# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ГЛАЗАМИ ИНВЕСТОРОВ:

## ОЦЕНКА РИСКОВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ КОМПАНИИ

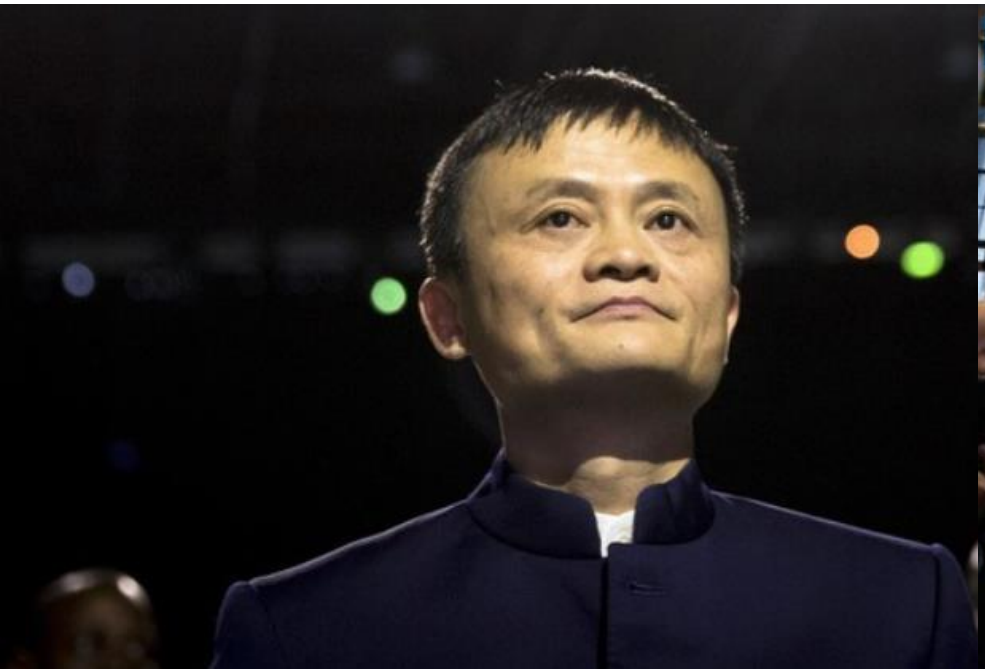
IFC | International Finance Corporation
WORLD BANK GROUP

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation

Federal Department of Economic Affairs,
Education and Research EAER
**State Secretariat for Economic Affairs SECO**

# JACK MA



“Люди не понимают, куда мы движемся, потому что считают нас компанией. Мы себя считаем не компанией, а организацией, которая в будущем изменит мировую торговлю.”

# КРУПНЕЙШЕЕ IPO В МИРОВОЙ ИСТОРИИ

- IPO Alibaba в сентябре 2014г.
- Нью-Йоркская фондовая биржа
- 25 млрд долларов
- Повышение стоимости акций на 38%
- Продажи B2B платформы Alibaba и интернет-аукциона Taobao больше, чем у Amazon и eBay вместе взятых

# MSCI ESG GOVERNANCE METRICS RANKING

MSCI

MSCI
ESG Research

Governance Percentile Rank:
**1st (Worst in class)**

## Alibaba Group Holding Ltd

GovernanceMetrics Report - Analysis

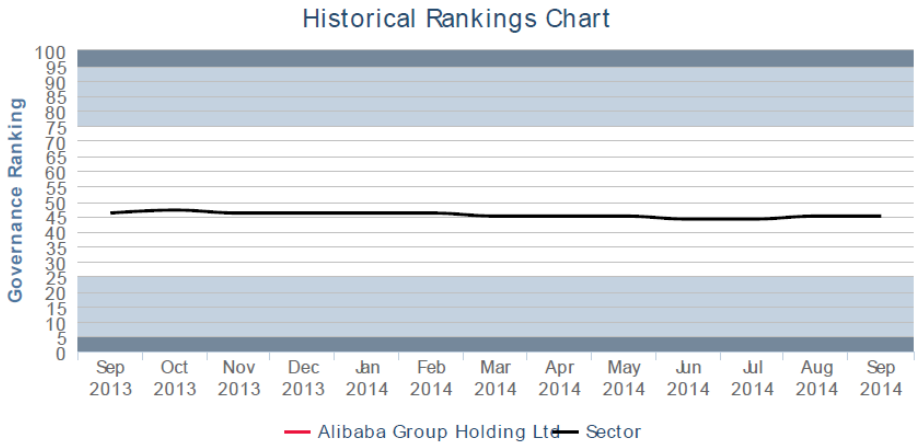
| | | | |
|---|---|---|---|
| Industry: | Retail - Internet / Catalog Order | Country Inc: | Cayman Islands |
| Market Cap: | n/a | Home Market: | Emerging Markets |
| Last Data Update: | Sep 11, 2014 | | |
| Last Rating Change: | Sep 11, 2014 | | |

| Components | Home Market Pctl Rank | Impact |
|---|---|---|
| **GOVERNANCE** | 1st (Worst in class) | |
| Board | 10th (Below average) | 42.7 % |
| Pay | 1st (Worst in class) | 20.7 % |
| Ownership & Control | 1st (Worst in class) | 29.8 % |
| Accounting | 8th (Below average) | 6.0 % |

Country: Cayman Islands

Home Market: Emerging Markets

Sector: Cyclical Consumer Goods / Services




- *Ограничение прав акционеров*
- *Отсутствие независимого совета директоров*
- *Высокий процент сделок с заинтересованными лицами*
- *Низкий уровень раскрытия информации в том числе относительно вознаграждения руководству*
- *…*

IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

# Стать Джеком Ма:

- С нуля построить огромную технологическую корпорацию
- Управлять многомиллиардной компанией в стиле стартапа
- Сломать консервативную модель управления
- Быть эгоцентричным, харизматичным, целеустремленным – «сумасшедший Джек»
- Быть готовым взять полную ответственность на себя

**Коллективное лидерство**

“Корпоративное управление это главным образом лидерство.”

*“Если «менеджмент» это о том, как «вести» бизнес, то «управление» относится к тому, как следить за тем, чтобы ведение бизнеса осуществлялось должным образом.*

*Всем компаниям необходимы и управление, и менеджмент.”*

*Профессор Боб Трикер, 1984*
*Один из основоположников современной концепции корпоративного управления*

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ВОЗМОЖНОСТИ ИЛИ РИСКИ

Добавленная стоимость

Риски

IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

# РИСКИ ГЛАЗАМИ ИНВЕСТОРОВ

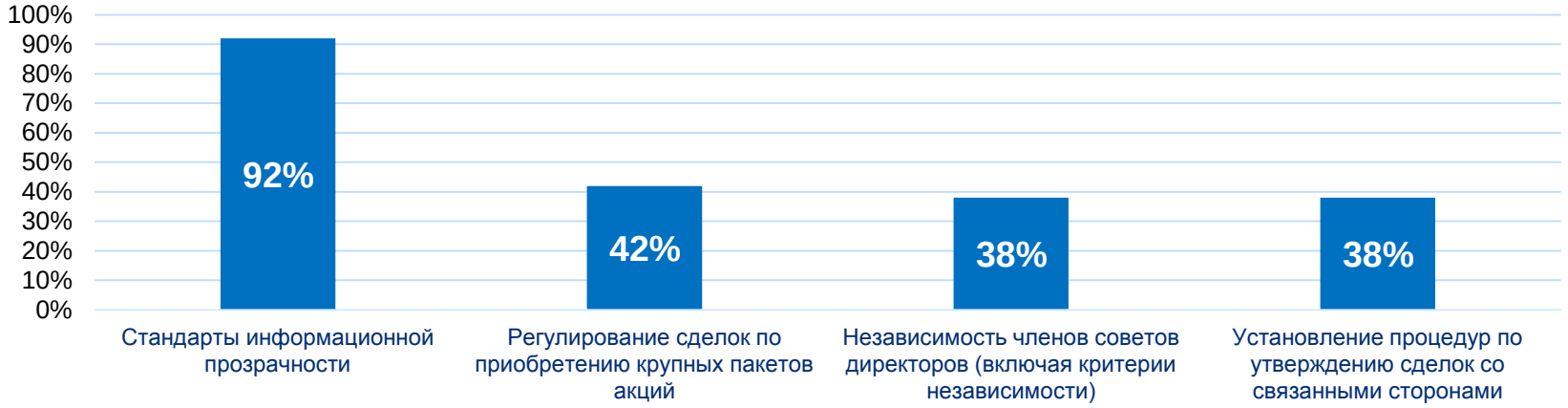
## Риски СНГ в глазах международных инвесторов (на примере России)

*Источник: Investor Opinion of Russian Companies (2012), J.P. Morgan*

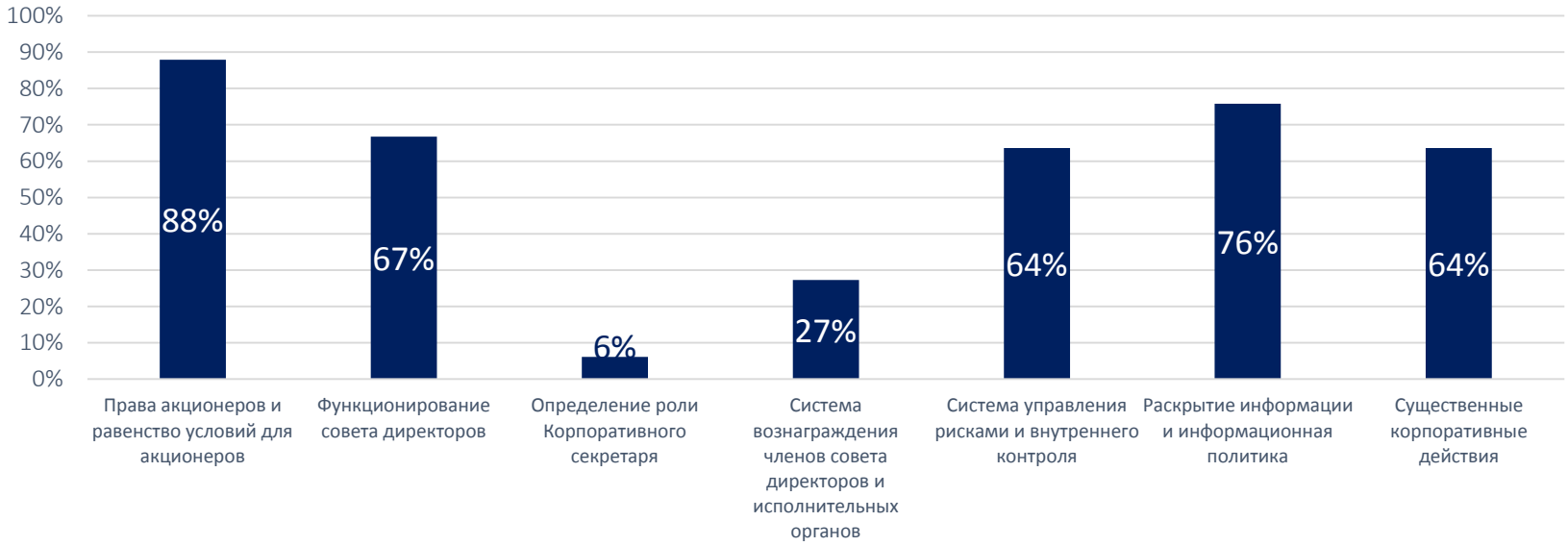


IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP

# РОЛЬ ОТДЕЛЬНЫХ ФАКТОРОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОПРОС ИНВЕСТОРОВ




**Опрос, Московской Биржи (2013)**



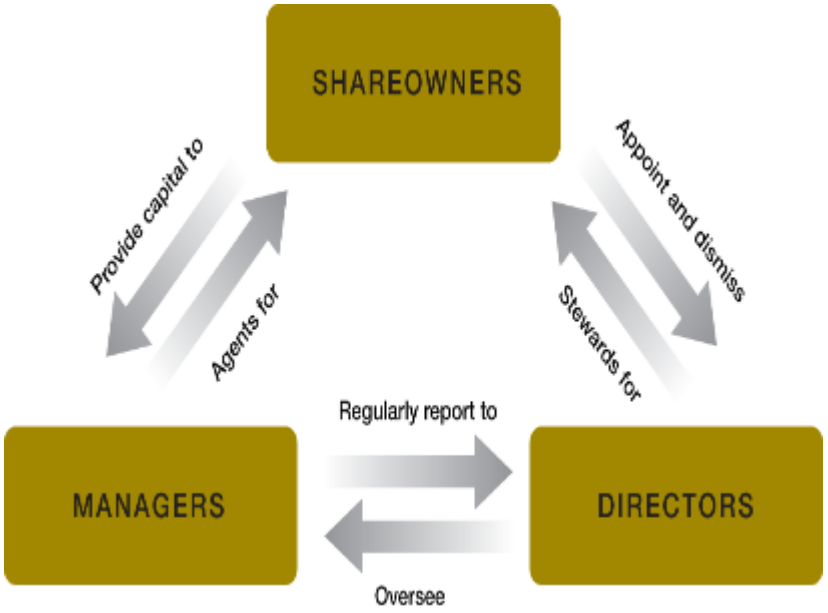

**Опрос ОЭСР (2015)**



*Из презентации Олега Швыркова, Директора по корпоративному управлению компании Делойт*
*Национальный форум по корпоративному управлению, Астана, 30 марта 2016 г.*

«Правила игры» понятные инвесторам

# Корпоративное управление - структуры и процессы руководства компаниями и контроля за ними



# www.ifc.org/corporategovernance

**Corporate Governance Development Framework**

2011

«Деньги должны бегать за вами, а не вы за ними»

Джек Ма

# Проект IFC по корпоративному управлению в Европе и Центральной Азии

## Контакты в Казахстане:

**Тел.: +7 727 3778 289**

**Mob: +7 701 750 0848**

aabdumanapova@ifc.org



IFC International Finance Corporation WORLD BANK GROUP