей.

Соблюдение высоких стандартов корпоративной ответственности.

Снижение риска

- Постоянная работа над систематическим совершенствованием возможностей наших кадров
- Реализация Программы развития талантов
- Мы совершенствуем свой подход к управлению эффективностью
- Программа развития для членов высшего руководства

### **Риск для организационного развития**

Контекст

До 2008 года предприятия Группы находились в Казахстане, а Отдел продаж и маркетинга - в Швейцарии. В настоящее время мы обеспечиваем работу

крупномасштабной международной компании, и важно, чтобы наши управленческие структуры, средства контроля и четкое делегирование полномочий соответствовали этой новой компании.

#### Риск

Неэффективное делегирование полномочий, неэффективные управленческие структуры и системы влияют на достижение стратегических целей Группы.

#### Возможное влияние

Неспособность достичь стратегических целей, более низкий долгосрочный рост, корпоративная репутация и доходность.

#### Соответствующие стратегические приоритеты

Дальнейшее расширение и развитие существующих резервов и возможностей.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

Соблюдение высоких стандартов корпоративной ответственности.

#### Снижение риска

- Дальнейшее совершенствование системы управления Группы
- В соответствии с системой управления Группой разработаны организационные схемы и матрицы делегирования полномочий, которые будут утверждены в установленном порядке

Сведения о наших структурах управления приведены на страницах 67-70 Отчета о корпоративном управлении.

### **Риск ликвидности**

#### Контекст

В 2010 году Группа осуществила ряд приобретений и купила предприятия в Африке и Бразилии. Группа также утвердила ряд крупномасштабных проектов по строительству новых и расширению уже существующих предприятий в Бразилии и Африке, что потребует значительного дополнительного финансирования.

#### Риск

Неспособность организовать и обеспечить достаточное финансирование производственной и инвестиционной деятельности Группы, а также M&A.

#### Возможное влияние

Неспособность выполнить платежные обязательства и снижение способности Группы привлечь финансирование, недоступность достаточных средств для завершения проектов и осуществления новых приобретений.

#### Соответствующие стратегические приоритеты

Дальнейшее расширение и развитие существующих резервов и возможностей.

Получение добавочной стоимости и диверсификация клиентов в результате расширения портфеля продуктов.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

Снижение риска

- Ежегодное обновление политик Казначейства Группы, улучшение процедур и порядка мониторинга и отчетности
- Установление и поддержание отношений с поставщиками финансовых услуг
- Регулярное составление прогнозов движения денежных средств и их представление Совету директоров
- Официальное утверждение и визирование всех крупных проектов Главным финансовым директором

### **Политический риск**

Контекст

Наша компания работает на рынках развивающихся стран, и некоторые предприятия Группы находятся в быстро развивающихся странах. На нашу деятельность могут оказать отрицательное влияние действия правительств соответствующих стран или принятые ими новые нормативные акты в отношении, например:

- ренационализации;
- мероприятий по контролю импорта, экспорта и продажных цен;
- условий выдачи лицензий на добычу полезных ископаемых и других лицензий;
- ограничения иностранного владения активами;
- ограничений, касающихся перевода денежных средств;
- новых видов или ставок налогообложения, пошлин и роялти;
- новых политик или систем.

Риск

Риск стратегических и финансовых убытков, а также потери кадров в результате действия нерыночных факторов, таких как макроэкономическая и социальная политика (фискальная, монетарная, торговая, инвестиционная, производственная политика, политика в отношении доходов, трудовых ресурсов и развития) или события, связанные с политической нестабильностью (терроризм, массовые беспорядки, перевороты, гражданская война и восстание).

Возможное влияние

Репатриация бизнеса, значительная потеря доходов, финансовая волатильность.

Соответствующие стратегические приоритеты

Поддержка и совершенствование низкозатратного производства.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

Снижение риска

- Члены нынешнего высшего руководства Группы имеют большой опыт работы в Евразии, Африке и развивающихся странах
- Конструктивные связи с правительствами и внешними заинтересованными сторонами
- Соответствующее финансирование местных программ совместно с государственными учреждениями с целью улучшить экономическое и социальное влияние наших предприятий
- Плановое использование страхования политического риска в соответствующих случаях

Дополнительная информация – в ключевых сведениях о рынках развивающихся стран на странице 12.

### **Риск технических аварий**

#### Контекст

Технологические процессы в горнодобывающей и металлургической промышленности связаны с риском потенциальных несчастных случаев и аварий, имеющих серьезные последствия.

#### Риск

Крупномасштабные технические несчастные случаи со смертельным исходом, негативным воздействием на окружающую среду и перерывом в работе предприятий.

#### Возможное влияние

Корпоративная репутация, влияние на перспективы долгосрочного роста, финансовую рентабельность, случаи со смертельным исходом, нанесение ущерба окружающей среде.

#### Соответствующие стратегические приоритеты

Соблюдение высоких стандартов корпоративной ответственности.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

#### Снижение риска

- Каждый из опасных объектов в Казахстане имеет заявление о безопасности объекта, в котором рассмотрены возможные несчастные случаи, связанные с работой объекта, и их влияние
- Технические комитеты вносят свой вклад в производственные и инвестиционные процессы созданных предприятий
- Осуществление дальнейшей разработки планов управления рисками и кризисными ситуациями после несчастного случая

Дополнительная информация об управлении безопасностью и показателях безопасности – в обзоре устойчивого развития на страницах 50-51.

### **Риск колебаний цен на сырьевые товары**

#### Контекст

Цены на наши ключевые продукты исторически волатильны и подвержены значительным колебаниям в зависимости от изменения спроса и предложения, рыночной неопределенности, показателей мировой и региональной экономики и цикличности в отраслях, которые покупают эти продукты.

#### Риск

Существенное снижение или колебания цен на сырьевые товары могли бы оказать значительное влияние на деятельность и финансовые результаты Группы, а также прогнозы движения денежных средств.

#### Возможное влияние

Более низкая рентабельность, более низкий долгосрочный рост.

#### Соответствующие стратегические приоритеты

Дальнейшее расширение и развитие существующих резервов и возможностей.

Получение добавочной стоимости и диверсификация клиентов в результате расширения портфеля продуктов.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

#### Снижение риска

- Группа регулярно проводит мониторинг рыночных цен, мировых объемов продаж и внутренних уровней запасов
- С целью проведения стресс-тестов моделей бизнеса проводится анализ чувствительности
- Предприятия могут осуществлять быстрое и значительное снижение издержек за счет сокращения рабочей силы в периоды колебаний цен

Дополнительная информация – в заявлении Главного исполнительного директора об обзоре отрасли и прогнозах на страницах 20-21.

### **Риск в сфере охраны здоровья, безопасности труда, защиты окружающей среды и устойчивого развития**

#### Контекст

По самой своей природе добыча полезных ископаемых может являться источником опасности. Однако руководство ENRC стремится свести количество несчастных случаев к нулю.

Существует также возможный риск для долгосрочной будущей устойчивости в связи с тем, что может быть введено природоохранное законодательство, в результате чего у компании возникнут дополнительные накладные расходы.

#### Риск

Несчастные случаи в сфере охраны труда и техники безопасности, влияющие на благополучие сотрудников, потеря рабочего времени и нарушения нормативных актов в сфере охраны труда, техники безопасности и защиты окружающей среды.

В связи с природоохранным законодательством возникают дополнительные налоги в отношении деятельности Группы, а также затраты, необходимые для обеспечения соблюдения новых стандартов.

Возможное влияние

Корпоративная репутация, влияние на перспективы долгосрочного роста, финансовую рентабельность, случаи со смертельным исходом, нанесение вреда окружающей среде.

Соответствующие стратегические приоритеты

Соблюдение высоких стандартов корпоративной ответственности.

Расширение нашего портфеля активов в сфере полезных ископаемых как в регионе, так и в других странах по всему миру.

Снижение риска

- Главные сферы надзора со стороны Комитета по охране здоровья, безопасности труда, защите окружающей среды и устойчивому развитию:
  - управление безопасностью и показатели безопасности
  - внедрение новой программы по повышению безопасности труда
  - анализ рисков ОЗТОС и планов действия

Дополнительная информация – в Обзоре устойчивого развития на страницах 48-52, Основных показателях эффективности на странице 28 и ключевых сведениях на страницах 14-15.

### **Заявление об ответственности директоров**

Директора несут ответственность за подготовку Годового отчета, Отчета о вознаграждениях директоров и финансовой отчетности в соответствии с действующим законодательством и нормативными актами.

Законом о компаниях предусмотрена подготовка финансовой отчетности директорами за каждый финансовый год. Согласно этому закону Директорами подготовлена консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми Европейским Союзом, и финансовая отчетность материнской компании в соответствии с Общепринятыми методами бухгалтерского учета Соединенного Королевства (Стандартами бухгалтерского учета и действующим законодательством Соединенного Королевства). В соответствии с Законом о компаниях Директора не должны утверждать финансовую отчетность, если они не убедились в том, что она дает достоверное и объективное представление о состоянии дел Группы и Корпорации, прибыли или убытке Группы и Корпорации за этот период. При подготовке указанной финансовой отчетности Директора должны:

- выбрать подходящую учетную политику и последовательно применять ее;
- выносить разумные и обоснованные суждения и бухгалтерские оценки;
- указать, соблюдены ли МСФО, принятые Европейским Союзом, и действующие Стандарты бухгалтерского учета Соединенного Королевства,

при условии, что любые существенные отклонения от этих стандартов были раскрыты и разъяснены соответственно в консолидированной финансовой отчетности и финансовой отчетности материнской компании;

- подготовить финансовую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности, если предполагается, что Группа и Корпорация продолжат свою деятельность.

Директора несут ответственность за ведение надлежащего бухгалтерского учета, достаточного для раскрытия и разъяснения сделок Корпорации, а также указания с обоснованной точностью в любое время финансового положения Корпорации и Группы, а также позволяющего им обеспечить соответствие финансовой отчетности и Отчета о вознаграждениях директоров Закону о компаниях 2006 года и соответствия консолидированной финансовой отчетности статье 4 Положения о Международных стандартах бухгалтерского учета. Они также несут ответственность за сохранность активов Корпорации и Группы и, следовательно, за принятие разумных мер для предотвращения и выявления мошенничества и других нарушений.

Каждый из директоров, чьи имена и функции перечислены на страницах 58-59, подтверждает, что, насколько ему известно:

- консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, принятыми ЕС, дает достоверное и объективное представление об активах, обязательствах, финансовом положении и прибыли Группы;
- финансовая отчетность материнской компании, подготовленная в соответствии с Общепринятыми методами бухгалтерского учета Соединенного Королевства, дает достоверное и объективное представление об активах, обязательствах, финансовом положении и прибыли Корпорации; и
- Отчет Директоров и Обзор деловой активности включают в себя объективный обзор развития и эффективности бизнеса и положения Группы, а также описание основных рисков и неопределенностей, с которыми она сталкивается.

- КОНЕЦ -