

30 апреля 2013 г.

## **Eurasian Natural Resources Corporation PLC**

### **Годовой финансовый отчет**

В соответствии с Правилom листинга 9.6.1R Корпорация представила копию каждого из перечисленных ниже документов в Национальное управление хранения данных. Вскоре можно будет ознакомиться с этими документами по адресу:

[www.morningstar.co.uk/uk/NSM](http://www.morningstar.co.uk/uk/NSM):

- Годовой отчет и финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2012 года;
- Уведомление о созыве Ежегодного общего собрания акционеров в 2013 году; и
- Бланк доверенности в отношении участия в Ежегодном общем собрании акционеров 2013 года.

В соответствии с требованиями Правил о раскрытии и прозрачности информации (DTR) 6.3.4R и 6.3.5R Корпорация подтверждает, что Годовой отчет и финансовая отчетность за год, завершившийся 31 декабря 2012 года, а также Уведомление о созыве Ежегодного общего собрания акционеров в 2013 году и Бланк доверенности были размещены на веб-сайте Корпорации по адресу [www.enrc.com](http://www.enrc.com) и вскоре будут разосланы акционерам.

Информация, приведенная ниже, дополняет собой Объявление Корпорацией предварительных итогов за 2012 год, которое было сделано 20 марта 2013 года. В соответствии с правилом DTR 6.3.5R полная и не отредактированная версия этой информации публикуется посредством Службы нормативной информации. Этот материал следует читать вместе с полным Годовым отчетом и финансовой отчетностью, а не вместо них. Содержащиеся далее в тексте ссылки на номера страниц и примечаний являются ссылками на номера страниц Годового отчета и финансовой отчетности за год, завершившийся 31 декабря 2012 года.

#### **Управление рисками**

Совет директоров несет полную ответственность за поддержание системы надлежащего управления рисками и внутреннего контроля.

#### **Риски и соблюдение законодательных требований**

На протяжении 2012 года высшее руководство и Совет директоров вели регулярные обсуждения ключевых рисков, связанных со стратегическими целями Корпорации на 2012 год. Мы осознаем, что в некоторых юрисдикциях, где Группа осуществляет свою деятельность, возникают определенные и зачастую существенные риски, которые требуют надлежащего управления. Мы открыты для диалога с акционерами и другими заинтересованными лицами для открытого и эффективного представления нашей позиции.

Группа продолжает совершенствовать свой подход к управлению рисками и системе средств внутреннего контроля и сохраняет приверженность дальнейшему развитию политик, процессов и процедур там, где это целесообразно.

Мы четко понимаем свои обязанности по соблюдению требований всех применимых законов и нормативных актов, равно как и ценность справедливого ведения бизнеса Корпорации.

На наших предприятиях работают специалисты по соблюдению законодательных требований. Количество таких специалистов в 2012 году вновь увеличилось. Мы продолжаем требовать от всех новых работников, занимающих соответствующие должности по всей Группе, прохождения подготовки по вопросам этики и соблюдения законодательных требований, которая проводится через Интернет. Такая подготовка проводится в режиме он-лайн независимым поставщиком образовательных услуг по вопросам этики; кроме того, в режиме личных встреч проводится целевая индивидуальная подготовка по соответствующим темам в сфере соблюдения законодательных требований.

Наша горячая линия для информирования руководства о нарушениях работает уже больше года, информация о ней предоставляется по всей Группе. Административная поддержка этой линии осуществляется независимой компанией круглосуточно, 365 дней в году, на всех соответствующих языках. Мы разработали новую Политику информирования руководства о нарушениях и проведения расследований (которая была введена в действие в начале 2012 года), проводим расследования всех сообщений о нарушениях и принимаем соответствующие меры по исправлению ситуации.

## **Управление рисками**

### **Риск и Совет директоров**

Совет директоров несет полную ответственность за поддержание системы должного управления рисками и внутреннего контроля. Наша система управления рисками и внутреннего контроля призвана выявлять, управлять и снижать риск недостижения коммерческих целей. Эта система обеспечивает обоснованную, но не абсолютную гарантию отсутствия существенных вводящих в заблуждение данных или убытков.

Нами используются непрерывные процессы выявления, оценки, управления, мониторинга и отчетности в отношении существенных рисков, с которыми сталкивается Группа. Эти процессы применялись в отчетном году до даты утверждения Годового отчета и финансовой отчетности включительно.

В текущем году Исполнительным комитетом были рассмотрены и проанализированы тринадцать основных рисков, включая два новых, недавно сформулированных риска, касающиеся репутации, риск, связанный с логистикой в Казахстане, который может потенциально возникнуть, а также разновидность одного из уже существовавших рисков.

Исполнительный комитет пришел к выводу о том, что риски, с которыми мы сталкиваемся, изменились.

В позитивную сторону в результате:

- Постоянного совершенствования нашей системы сообщения о рисках и соблюдения законодательных требований, которое способствует повышению ответственности и при необходимости принятию дополнительных планов действий, направленных на устранение рисков;
- Неизменного уделения внимания «тону, задаваемому сверху» для усиления нашего подхода к снижению рисков;

- Усиления организационной культуры, направленной на осознание и предотвращение рисков;
- Реализации планов действий по управлению ключевыми рисками; и
- Снижения количества приобретений, осуществленных в этом году и планируемых на ближайшее будущее.

В негативную сторону в результате:

- Повышения внимания и скрупулезной оценки нашей деятельности из вне;
- Глобального снижения цен на сырьевые товары;
- Сложных потоков денежных средств; и
- Репутационного восприятия.

Исходя из этого, последующая часть данного раздела посвящена основным рискам, угрожающим реализации деловой стратегии Группы. Мы объяснили характер каждого риска, указав его возможное влияние и связанные с этим стратегические приоритеты. Кроме того, мы описали действия по снижению этих рисков, а также наши планы в отношении дальнейшего совершенствования нашей системы управления рисками.

## **Риск: Управление проектами**

### **Контекст**

Утвержденная программа капитальных затрат является значительной и включает в себя широкомасштабные проекты по расширению имеющихся и приобретенных предприятий.

### **Риск**

Неспособность реализовать крупные капитальные проекты в согласованные сроки, в рамках бюджета и в соответствии с критериями качества.

### **Возможное влияние**

Снижение показателей долгосрочного роста, прибыльности и ухудшение репутации.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Продолжение расширения и использования существующих запасов и мощностей.

### **Смягчение**

- Основными принципами Инвестиционной политики Группы являются:
  - поэтапный подход к отбору проектов;
  - четкие основополагающие принципы управления;
  - доступная и более широкая поддержка при принятии решений;
  - порядок осуществления инвестиций Группой; и
  - Руководство по оценке инвестиций.
- Анализ рисков и управление ими в рамках методики управления проектными рисками и моделирования чувствительности заложены в наш процесс управления проектами;
- Отдельные команды по управлению проектами;
- Программа оценки качества проектов;
- Ежеквартальный пересмотр и анализ

капитальных проектов, а также представление Исполнительному комитету докладов о ходе выполнения проектов; и

- В 2012 году был разработан Кодекс управления проектами Группы и реализована программа обучения.

## **Риск: Развитие бизнеса**

### **Контекст**

В отрасли продолжают консолидационные процессы. В 2012 году Группа осуществила ряд приобретений и будет продолжать рассматривать подходящие возможности.

### **Риск**

Неспособность выявить возможности участия в сделках, которые принесут увеличение стоимости; заключение сделок по слишком высокой цене; неточный анализ деловой ситуации, приводящий к недостаточной окупаемости инвестиции.

### **Возможное влияние**

Более низкие показатели долгосрочного роста, прибыльности и ухудшение репутации.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Увеличение ценности компании и расширение клиентской базы за счет диверсификации ассортимента продукции.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

### **Смягчение**

- Совет директоров определяет стратегию Группы;
- Процесс формального ежегодного пересмотра стратегии;
- Инвестиционная политика Группы;
- Подробная процедура, регламентирующая дивестиции или аутсорсинг бизнеса и активов;
- Потенциальные сделки анализируются и подвергаются комплексной финансово-юридической экспертизе для обеспечения последовательности и высоких стандартов;
- Утвержденные инвестиционные критерии оценки потенциальных целевых проектов;
- Разработаны формальные планы интеграции каждого приобретенного предприятия, осуществляется мониторинг хода их реализации, отчеты о ходе их реализации представляются в соответствующие комитеты; и
- Инвестиционный комитет осуществляет надзор за всей существенной деятельностью в сфере приобретений, одобряет целевые компании и осуществляет надзор за исполнением.

## **Риск: Нарушение юридических и нормативных требований**

### **Контекст**

ENRC работает на развивающихся рынках и осознает, что в некоторых юрисдикциях, где Группа осуществляет свою деятельность, возникают определенные и зачастую существенные риски для репутации, которые

### **Смягчение**

- Наш Кодекс поведения регулярно пересматривается с целью уточнения и выделения правил, касающихся надлежащего поведения и ответственности;

требуют надлежащего управления. Компании, занимающиеся добычей природных ресурсов и ведущие свою деятельность на развивающихся рынках, являются объектами пристального внимания и дополнительных проверок со стороны регулирующих органов. Кроме того, существует общая мировая тенденция усиления законодательного и нормативного регулирования, что влияет на крупные международные компании, такие как ENRC.

### **Риск**

Невыполнение требований законодательных и нормативных актов, касающихся:

- противодействия взяточничеству;
- противодействия коррупции;
- противодействия легализации незаконной выручки;
- санкций;
- Правил листинга, в том числе требований в отношении взаимодействия со связанными сторонами; и/или
- антимонопольного законодательства.

### **Возможное влияние**

Снижение курса акций, финансовые штрафы, проведение расследований регуляторными органами в рамках гражданских/уголовных дел и/или гражданское/уголовное преследование, трата значительных управленческих и правовых ресурсов и времени, а также существенные требования к исправлению ситуации.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Неизменная приверженность высоким стандартам корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

- Все новые сотрудники Группы, занимающие соответствующие должности, проходят подготовку по вопросам этики и нормативно-правового соответствия в режиме он-лайн, а также индивидуальную подготовку по соответствующим целевым вопросам, проводимую в режиме личных встреч;
- Горячая линия для информирования руководства о нарушениях работает уже больше года, информация о ней предоставляется различными способами по всей Группе.
- В течение года была внедрена пересмотренная Политика информирования руководства о нарушениях и проведения расследований;
- В течение года были разработаны, распространены и внедрены во всей Группе политика и процедуры комплексной проверки контрагентов. Более 150 индивидуально отобранных сотрудников прошли соответствующую подготовку по этим новым процедурам;
- Созданный в 2011 году Организационный комитет по вопросам противодействия взяточничеству и коррупции приобрел более официальный статус с расширенным кругом обязанностей, включая управление рисками, внутренний контроль и вопросы нормативно-правового соответствия;
- В 2012 году совместными усилиями отделов управления рисками и соблюдения законодательных требований была проведена первая внутренняя оценка рисков, связанных с соблюдением законодательных требований. Результаты этой оценки принимались во внимание при составлении бизнес-плана для отдела выполнения законодательства на 2013 год; и
- В 2012 году внешними подрядчиками в масштабах всей Группы была проведена оценка рисков взяточничества и коррупции. Окончательный отчет будет представлен в 2013 году и будет учтен в нашей будущей деятельности по обеспечению соблюдения

законодательных требований.

## **Риск: Управленческая компетенция**

### **Контекст**

Мы приобрели ряд компаний в Африке и Бразилии. Для обеспечения эффективной интеграции и работы наших компаний требуется сильное лидерство и наличие опытной команды руководителей высшего звена во всех регионах, в которых мы работаем, по всему миру.

### **Риск**

Неспособность привлечь, удержать и обеспечить развитие ключевых руководящих работников.

### **Возможное влияние**

Неспособность реализовать стратегию долгосрочного роста, снижение темпов долгосрочного роста, снижение прибыльности и/или ухудшение корпоративной репутации.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Продолжение расширения и использования существующих запасов и мощностей.

Неизменная приверженность высоким стандартам корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

### **Смягчение**

- повышение функциональных возможностей отделов кадров;
- совершенствование политик и процедур Группы по работе с персоналом;
- мы продолжаем пересматривать подход Группы к предоставлению компенсаций и льгот; в отношении исполнительных руководителей высшего звена систематически применяются более ясные принципы последовательности и соответствия в целях повышения деловой эффективности;
- Программа «Группа 150»;
- новый процесс глобального планирования преемственности;
- Программа стратегического лидерства;
- глобальная Программа развития талантов;
- Программа привлечения молодых специалистов по всему миру; и
- на 2013 год запланировано проведение конференции лидеров Группы.

## **Риск: Организационное развитие**

## **Контекст**

Изначально производственные предприятия Группы располагались в Казахстане, а функциональное подразделение сбыта и маркетинга находилось в Швейцарии. Теперь мы представляем собой крупную глобальную компанию, и важно, чтобы наши структуры управления, средства контроля и четкое распределение полномочий соответствовали новому масштабу нашей деятельности.

## **Риск**

Неэффективное делегирование полномочий, неэффективные структуры и система управления – все это может повлиять на достижение стратегических целей Группы.

## **Возможное влияние**

Неспособность достичь стратегических целей, снижение темпов долгосрочного роста, ухудшение корпоративной репутации и снижение финансовой прибыли.

## **Соответствующие стратегические приоритеты**

Продолжение расширения и использования существующих запасов и мощностей.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

Неизменная приверженность высоким стандартам корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития.

## **Риск: Бизнес-интеграция**

### **Контекст**

За последние четыре года Группа осуществила ряд приобретений, в частности, приобрела несколько компаний в Африке и Бразилии. В отношении недавно приобретенного АО «Шубарколь Комир» был реализован гораздо более комплексный процесс интеграции.

### **Риск**

Неспособность обеспечить интеграцию производственных мощностей, продукции, технологий и персонала приобретенных

## **Смягчение**

- Система делегирования полномочий в рамках Группы была разработана и одобрена Исполнительным комитетом;
- Была проведена ревизия организационной структуры, разрабатывается план действий; и
- Внедряются дальнейшие усовершенствования нашей системы корпоративного управления и политик.

### **Смягчение**

- Надзор за всей интеграционной деятельностью со стороны высшего руководства;
- Формальный процесс планирования и осуществления интеграции;
- Для работы с каждой новой приобретенной компанией создается команда специалистов по интеграции;
- Проводятся расширенные совещания

компаний для достижения ожидаемого эффекта синергии и окупаемости инвестиций. Кроме того, повышенный риск нарушения требований законодательства в случае, если исторические стандарты/механизмы контроля новых активов не соответствуют передовой практике Группы.

#### **Возможное влияние**

Медленная и неэффективная синергия, более низкая окупаемость инвестиций, влияние на прибыль и репутацию, приводящее к волатильности курса акций.

#### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Увеличение ценности компании и расширение клиентской базы за счет диверсификации ассортимента продукции.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

персонала по вопросам, связанным с возможными культурными особенностями;

- Регулярно проводятся посещения предприятий для осуществления мониторинга хода интеграции;
- Осуществляется приведение стандартов, механизмов контроля и процедур приобретенной компании в соответствие с передовой практикой Группы; и
- Оптимизация линий подотчетности руководства новых предприятий региональным, исполнительным органам Группы, а также органам подразделений Группы.

#### **Ликвидность**

## **Контекст**

За последние четыре года Группа осуществила ряд приобретений, в частности, приобрела несколько компаний в Африке и Бразилии.

Группа также утвердила ряд крупномасштабных проектов по строительству новых мощностей и расширению уже имеющихся мощностей в Бразилии и Африке, которые потребуют значительного дополнительного финансирования. Теперь Группа имеет кредитные рейтинги BB- (S&P) и Ba3 (Moody's), причем оба эти рейтинга сопровождаются негативным прогнозом. Существует вероятность того, что такие кредитные рейтинги могут ограничить доступ Группы к источникам долгового финансирования в будущем.

## **Риск**

Неспособность организовать или обеспечить достаточное финансирование операционной и инвестиционной деятельности Группы, а также деятельности по развитию бизнеса.

## **Возможное влияние**

Неспособность выполнить обязательства по платежам и ограничение возможностей Группы по привлечению финансирования; или недостаточность доступных средств для завершения проектов и осуществления деятельности по развитию бизнеса.

## **Соответствующие стратегические приоритеты**

Продолжение расширения и использования существующих запасов и мощностей.

Увеличение ценности компании и расширение клиентской базы за счет диверсификации ассортимента продукции.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

## **Риск: Политический риск**

### **Контекст**

Группа работает на развивающихся рынках, и большинство ее производственных

### **Смягчение**

- Регулярное обновление Политики и процедур Группы по вопросам казначейства. Продолжение совершенствование процессов мониторинга и отчетности;
- Налаживание и поддержание взаимоотношений с провайдерами финансирования и кредитными рейтинговыми агентствами;
- Регулярно составляются и представляются на рассмотрение Совета директоров прогнозы движения денежных средств;
- Процесс составления ежегодного бюджета;
- Процесс составления ежеквартальных прогнозов;
- Если говорить о более долгосрочной перспективе, то финансовый план на пять лет позволяет нам разработать стратегию долгосрочного финансирования Группы;
- Формальное одобрение и утверждение всех крупных проектов главным финансовым директором; и
- Надзор со стороны Инвестиционного комитета.

### **Смягчение**

- Нынешнее высшее руководство Группы обладает огромным опытом работы в

предприятий находятся в странах с быстро зарождающейся и развивающейся рыночной экономикой. На наш бизнес могут негативно повлиять действия органов власти таких стран или принимаемые ими новые законодательно-нормативные акты, например:

- ре-национализация;
- установление контроля над импортом, экспортом и отпускными ценами;
- пересмотр сроков и условий действия лицензий на добычу и другую деятельность;
- ограничения возможностей иностранных лиц в отношении владения активами;
- ограничения в отношении перечислений денежных средств за пределы страны;
- новые виды или ставки налогов, пошлин и сборов; или
- Новые политики, правила или системы.

### **Риск**

Риск стратегического ущерба, финансовых убытков или потери персонала в результате нерыночных факторов, таких как макроэкономические и социальные политики (фискальная, монетарная, торговая, инвестиционная, промышленная, политика в отношении доходов, трудовых ресурсов и развития) или событий, связанных с политической нестабильностью (терроризм, массовые беспорядки, государственные перевороты, гражданская война и восстания).

### **Возможное влияние**

Репатриация бизнеса, значительная потеря доходов, финансовая нестабильность.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Поддержание и оптимизация нашего низкокзатратного производства.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

Евразии, Африке и в странах с развивающейся экономикой;

- конструктивное сотрудничество с государственными органами и внешними заинтересованными сторонами; и
- соответствующие инвестиции в улучшение экономического и социального влияния наших предприятий на жизнь местных сообществ и работа в партнерстве с органами власти.

### **Риск: Технические аварии**

## **Контекст**

Технологические процессы в горнодобывающей и металлургической отраслях могут создавать опасность возникновения несчастных случаев и аварий, которые могут потенциально иметь значительные негативные последствия.

## **Риск**

Крупномасштабная техническая авария, приводящая к смерти, негативному влиянию на окружающую среду и прерыванию производственной деятельности.

## **Возможное влияние**

Ухудшение корпоративной репутации, перспектив долгосрочного роста, финансовой прибыльности, смерть, нанесение вреда окружающей среде.

## **Соответствующие стратегические приоритеты**

Неизменная приверженность высоким стандартам корпоративной ответственности и устойчивого развития.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

## **Смягчение**

- На всех предприятиях в Казахстане, где ведется опасное производство, имеются декларации безопасности объекта, в которых описаны потенциальные несчастные случаи, связанные с работой на объекте, и их влияние;
- Технические комитеты вносят свой вклад в производственные процессы и процессы, связанные с капиталовложениями в уже существующие предприятия;
- Продолжается разработка планов управления рисками и кризисного управления после аварий;
- На каждом казахстанском предприятии разработаны планы экстренного реагирования для минимизации влияния происшествия;
- В настоящее время проводится развертывание проводимого в масштабах всей Группы проекта по усилению нашего процесса планирования непрерывности деятельности;
- На ротационной основе проводятся опросы, касающиеся риска на производственных предприятиях; и
- Приобретено соответствующее страховое покрытие на случай причинения ущерба имуществу и прерывания деятельности.

## **Риск: Охрана здоровья, техника безопасности, защита окружающей среды и развитие местных сообществ (ОЗТОС)**

### **Контекст**

По своей природе деятельность по добыче полезных ископаемых связана с риском. Однако руководство Группы стремится достичь нулевого уровня травматизма, смертности и нанесения вреда окружающей среде в результате несчастных случаев на производстве.

Существует также вероятность принятия законов об охране окружающей среды, выполнение которых будет связано с дополнительными затратами со стороны предприятий.

### **Смягчение**

- Комитет ОЗТОС уделяет основное внимание следующим вопросам:
  - управление и эффективность в сфере соблюдения техники безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды;
  - пересмотр рисков и планов действия ОЗТОС; и
  - внесение изменений в нормативные акты на развивающихся рынках.
- Политика и стандарты Группы по вопросам

## **Риск**

Несчастные случаи на производстве, влияющие на благополучие персонала и приводящие к простоям, негативному влиянию на развитие местных сообществ и нарушениям норм техники безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды.

Законодательство об охране окружающей среды предъявляет дополнительные требования, в том числе связанные с дополнительными расходами на обеспечение соответствия новым стандартам.

### **Возможное влияние**

Ухудшение корпоративной репутации, перспектив долгосрочного роста, финансовой прибыльности, смерть, травмы, нанесение вреда окружающей среде, потеря лицензии на ведение деятельности.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Неизменная приверженность высоким стандартам корпоративной ответственности и устойчивого развития.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

охраны здоровья, техники безопасности и охраны окружающей среды, а также корпоративная политика Группы по вопросам внутреннего расследования происшествий;

- Программы подготовки по вопросам, связанным с охраной труда, техникой безопасности и защитой окружающей среды;
- Сертифицированная система управления охраной труда и техникой безопасности в соответствии с OHSAS 18001.
- Система управления защитой окружающей среды, соответствующая стандартам ISO 14001;
- Управление безопасностью процессов;
- Планы первоочередных мер по обеспечению безопасности труда на предприятиях в Казахстане; и
- Разработка и реализация комплексной программы смягчения рисков, связанных с окружающей средой и устойчивым развитием, основываясь на:
  - внешних оценках и сравнении с примерами из передовой практики;
  - разработке дополнительных политик и стандартов, если это целесообразно; и
  - анализе рисков ОЗТОС Аудиторским комитетом.

Дополнительная информация будет предоставлена во втором Отчете об устойчивом развитии ENRC, который будет опубликован в ближайшее время.

## **Риск: Репутационный риск**

## **Контекст**

В течение нескольких последних лет репутация Группы ухудшилась по сравнению с другими аналогичными предприятиями вследствие следующих представлений, существующих на рынке:

- слабое корпоративное управление и отсутствие прозрачности касательно отношений с акционерами-учредителями;
- недостаточная ясность в отношении корпоративной стратегии, в частности, в Африке; и
- негативные отзывы в СМИ о деловом партнере в ДРК.

## **Риск**

Негативное восприятие решения или действия средствами массовой информации, инвесторами и/или обществом в целом, что в свою очередь влияет на корпоративную репутацию Группы и ее курс акций.

## **Возможное влияние**

- Негативные отзывы в СМИ;
- Недостаточно высокий курс акций;
- Снижение рейтингов, присваиваемых аналитиками;
- Снижение рейтингов, присваиваемых рейтинговыми агентствами;
- Повышение расходов на ведение деятельности, то есть, снижение наличия и повышение стоимости финансирования / рефинансирования, повышение стоимости страхования ответственности директоров и должностных лиц;
- Негативное восприятие населением в целом, отраслью и регуляторами; и
- Высокая текучесть кадров.

## **Соответствующие стратегические приоритеты**

Неизменная приверженность высоким стандартам корпоративной ответственности и устойчивого развития.

## **Смягчение**

- Четкие коммуникации по вопросам бизнес-стратегии;
- Более регулярные обращения Председателя ко всем группам заинтересованных лиц по ключевым вопросам;
- Четкое и задокументированное обязательство Совета директоров об обеспечении прозрачности, открытости и надлежащего корпоративного управления;
- Разработка четкого заявления Совета директоров об уровне приемлемого риска, которое будет распространено по всем предприятиям в 2013 году;
- Проведение ежегодного семинара по вопросам корпоративного управления для инвесторов;
- Расширенная программа выездных презентаций, позволяющая активизировать контакты с инвесторами; и
- Совершенствование структуры Совета директоров.

## **Риск: Логистика в Казахстане**

### **Контекст**

По мере роста экспорта из Казахстана железнодорожная инфраструктура может перестать соответствовать увеличению спроса.

### **Риск**

Невозможность реализации нашего потенциала сбыта и удовлетворения растущего спроса на сырьевые материалы вследствие ограниченных логистических возможностей, связанных с недостаточной инфраструктурой и мощностей, в частности, для работы с Китаем.

### **Возможное влияние**

Неспособность максимально использовать возможности потенциального сбыта, что приведет к потере доходов.

### **Соответствующие стратегические приоритеты**

Максимальное повышение акционерной стоимости и ограничение проектов капитальных затрат.

### **Смягчение**

- Реализация плана действий по совершенствованию управления цепочкой поставок;
- Оптимальный план инвестиций в цепочку поставок для максимизации коммерческих возможностей;
- Поддержка руководству железной дороги в улучшении железнодорожной инфраструктуры; и
- Работа с государственными органами, казахстанским АО «Темир Жолы» и китайской железнодорожной корпорацией China Railway Corporation, таможенными службами и службами безопасности над подготовкой предложений по решению операционных, технологических и регуляторных проблем.

## **Риск: Волатильность цен на сырьевые товары**

## **Контекст**

Цены на нашу основную продукцию традиционно нестабильны и колеблются в широких пределах в ответ на изменения предложения и спроса, в зависимости от неопределенности рынка, эффективности глобальной и региональной экономики и цикличности в отраслях промышленности, которые покупают данную продукцию.

## **Риск**

Значительное снижение или волатильность цен на сырьевые товары может оказать значительное отрицательное влияние на результаты деятельности и финансовые результаты Группы, а также на прогнозы движения денежных средств.

## **Возможное влияние**

Снижение прибыльности, замедление темпов долгосрочного роста.

## **Соответствующие стратегические приоритеты**

Продолжение расширения и использования существующих запасов и мощностей.

Увеличение ценности компании и расширение клиентской базы за счет диверсификации ассортимента продукции.

Расширение нашего портфеля активов в сфере природных ресурсов во всем мире.

## **Смягчение**

- Группа осуществляет регулярный мониторинг рыночных цен, глобальных объемов сбыта и уровня внутренних запасов;
- Проводится анализ чувствительности для испытания устойчивости бизнес-моделей к экстремальным условиям на рынке;
- Функция продаж и маркетинга регулярно составляет прогнозы объемов сбыта и цен по каждому виду сырьевых товаров Группы;
- Функция продаж и маркетинга обсуждает и согласовывает с руководством производственных предприятий соответствующие планы производства и сбыта; и
- Производственные предприятия могут быстро и существенно снизить расходы посредством временного сокращения численности работников и снижения объемов производства в периоды волатильности цен.

## **Заявление об ответственности директоров**

Директора несут ответственность за подготовку Годового отчета и финансовой отчетности, Отчета о вознаграждении директоров и Консолидированной финансовой отчетности в соответствии с применимым законодательством и нормативными актами.

По Закону о компаниях Директора должны готовить финансовые отчеты за каждый финансовый год. Согласно Закону о компаниях Директора подготовили Консолидированную финансовую отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), принятыми Европейским Союзом, а финансовую отчетность материнской компании – в соответствии с применимым законодательством и Стандартами бухгалтерского учета Великобритании (Общепринятыми методами бухгалтерского учета Великобритании). По Закону о компаниях Директора не должны утверждать финансовую отчетность до тех пор, пока они не будут уверены в том, что она точно отражает истинное состояние дел в Группе и

Корпорации, а также прибыль или убыток Группы за соответствующий период. В процессе подготовки этой финансовой отчетности Директора должны:

- выбрать приемлемые принципы бухгалтерской отчетности и последовательно их применять;
- делать обоснованные и мотивированные выводы и учетные оценки;
- указывать, соблюдались ли требования МФСО, принятых Европейским Союзом, а также применимые стандарты бухгалтерского учета Великобритании, а также раскрывать и объяснять любые существенные отклонения от этих стандартов в Консолидированной финансовой отчетности и финансовой отчетности материнской компании, соответственно; и
- подготавливать финансовую отчетность, исходя из предположения о непрерывности деятельности, кроме случаев, когда предположение о том, что Группа и материнская компания будут продолжать свою деятельность, является нецелесообразным.

Директора несут ответственность за надлежащее ведение бухгалтерской документации, которая в достаточной степени отражает и объясняет сделки Корпорации и в любой момент с достаточной точностью раскрывает финансовое положение Корпорации и Группы, а также позволяет обеспечить соответствие финансовой отчетности и Отчета о вознаграждении Директоров Закону о компаниях 2006 года и, что касается Консолидированной финансовой отчетности, Статье 4 Правил МСБУ. На них также лежит ответственность за обеспечение сохранности активов Корпорации и Группы и, следовательно, за принятие надлежащих мер по предотвращению и обнаружению фальсификаций и других нарушений.

Каждый Директор, чье имя и должностные обязанности указаны на стр. 60-61, подтверждает, что, насколько он осведомлен:

- Консолидированная финансовая отчетность, которая была подготовлена в соответствии со стандартами МСФО, принятыми Европейским Союзом, дает правдивое и четкое представление об активах, обязательствах, финансовом положении и прибыли или убытке Группы;
- финансовая отчетность материнской компании, подготовленная в соответствии с Общепринятыми методами бухгалтерского учета Соединенного Королевства, дает верное и объективное представление об активах, обязательствах, финансовом положении и прибыли или убытке Корпорации; и
- Отчет Директоров и Обзор деловой активности, приведенные на стр. 86-90, показывают реальное развитие и эффективность хозяйственной деятельности, а также положение Группы, и описывают основные риски и неопределенности, с которыми сталкивается Группа.

Для получения дополнительной информации или копий любых документов, упоминаемых выше, просим обращаться к следующим лицам:

ENRC: Отдел отношений с инвесторами

Муниса Шодиева +44 (0) 20 7389 1879

Чарльз Пембертон +44 (0) 20 7104 4015

Александра Ляху +44 (0) 20 7104 4134

## Об ENRC

ENRC является ведущей диверсифицированной группой в сфере добычи и обогащения полезных ископаемых с интегрированными горнодобывающими, перерабатывающими, энергетическими, логистическими и маркетинговыми предприятиями. Производственная деятельность включает в себя: добычу и переработку хрома, марганца и железной руды; выплавку ферросплавов; производство концентрата железной руды и окатышей; добычу и переработку бокситов для извлечения глинозема и производства алюминия; производство меди и кобальта; добычу угля и производство электроэнергии, а также транспортировку и продажу продукции Группы. Производственные предприятия и активы Группы расположены, главным образом, в Республике Казахстан; другие предприятия, в частности, Подразделение прочих цветных металлов, расположены в основном в Африке; Группа также располагает предприятиями по производству железной руды в Бразилии. В 2012 году на предприятиях Группы работало в среднем 78 484 человека (2011 год: 77 441 человек). В настоящее время Группа продает большую часть своей продукции в Россию, Китай, Японию, Западную Европу и США. За двенадцать месяцев, завершившихся 31 декабря 2012 года, Группа получила доход в размере 6 320 млн долларов США (2011 год: 7 705 млн долларов США), а прибыль, причитающаяся акционерам Корпорации, составила (804) млн долларов США (2011 год: 1 974 млн долларов США). В состав ENRC входит шесть производственных Подразделений: ферросплавов, железной руды, глинозема и алюминия, прочих цветных металлов, энергетики и логистики. ENRC является корпорацией, учрежденной в Великобритании, с зарегистрированным офисом в Лондоне. Акции ENRC торгуются на Лондонской фондовой бирже (ЛФБ) и на Казахстанской фондовой бирже (КФБ). Дополнительную информацию об ENRC можно получить на веб-сайте Группы по адресу: [www.enrc.com](http://www.enrc.com).

Эта информация предоставлена Службой официальных новостей (RNS) - службой новостей о компаниях, поступающих с Лондонской фондовой биржи

КОНЕЦ